



Unione europea
Fondo sociale europeo



**MINISTERO DEL LAVORO,
DELLA SALUTE E DELLE POLITICHE SOCIALI**
Direzione Generale per le Politiche
per l'Orientamento e la Formazione



REGIONE DEL VENETO

REGIONE DEL VENETO

P.O.R. FONDO SOCIALE EUROPEO

OBIETTIVO "COMPETITIVITÀ REGIONALE E OCCUPAZIONE" 2007-2013

**RELAZIONE DI ATTUAZIONE
AL 31.03.2009**

Venezia, giugno 2009

INDICE

PREMESSA	3
1. IDENTIFICAZIONE	4
2. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL PROGRAMMA.....	4
2.1. INFORMAZIONI FINANZIARIE.....	4
2.2. RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI.....	5
2.3. PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI.....	6
3. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ – DIREZIONE FORMAZIONE	7
3.1 INFORMAZIONI FINANZIARIE.....	7
3.2 RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI.....	7
3.3 PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI.....	8
4. STATO DI ATTUAZIONE ANALISI PER OBIETTIVO SPECIFICO – DIREZIONE FORMAZIONE	8
4.1 BANDI AVVIATI.....	8
4.2 CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI E ANALISI DEI PROGRESSI	9
4.3 BANDI IN PROGRAMMAZIONE PER IL PROSSIMO SEMESTRE	10
4.4 CONSIDERAZIONI FINALI	10
5. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ – DIREZIONE ISTRUZIONE.....	11
5.1 INFORMAZIONI FINANZIARIE.....	11
5.2 RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI.....	11
5.3 PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI.....	12
6. STATO DI ATTUAZIONE ANALISI PER OBIETTIVO SPECIFICO – DIREZIONE ISTRUZIONE	12
6.1 BANDI AVVIATI.....	12
6.2 CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI E ANALISI DEI PROGRESSI	13
6.3 BANDI IN PROGRAMMAZIONE PER IL PROSSIMO SEMESTRE	14
6.4 CONSIDERAZIONI FINALI	14
7. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ – DIREZIONE LAVORO	15
7.1 INFORMAZIONI FINANZIARIE.....	15
7.2 RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI.....	15
7.3 PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI.....	16
8. STATO DI ATTUAZIONE ANALISI PER OBIETTIVO SPECIFICO – DIREZIONE LAVORO ...	17
8.1 BANDI AVVIATI.....	17
8.2 CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI E ANALISI DEI PROGRESSI	17
8.3 BANDI IN PROGRAMMAZIONE PER IL PROSSIMO SEMESTRE	19
8.4 CONSIDERAZIONI FINALI	20

PREMESSA

Il presente documento risponde alle indicazioni contenute nel regolamento interno del Comitato di Sorveglianza del POR Veneto 2007-2013 che prescrive alle Direzioni regionali l'invio di *“una relazione sullo stato di attuazione delle attività di competenza”*.

La relazione in questione consente una lettura - articolata secondo la struttura organizzativa dell'AdG - degli sforzi posti in essere per un'efficace attuazione del Programma Operativo Regionale in quanto evidenzia *“le difficoltà incontrate e le iniziative tecniche ed amministrative intraprese”* nell'attuazione del PO, e inoltre consente di valutare *“i progressi compiuti nel raggiungimento degli obiettivi specifici”*.

La Segreteria Regionale Attività produttive, Istruzione e Formazione - Autorità di gestione (AdG) del POR Veneto 2007-2013 - ha una struttura organizzativa che si articola in tre Direzioni: Formazione, Istruzione, Lavoro. Ciascuna Direzione - come esplicitato nel documento *“Sistemi di gestione e controllo”*, approvato dalla Commissione Europea - programma, organizza e gestisce le attività inerenti alcuni temi prioritari UE, di cui all'allegato II del regolamento di attuazione, afferenti gli Assi di intervento del POR FSE e di questi dà conto nella presente relazione di attuazione, che fornisce un quadro generale di riepilogo delle attività riportando i risultati raggiunti nel periodo di riferimento e consente l'identificazione delle eventuali azioni da mettere in atto per migliorare l'efficacia e l'efficienza del PO in termini di obiettivi conseguiti.

Il periodo temporale cui il documento normalmente si riferisce è il semestre. Nello specifico, data la novità e l'eccezionalità dell'occasione che vede la nascita del primo elaborato, si è ritenuto di considerare un avanzamento che copre il periodo di attuazione gennaio 2007 primo trimestre 2009.

Le informazioni in esso contenute consentono un'analisi quali-quantitativa dello stato di attuazione del PO, in quanto dettagliano l'avanzamento procedurale e finanziario del Programma, articolandolo per categorie di spesa e per obiettivi specifici, individuando le criticità riscontrate e prospettando soluzioni progettate in itinere.

1. IDENTIFICAZIONE

Programma Operativo	
Obiettivo	Competitività regionale e occupazione
Zona ammissibile interessata	Regione Veneto - Italia
Periodo di programmazione	1 gennaio 2007 – 31 dicembre 2013
Numero del Programma	2007IT052PO015
Titolo del programma	Programma Operativo Regionale- Fondo Sociale Europeo – Obiettivo Competitività regionale e Occupazione 2007/2013
Autorità di Gestione	Segreteria Regionale Attività Produttive, Istruzione e Formazione
Anno di riferimento	2008 + Primo trimestre 2009

2. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL PROGRAMMA

2.1. Informazioni finanziarie

Tabella 1 - Programmazione e attuazione per obiettivo specifico

Asse	Obiettivo Specifico	Programmazione totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzativa
		a	b	c	b/a	c/a
I	a	14.248.979,31	9.564.752,23	0,00	67,13%	0,00%
	b	15.189.290,64	8.261.889,88	0,00	54,39%	0,00%
	c	7.553.451,47	2.590.486,07	5.937,51	34,30%	0,08%
II	d	11.095.307,90	11.069.073,10	8.683,12	99,76%	0,08%
	e	141.165.334,48	137.424.330,83	70.683.787,08	97,35%	50,07%
	f	4.618.985,00	4.618.984,99	14.104,19	100,00%	0,31%
III	g	5.986.045,00	4.598.448,88	0,00	76,82%	0,00%
IV	h	2.837.080,00	2.834.616,85	43.200,00	99,91%	1,52%
	i	938.419,00	935.869,65	40.863,28	99,73%	4,35%
	l	22.735.134,60	20.983.856,69	56.463,20	92,30%	0,25%
V	m	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
VI	n	19.478.160,98	15.379.060,98	148.530,50	78,96%	0,76%
Totale		248.846.188,38	218.261.370,15	71.001.568,88	87,71%	28,53%

Tabella 2 – Programmazione e attuazione per categoria di spesa

Categoria di spesa	Importo totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzativa
	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>b/a</i>	<i>c/a</i>
62	14.248.979,31	9.564.752,23	0,00	67%	0%
63	15.189.290,64	8.261.889,88	0,00	54%	0%
64	7.553.451,47	2.590.486,07	5.937,51	34%	0,08%
65	8.129.774,00	8.323.899,12	7.159,12	102%	0,09%
66	122.488.997,46	120.382.113,17	70.674.305,06	98,28%	57,70%
67	2.706.640,00	2.594.945,17	9.832,47	96%	0,36%
68	13.290.629,92	11.717.532,19	0,00	88%	0%
69	5.434.100,00	5.332.363,81	14.807,79	98%	0,27%
70	4.829.486,00	4.761.535,46	469,94	99%	0,01%
71	5.986.045,00	4.598.448,88	0,00	77%	0%
72	2.837.080,00	2.834.616,85	43.200,00	100%	1,52%
73	938.419,00	935.869,65	40.863,28	100%	4,35%
74	22.735.134,60	20.983.856,69	56.463,20	92,30%	0,25%
80	3.000.000,00	0,00	0,00	0%	0%
85	16.153.757,14	15.354.657,14	124.126,66	95,05%	0,77%
86	3.324.403,84	24.403,84	24.403,84	0,73%	0,73%
Totale	248.846.188,38	218.261.370,15	71.001.568,88	87,71%	28,53%

2.2. RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI

I dati relativi al periodo di riferimento riflettono gli sforzi fatti per consentire l'avanzamento del POR.

L'azione programmatica regionale sembra infatti procedere considerevolmente in particolare sugli Assi Adattabilità e Occupabilità, su cui sono impegnate risorse di tutte le Direzioni.

La capacità di impegno è garantita da quasi tutte le categorie di spesa e la distribuzione delle risorse per obiettivi specifici riflette una capacità di impegno proporzionale.

Anche la percentuale di avvii è elevata ad esclusione degli interventi rientranti nel novero delle politiche educative e dell'istruzione; ritardo quest'ultimo tendenzialmente fisiologico in quanto imputabile ai tempi e alle modalità organizzative degli Istituti Scolastici, per natura profondamente diversi da quelli degli Enti di formazione.

Nell'analizzare la natura degli interventi formativi messi in atto dalle tre Direzioni, si evidenzia uno sforzo concertativo volto a rispettare e soddisfare anche le esigenze di riqualificazione professionale del tessuto economico locale. Ciò è stato reso possibile grazie al confronto costante con gli stakeholders territoriali che in alcuni casi ha prodotto la creazione di veri e propri partenariati locali che hanno concorso alla definizione dell'attività programmatoria.

A riprova di ciò, le Direzioni si sono già adoperate per far fronte alla situazione di emergenza in cui versa l'economia regionale e il mercato del lavoro, non solo locale.

Ad oggi sono stati predisposti alcuni interventi di riqualificazione e reinserimento professionale dei lavoratori colpiti dalla crisi, e nella prossima programmazione è prevista la pubblicazione di avvisi per la realizzazione delle misure anticrisi, nel rispetto dell'Accordo Stato-Regioni del 12.02.2009.

Le azioni programmate andranno a insistere sugli Assi Adattabilità e Occupabilità e saranno per lo più destinate ai lavoratori a rischio di espulsione dal mercato del lavoro. Tali interventi rientrano nel quadro delle politiche attive individuato per fronteggiare l'emergenza, a cui si assoceranno interventi di sostegno al reddito garantiti dall'impiego degli ammortizzatori sociali.

Infine, per quel che concerne le attività inerenti l'Asse Assistenza Tecnica si evidenzia un avanzamento progressivo in capo alle due categorie di spesa. In particolare, secondo le disposizioni della normativa europea in materia di informazione e pubblicità è stato redatto il Piano di comunicazione – successivamente approvato dalla Commissione Europea – e ci si è adoperati per mettere in moto la macchina delle azioni di informazione e pubblicità, che ha visto la sua accensione nell'evento di presentazione del POR stesso.

Si è inoltre di recente conclusa la procedura di aggiudicazione della gara d'appalto che ha affidato il servizio di progettazione esecutiva e realizzazione del Piano stesso. Al soggetto individuato spetta dare ulteriore visibilità e risonanza al POR attraverso una strategia integrata di strumenti di promozione che rispettino i criteri di trasparenza e che garantiscano la massima copertura informativa.

Inoltre è stata chiusa la gara di aggiudicazione del servizio di Assistenza tecnica e sono in corso le verifiche per l'adozione dell'atto di aggiudicazione definitiva del servizio di "Valutazione Strategica e Operativa".

2.3. PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI

Nonostante la considerevole capacità di impegno garantita dalle tre Direzioni, si riscontra trasversalmente una scarsa efficienza realizzativa, correlata in parte alla non piena entrata a regime del sistema informativo gestionale. D'altronde il notevole lavoro di analisi volto a favorire la convergenza delle informazioni in un unico sistema informativo ha rallentato inizialmente tutti i processi di implementazione dello stesso.

Dall'analisi dei dati riportati dalle Direzioni si segnala inoltre il rallentamento dello stato di avanzamento della spesa, in parte forse prodotto dalle nuove disposizioni sulle procedure gestionali e dalla nuova regolamentazione delle procedure di rendicontazione dei costi che ha messo in difficoltà gli Enti dai quali è pervenuto un numero di richieste di rimborso trimestrale piuttosto esiguo.

3. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ – DIREZIONE FORMAZIONE

3.1 INFORMAZIONI FINANZIARIE

Tabella 1 Programmazione e attuazione per obiettivo specifico

Asse	Obiettivo Specifico	Programmazione totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzata
		<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>b/a</i>	<i>c/a</i>
I	<i>a</i>	13.290.629,31	8.606.402,23	0,00	65%	0%
I	<i>b</i>	15.189.290,64	8.261.889,88	0,00	54%	0%
I	<i>c</i>	3.775.498,97	1.130.162,00	0,00	30%	0%
II	<i>e</i>	132.942.547,38	129.934.067,84	70.559.701,48	98,80%	58,97%
Totale		165.197.966,30	147.932.521,95	70.559.701,48	89,55%	42,71%

Tabella 2. Programmazione e attuazione per categoria di spesa

Categoria di spesa	Importo totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzata
	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>b/a</i>	<i>c/a</i>
62	13.290.629,31	8.606.402,23	0,00	65%	0%
63	15.189.290,64	8.261.889,88	0,00	54%	0%
64	3.775.498,97	1.130.162,00	0,00	30%	0%
66	119.651.917,46	118.216.535,65	70.559.701,48	98,80%	58,97%
68	13.290.629,92	11.717.532,19	0,00	88%	0%
Totale	165.197.966,30	147.932.521,95	70.559.701,48	89,55%	42,71%

3.2 RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI

Il primo anno di programmazione ha visto l’emanazione di diversi bandi relativi agli Assi Adattabilità e Occupabilità, in linea con le linee guida tracciate dal POR 2007-2013, in special modo per quel che riguarda il partenariato, quale strumento di collaborazione fondato sulla convergenza d’interessi e finalizzato al conseguimento di congiunti obiettivi economici e non, da cui i singoli soggetti partecipanti traggono indirettamente vantaggi individuali. Il presupposto per il successo di tali relazioni è un significativo coinvolgimento dei partner che si può concretizzare con l’apporto e lo scambio di risorse umane, competenze distinte, risorse finanziarie e tecnologiche e capacità manageriali e imprenditoriali.

Oltre a progetti per utenza occupata e utenza inoccupata/disoccupata, sono stati emanati bandi dedicati a percorsi formativi da svolgersi con modalità non tradizionali, “azioni innovative” per imprese e lavoratori su

temi strategici per lo sviluppo dell'economia veneta; progetti settoriali per utenza mista che legano la formazione per occupati a quella per disoccupati, progetti grazie ai quali le aziende possono, contemporaneamente, formare proprio personale e accogliere nuovo personale formato sulle esigenze dell'azienda stessa.

L'acquisizione dei progetti tramite un'applicativo su web appositamente realizzato ha reso più agevole per gli Enti la presentazione delle proposte e ha portato ad un'importante riduzione dei tempi di valutazione fino a una media di 45 giorni circa. Per la Direzione Formazione sono stati acquisiti on-line oltre 1.900 progetti relativi ai diversi bandi.

La gestione dei progetti si sta attuando tramite il nuovo sistema gestionale, dalla presentazione dell'atto di adesione, dalla fidejussione all'avvio e alla conclusione delle attività, compresa la gestione finanziaria. Tutto ciò ha portato ad un notevole snellimento delle procedure in termini di tempi e risorse e facilita, inoltre, il monitoraggio.

3.3 PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI

Qualche difficoltà è da segnalare nell'ambito delle modalità di rendicontazione dei costi indiretti che, nella nuova programmazione, possono essere definiti - all'atto della presentazione del progetto - a "costi reali" oppure su base forfetaria ai sensi dell'art. 11 comma 3.b del Regolamento (CE) 1081/2006 e per il fatto che, nell'atto di adesione, il beneficiario deve dichiarare la modalità prescelta in ordine al sistema di contabilità separata o alla codificazione contabile adeguata per tutte le transazioni relative all'operazione, secondo quanto previsto dal Regolamento (CE) 1083/2006.

4. STATO DI ATTUAZIONE ANALISI PER OBIETTIVO SPECIFICO – DIREZIONE FORMAZIONE

4.1 BANDI AVVIATI

Tabella 1 - Avanzamento procedurale al 31.03.2009

Asse	Bando	Data di avvio	Numero Operazioni		
			Selezionate	Avviate	Concluse
I	DGR 1009/08 - Progetti formativi per utenza occupata	13.01.2009	186	183	0
	DGR 1886/08 – Azioni innovative per utenza occupata	23.03.2009	53	52	0
	DGR 1405/08 – Voucher alta formazione individuali e aziendali – utenza occupata	30.11.2008	247	206	0
II	DGR 1010/08 – Progetti formativi per utenza disoccupata	13.01.2009	138	133	0
	DGR 1405/08 – Voucher alta formazione individuali – utenza disoccupata	30.11.2008	68	36	0
	DGR 1699/08 – Obbligo formativo III anno	31.10.2008	98	98	0
	Obbligo formativo (DGR 1855/07-1856/07-2548/07)	31.10.2007	184	180	180

Asse	Bando	Data di avvio	Numero Operazioni		
			Selezionate	Avviate	Concluse
	DGR 2330/08 – Progetti settore restauro	23.02.2009	37	37	0
	DGR 2331/08 – Progetti settoriali per utenza mista	23.03.2009	41	40	0

Tabella 2 - Avanzamento finanziario al 31.03.2009

Asse	Bando	Costo Ammesso	Impegni	Pagamenti	Previsioni di spesa (prossimo semestre)
I	DGR 1009/08 - Progetti formativi per utenza occupata	16.281.907,24	8.606.402,23	0,00	0,00
	DGR 1886/08 – Azioni innovative per utenza occupata	11.808.572,99	8.261.889,88	0,00	0,00
	DGR 1405/08 – Voucher alta formazione individuali e aziendali – utenza occupata	1.690.260,00	1.130.162,00	0,00	0,00
II	DGR 1010/08 – Progetti formativi per utenza disoccupata	19.986.368,50	19.986.368,50	0,00	0,00
	DGR 1405/08 – Voucher alta formazione individuali – utenza disoccupata	393.890,00	308.179,40	0,00	0,00
	DGR 1699/08 – Obbligo formativo III anno	26.906.851,70	26.906.851,70	0,00	0,00
	Obbligo formativo (DGR 1855/07-1856/07-2548/07)	71.015.136,05	71.015.136,05	70.559.701,48	0,00
	DGR 2330/08 – Progetti settore restauro	5.779.899,10	5.779.899,10	0,00	0,00
	DGR 2331/08 – Progetti settoriali per utenza mista	6.388.572,76	5.937.633,09	0,00	0,00

4.2 CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI E ANALISI DEI PROGRESSI

Per la DGR 1009/2008 sono state presentate 639 proposte formative; al termine delle procedure di valutazione sono risultati finanziati 186 progetti di cui 18 dedicati alla formazione per le grandi Imprese e 168 per le PMI. Entro i termini stabiliti sono stati avviati 183 progetti pari al 98% dei progetti approvati, tali percorsi si concluderanno entro il 15 ottobre 2009.

Per la DGR 1886/2008 sono stati presentati 194 progetti, dichiarati ammessi 161 e finanziati 53. I progetti avviati sono 52, cioè il 98% del totale degli approvati. I percorsi, composti di attività formative per lo più non tradizionali e di attività non formative, si concluderanno entro il 31 dicembre 2009.

Per la DGR 1405/2008 - in generale, cioè relativamente a entrambi gli assi di competenza - sono state inoltrate telematicamente 832 domande così suddivise: 608 domande individuali di utenza occupata, 84 domande di utenza disoccupata/inoccupata, 140 domande aziendali; sono risultate non ammesse 134 domande, delle quali 88 poiché all'invio telematico non è seguito l'invio cartaceo delle domande stesse, sono risultate ammesse 698 domande (68 per disoccupati, 506 per occupati e 124 per voucher aziendali).

Per la parte relativa a utenza occupata e voucher aziendali sono stati finanziati 121 voucher individuali e 26 voucher aziendali (per complessive 126 utenti). Oltre 200 sono i voucheristi che stanno frequentando i corsi.

Per la DGR 1010/2008 sono state presentate 506 proposte formative; al termine delle procedure di valutazione sono risultati finanziati 138 progetti. Entro i termini stabiliti (metà gennaio 2009) sono stati avviati 133 progetti, pari al 96% dei progetti approvati, che si concluderanno entro la metà di ottobre 2009.

Per la DGR 1405/2008 - in generale, cioè relativamente a entrambi gli assi di competenza - sono state inoltrate telematicamente 832 domande così suddivise: 608 domande individuali di utenza occupata, 84 domande di utenza disoccupata/inoccupata, 140 domande aziendali; sono risultate non ammesse 134 domande, delle quali 88 poiché all'invio telematico non è seguito l'invio cartaceo delle domande stesse, sono risultate ammesse 698 domande (68 per disoccupati, 506 per occupati e 124 per voucher aziendali). Per la parte relativa a utenza disoccupata tutte le richieste di voucher ammesse sono state finanziate.

Per le DGR riguardanti i percorsi dell'obbligo formativo - terzo anno dell'anno 2007 - dei 744 interventi approvati ne risultano conclusi oltre 700 con più di 13000 allievi che hanno frequentato e sono stati ammessi all'esame finale.

La DGR 1699/2008 riguardante i percorsi dell'obbligo formativo - terzo anno - ha visto approvati 281 interventi che sono in fase di conclusione nel mese di giugno.

La DGR 2330/2008 del settore restauro ha visto la presentazione di 43 progetti formativi di cui 25 per la prima annualità e 18 per lo svolgimento della terza annualità; al termine delle procedure di valutazione sono risultati finanziati 37 progetti, nello specifico, sono stati finanziati 18 interventi a compimento dei percorsi triennali già avviati e 19 interventi di primo anno. I percorsi sono stati tutti avviati. Per la DGR 2331/2008 sono pervenuti in totale 59 progetti distinti in: 41 progetti di innovazione delle micro e piccole imprese; 3 progetti relativi allo sviluppo di nuovi rami d'impresa e 15 progetti di crescita delle medie e grandi imprese. I progetti avviati sono 40, cioè il 98% di quelli approvati.

4.3 BANDI IN PROGRAMMAZIONE PER IL PROSSIMO SEMESTRE

Tabella 3 – Programmazione prossimo semestre

Bando	Data di pubblicazione prevista	Importo previsto
<i>DGR 917/09 - Obbligo formativo III anno</i>	07/04/2009	27.807.000,00
<i>DGR 1258/09 - Direttiva per la formazione continua a voucher FSE - utenza occupata</i>	05/05/2009	10.240.332,25
<i>Bando per attività transnazionali volte a promuovere la realizzazione e lo sviluppo di iniziative e di reti su base interregionale e transnazionale, con particolare attenzione allo scambio delle buone pratiche.</i>	-	1.134.832,10

4.4 CONSIDERAZIONI FINALI

Il primo periodo di programmazione si chiude con risultati considerevoli in termini di attività promosse e avviate. I bandi emanati hanno avuto tutti una risposta positiva, in special modo quelli relativi a proposte di attività innovative e la percentuale di attività avviate arriva quasi al 100% dell'approvato.

5. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ – DIREZIONE ISTRUZIONE

5.1 INFORMAZIONI FINANZIARIE

Tabella 1 – Programmazione e attuazione per obiettivo specifico

Asse	Obiettivo Specifico	Programmazione totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzativa
		<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>b/a</i>	<i>c/a</i>
II	<i>e</i>	2.837.080,00	2.165.577,52	114.603,58	76,33%	4,04%
IV	<i>h</i>	2.837.080,00	2.834.616,85	43.200,00	99,91%	1,52%
IV	<i>i</i>	938.419,00	935.869,65	40.863,28	99,73%	4,35%
IV	<i>l</i>	22.735.134,60	20.983.856,69	56.463,20	92,30%	0,25%
Totale		29.347.713,60	26.919.920,68	255.130,06	91,73%	0,87%

Tabella 2 – Programmazione e attuazione per categoria di spesa

Categoria di spesa	Importo totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzativa
	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>b/a</i>	<i>c/a</i>
66	2.837.080,00	2.165.577,52	114.603,58	76,33%	4,04%
72	2.837.080,00	2.834.616,85	43.200,00	99,91%	1,52%
73	938.419,00	935.869,65	40.863,28	99,73%	4,35%
74	22.735.134,60	20.983.856,69	56.463,20	92,30%	0,25%
Totale	29.347.713,60	26.919.920,68	255.130,06	91,73%	0,87%

5.2 RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI

Nel primo anno di programmazione, la Direzione Istruzione ha tradotto gli obiettivi specifici del POR FSE della Regione Veneto, in particolare dell'asse Capitale Umano, in azioni tese al potenziamento del Sistema dell'Istruzione, favorendone l'integrazione con i Sistemi della Formazione e del Lavoro, attraverso reti di partenariato.

In questo senso, in tutti i bandi pubblicati è stato chiesto agli operatori di rafforzare i rapporti di scambio e collaborazione con i principali attori istituzionali pubblici e privati a livello locale: centralità delle politiche educative e della formazione, quindi, per il raggiungimento di una competitività basata sulla conoscenza e complementarietà tra queste politiche e quelle del lavoro, coniugando gli obiettivi di coesione sociale e di competitività nella prospettiva, graduale, della realizzazione di un apprendimento lungo tutto l'arco della vita.

Una seconda linea di interventi ha riguardato il rafforzamento della formazione e della ricerca universitaria, attraverso la promozione di azioni tese alla ricerca ed alla formazione di eccellenza.

Nelle politiche dell'istruzione un ruolo importante hanno rivestito gli interventi formativi nei Distretti Produttivi con il coinvolgimento dei Poli e dei Distretti Formativi e dunque con un forte coinvolgimento delle reti di partenariato a livello territoriale.

Con il progetto "Orior", infine, è stata avviata una prima sperimentazione di percorsi di orientamento scolastico rivolta agli studenti del 3° anno dei percorsi a qualifica e del 4° e 5° anno degli Istituti di Istruzione secondaria.

Nell'anno 2009 la Direzione Istruzione ha programmato una serie di interventi nell'ambito dell'asse "Capitale Umano", capitalizzando le esperienze dell'anno 2008, in particolare nell'ambito della formazione e della ricerca universitaria e del potenziamento del sistema di Istruzione secondaria.

Il primo trimestre dell'anno è stato dedicato soprattutto all'analisi critica delle attività avviate nel periodo precedente, rilevando punti di forza e di debolezza delle iniziative bandite e verificando la tempistica di pubblicazione dei bandi in funzione delle esigenze di operatori e destinatari.

Nel trimestre di riferimento è stato pubblicato pertanto un solo bando, relativo al completamento dei percorsi di Dottorato di Ricerca, in linea con la pianificazione stabilita.

5.3 PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI

Si segnala l'esiguo numero di richieste di rimborso trimestrale che rallenta lo stato di avanzamento della spesa.. La Direzione ha promosso diversi incontri con i beneficiari per sollecitare l'invio delle richieste.

Scarso seguito ha ricevuto il pur apprezzato bando "Reti di Conoscenza", volto a rafforzare il raccordo tra sistema educativo e sistema delle imprese, favorendo maggiore aderenza dei programmi scolastici ai bisogni professionali delle aziende. Appare verosimile l'ipotesi di una certa "rigidità" dei docenti ad impegnare il proprio tempo libero in tale attività di aggiornamento.

6. STATO DI ATTUAZIONE ANALISI PER OBIETTIVO SPECIFICO – DIREZIONE ISTRUZIONE

6.1 BANDI AVVIATI

Tabella 1 - Avanzamento procedurale al 31.03.2009

Asse	Bando	Data di avvio	Numero Operazioni		
			Selezionate	Avviate *	Concluse
II	Laboratorio in Impresa (percorsi di formazione in impresa per studenti del 4° e 5° anno degli Istituti secondari superiori)	DDR n. 109 del 14.10.2008	74	30	0
IV	Orior: Imparare a scegliere (orientamento scolastico)	DDR n. 140 del 29.10.2008	136	30	0
	Istruzione e Formazione permanente	DDR n. 157 del 31.10.2008	86	25	1
	Moduli Professionalizzanti, Master di I° e II° livello, Dottorati di Ricerca	DDR n. 87 del 16.09.2008	102	77	0
	Assegni di Ricerca	DDR n. 112 del 15.10.2008	47	34	0

Asse	Bando	Data di avvio	Numero Operazioni		
			Selezionate	Avviate *	Concluse
	<i>Interventi formativi nell'ambito dei Distretti Produttivi</i>	DDR n. 128 del 22.10.2008	72	15	0
	<i>Reti di Conoscenza</i>	DDR n. 155 del 31/10/2008	35	4	0

Tabella 2 - Avanzamento finanziario al 31.03.09

Asse	Bando	Costo Ammesso	Impegni	Pagamenti	Previsioni di spesa (prossimo semestre)
II	<i>Laboratorio in Impresa (percorsi di formazione in impresa per studenti del 4° e 5° anno degli Istituti secondari superiori)</i>	2.165.577,52	2.165.577,52	114.603,58	0,00
	<i>Orior: Imparare a scegliere (orientamento scolastico)</i>	2.834.616,85	2.834.616,85	43.200,00	0,00
	<i>Istruzione e Formazione permanente</i>	935.869,65	935.869,65	40.863,28	0,00
IV	<i>Moduli Professionalizzanti, Master di I° e II° livello, Dottorati di Ricerca</i>	7.891.026,19	7.891.026,19	0,00	0,00
	<i>Assegni di Ricerca</i>	2.993.981,39	2.993.981,39	0,00	0,00
	<i>Interventi formativi nell'ambito dei Distretti Produttivi</i>	9.848.655,3	9.848.655,30	56.463,20	0,00
	<i>Reti di Conoscenza</i>	250.193,81	250.193,81	0,00	0,00

6.2 CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI E ANALISI DEI PROGRESSI

Tra le iniziative promosse dalla Direzione Istruzione, si segnala "Orior" che ha favorito la presentazione di 168 progetti (di cui 136 approvati) di orientamento scolastico con il coinvolgimento in partenariato di scuole medie superiori, enti di formazione e università. L'iniziativa coinvolgerà oltre 2000 studenti del 4° e 5° anno degli istituti secondari di II° grado e giovani del 3° anno dei percorsi a qualifica.

Particolarmente rilevanti ed innovativi in Veneto sono stati gli interventi nell'ambito della Ricerca universitaria, sia attraverso la promozione dei percorsi di Dottorato di Ricerca che con il sostegno a progetti di Ricerca collegati a fabbisogni di sviluppo territoriale. Nell'iniziativa sono stati coinvolti circa 200 laureati. I bandi 2008 sono stati pubblicati tra maggio e luglio e tutte le istruttorie di approvazione dei progetti si sono concluse entro ottobre.

Alla data del 31 marzo 2009 sono stati avviati circa il 30% dei progetti approvati, con un indice vicino al 100% per i percorsi di Dottorato di Ricerca. Si stima un forte densità di avvii in concomitanza con la conclusione dell'anno scolastico in virtù di una più ampia domanda da parte dei neodiplomati.

6.3 BANDI IN PROGRAMMAZIONE PER IL PROSSIMO SEMESTRE

Tabella 3 – Programmazione prossimo semestre

Bando	Data di pubblicazione prevista	Importo previsto
DGR 1036/09 - Moduli professionalizzanti rivolti a studenti universitari	21/04/2009	900.000,00
DDR 46/09 - Dottorati di Ricerca II° e III° anno	23/04/2009	2.564.865,40
Percorsi IFTS	Giugno 2009	2.400.000,00
<hr/>		
Borse di ricerca a studenti del 4° e 5° anno degli Istituti di istruzione secondaria superiore	Giugno 2009	da definirsi
Assegni di ricerca universitari	Luglio 2009	da definirsi
Attività di tutoraggio/laboratorio studenti secondo ciclo istruzione	Luglio 2009	da definirsi

6.4 CONSIDERAZIONI FINALI

Si può ritenere complessivamente positiva l'esperienza di programmazione 2008-primi trimestri 2009, sia in termini quantitativi che qualitativi.

Considerata la maggiore complessità riveniente da un ciclo di programmazione nuovo, le iniziative bandite sono state innovative ed alcune in particolare si sono caratterizzate per un taglio sperimentale.

Positiva è apparsa la risposta del territorio in termini quantitativi, con punte di gradimento molto alte per i bandi universitari, di orientamento scolastico, di formazione permanente.

La qualità progettuale è stata aderente alle specificità dei bandi, in particolare per il ricorrente riferimento alla integrazione dei sistemi e dunque alla costruzione di ampie reti di partenariato.

La percentuale di avvii tendenzialmente non elevatissima è da considerarsi fisiologica atteso che le festività natalizie hanno interrotto il processo di avvio di molte iniziative. Si aggiunga che tradizionalmente gli Istituti scolastici incorrono in maggiori difficoltà rispetto agli Enti di formazione nel disbrigo degli adempimenti amministrativi. Si consideri infine che con la nuova programmazione è stato sperimentato anche un nuovo sistema gestionale on-line che, per innovatività da un lato e per qualche problema funzionale per altro verso, ha contribuito ad un certo rallentamento nell'avvio delle attività. Nella seconda metà dell'anno, con la domanda dei neo-diplomati e la soluzione dei problemi gestionali, si conta di completare il programma.

Appare invece piuttosto preoccupante il problema dello stato di avanzamento della spesa che segna il passo nonostante le misure adottate e sopra richiamate.

7. STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ – DIREZIONE LAVORO

7.1 INFORMAZIONI FINANZIARIE

Tabella 1 – Programmazione e attuazione per obiettivo specifico

Asse	Obiettivo Specifico	Programmazione totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzativa
		a	b	c	b/a	c/a
I	a	958.350,00	958.350,00	0,00	100,00%	0,00%
	c	3.777.952,50	1.460.324,07	5.937,51	38,65%	0,16%
II	d	11.095.307,90	11.069.073,10	8.683,12	99,76%	0,08%
	e	5.385.707,10	5.324.685,47	9.482,02	98,87%	0,18%
	f	4.618.985,00	4.618.984,99	14.104,19	100,00%	0,31%
III	g	5.986.045,00	4.598.448,88	0,00	76,82%	0,00%
V	m	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Totale		34.822.347,50	28.029.866,51	38.206,84	80,49%	0,11%

Tabella 2 – Programmazione e attuazione per categoria di spesa

Categoria di spesa	Importo totale	Impegni	Pagamenti	Capacità di impegno	Efficienza realizzativa
	a	b	c	b/a	c/a
62	958.350,00	958.350,00	0,00	100,00%	0,00%
64	3.777.952,50	1.460.324,07	5.937,51	38,65%	0,16%
65	8.129.774,00	8.323.899,12	7.159,12	102,39%	0,09%
67	2.706.640,00	2.594.945,17	9.832,47	95,87%	0,36%
69	5.434.100,00	5.332.363,81	14.807,79	98,13%	0,27%
70	4.829.486,00	4.761.535,46	469,94	98,59%	0,01%
71	5.986.045,00	4.598.448,88	0,00	76,82%	0,00%
80	3.000.000,00	0,00	0	0,00%	0,00%
Totale	34.822.347,50	28.029.866,51	38.206,84	80,49%	0,11%

7.2 RISULTATI E ANALISI DEI PROGRESSI

L'anno 2008 rappresenta di fatto il momento di avvio del Programma Operativo.

Pertanto, come indicato nella tabella 2, si riscontrano generalmente due tipologie di dati significativi:

- Elevata capacità di impegno;
- Bassa efficienza realizzativa.

Le percentuali relative alla capacità di impegno restituiscono un quadro positivo dell'azione programmatoria regionale. Il dato medio è infatti pari all'80,49%, frenato dal dato della categoria 64 derivante unicamente dal

fatto che gli avvisi relativi alla DGR 2002/2008 sono aperti fino a settembre 2009, pertanto solo a seguito della scadenza sarà possibile effettivamente impegnare tutte le risorse finanziarie.

La percentuale relativa all'efficienza realizzativa è pari zero ma il dato è contestualizzabile se si considera che i percorsi/progetti finanziati si sono avviati nella maggior parte dei casi alla fine dell'anno 2008 e con l'inizio dell'anno 2009. Inoltre molti interventi relativi alla programmazione indicata nella tabella 2 si avvieranno nel secondo semestre del 2009.

Ci si attende pertanto un significativo aumento della percentuale relativa all'efficienza organizzativa nel proseguo dell'anno 2009.

Nel primo e nel secondo semestre del 2008 ed nei primi tre mesi del 2009, la Direzione ha posto in essere numerosi provvedimenti per consentire l'avvio di attività su tutti gli Assi del Programma. Solo per l'asse IV Capitale Umano, non sono ancora stati emanati provvedimenti in quanto l'azione relativa alla categoria 72 relativa alla *realizzazione di strumenti operativi a supporto della certificazione delle competenze acquisite e finalizzati alla definizione di standard, all'investimento in strumenti di analisi quantitativa e in misurazioni di qualità del sistema educativo, sul raggiungimento degli obiettivi e sugli apprendimenti*, affidata alla Direzione Lavoro è per sua natura trasversale ed ha richiesto una notevole attività concertativa con i principali *stakeholders* territoriali.

7.3 PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E INIZIATIVE TECNICHE INTRAPRESE PER RISOLVERLI

I principali problemi riscontrati in questa fase di start up del Programma Operativo sono relativi all'implementazione ed utilizzo degli strumenti informatici di gestione del programma stesso. La realizzazione di un unico sistema gestionale ha infatti reso necessario l'effettuazione di un lungo lavoro di standardizzazione e di mappatura degli interventi avviabili in relazione a ciascun asse di riferimento. Inoltre, con riferimento agli interventi avviati con le DGR 1023/2008, 2022/2008 e 2341/2008, trattandosi di interventi personalizzati e fondandosi sull'elaborazione di Piani di Azioni Individualizzati, si è resa necessaria l'elaborazione di un ulteriore strumento informativo a supporto del Gestionale Unico al fine di registrare per ciascun soggetto lo stato di avanzamento del percorso individuale.

L'elemento di maggior peso nell'ambito dell'ideazione del bando sulle iniziative transnazionali è rappresentato dall'assenza di indicazioni sulle modalità di convergenza delle risorse di altri programmi operativi di partner italiani e stranieri. Questo infatti ha reso difficoltoso individuare partenariati che, nell'ambito di uno stesso arco temporale, riescano ad attivare richieste di finanziamento sui rispettivi programmi operativi. Si è potuto ovviare, in questa prima fase, a questo problema, lasciando un congruo termine al partenariato per definire gli Accordi di programma con gli altri partner.

Con particolare riferimento agli interventi avviati con la dgr 1023/2008, si sono ravvisate alcune difficoltà all'interno dei partenariati locali pubblici – privati. Attraverso periodiche attività di monitoraggio qualitativo, l'amministrazione sta favorendo azioni di accompagnamento e supporto al fine di contribuire a sviluppare competenze specifiche a livello territoriale.

8. STATO DI ATTUAZIONE ANALISI PER OBIETTIVO SPECIFICO – DIREZIONE LAVORO

8.1 BANDI AVVIATI

Tabella 1 - Avanzamento procedurale al 30.03.09

Asse	Bando	Data di avvio	Numero Operazioni		
			Selezionate	Avviate	Concluse
I	DGR 2022 del 22.07.08	08/08/2008	9	9	0
	DGR 3459 del 18.11.08	19/12/2008	1	0	0
II	DGR 1018 del 06.05.08		2	2	0
	DGR 1023 del 06.05.08	30/05/2008	62	62	0
III	DGR 2341 del 08.08.08	05/09/2008	35	33	0
	DGR 643 del 17.03.09	03/04/2009 ¹	n.d.	n.d.	n.d.
V	DGR 4124 del 30.12.08	16/01/2009	n.d.	n.d.	n.d.
	DGR 1811 del 01.07.08				

¹ Si è tenuto conto del presente bando seppur avviato nel mese di aprile in quanto la data di pubblicazione risale al primo trimestre 2009

Tabella 2 - Avanzamento finanziario al 30.03.09

Asse	Bando	Costo Ammesso	Impegni	Pagamenti	Previsioni di spesa (prossimo semestre)
I	DGR 2022 del 22.07.08	1.460.324,07	1.460.324,07	5.937,51	855.000
	DGR 3459 del 18.11.08	958.350,00	958.350,00	0,00	162.800
II	DGR 1018 del 06.05.08	3.100.000,00	3.100.000,00	0,00	1.472.499,00
	DGR 1023 del 06.05.08	17.912.743,56	17.912.743,56	32.269,33	7.988.000,00
III	DGR 2341 del 08.08.08	4.598.448,88	4.598.448,88	0,00	2.352.975,00
	DGR 643 del 17.03.09	n.d.	n.d.	0,00	0,00
V	DGR 4124 del 30.12.08	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
	DGR 1811 del 01.07.08	0,00	0,00	0,00	0,00

8.2 CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI E ANALISI DEI PROGRESSI

Con la deliberazione n. 2022/2008 ci si è posto l'obiettivo di realizzare interventi a favore di lavoratori a rischio di espulsione dal mercato del lavoro a seguito di crisi aziendali e settoriali al fine di rendere

maggiormente efficace il loro ingresso/reingresso nel mercato del lavoro. Gli interventi avviati sono ancora in corso di attuazione. Gli operatori regionali hanno in ogni momento la possibilità di verificare lo svolgimento dei piani personalizzati dei beneficiari dell'operazione.

Inoltre sono previsti nuovi avvisi di progetti nel corso dell'anno 2009, in considerazione del fatto che l'avviso scade il 15 settembre 2009. Con la deliberazione n. 3459/2008 l'amministrazione ha voluto proseguire la sperimentazione sull'alto apprendistato per la formazione di un massimo di 60 apprendisti ai quali, al termine del percorso formativo, sarà conferito il titolo di master di primo livello, conformemente all'art. 50 del D. Lgs n. 276/2003.

Gli interventi posti in essere nell'ambito dell'Asse Occupabilità sono riconducibili a due tipologie:

- Potenziamento dei servizi per il lavoro
- Realizzazione di azioni a favore di target group: migranti, donne e over45.

La prima linea si realizza attraverso i Centri per l'Impiego provinciali e l'ente strumentale regionale Veneto Lavoro. L'orizzonte temporale di realizzazione delle attività è, a seconda delle stesse, biennale o triennale. L'intento rimane quello di potenziare l'efficacia dei centri al fine di rendere effettivo ed efficace l'incrocio tra la domanda l'offerta di lavoro. Nel corso del 2008 si è provveduto ad implementare i sistemi informativi regionali, in modo particolare il sistema IDO (Incontro Domanda Offerta), necessario anche per la gestione dei PAI negli interventi FSE.

La seconda linea si realizza attraverso partenariati locali incaricati di avviare interventi di politica attiva sui target group sopra evidenziati. In modo particolare gli interventi si qualificano, oltre che per contribuire a rendere effettiva la spendibilità sul mercato del lavoro di professionalità con maggiori difficoltà di accesso, anche per favorire la conciliazione dei tempi lavoro, famiglia, attraverso forme di sostegno, quali il bonus di conciliazione.

Con la DGR 2341/2008, molto similmente alle azioni avviate con la DGR 1023/2008 e 2022/2008, sono stati programmati interventi personalizzati di politiche attive verso categorie di utenza svantaggiata, ricomprendendo altresì le cosiddette nuove povertà. Le attività sono iniziate nei primi mesi dell'anno 2009, pertanto saranno avviate nel corso del secondo semestre 2009 specifiche azioni di monitoraggio qualitativo.

Nel mese di marzo del 2009 è stato emanato uno specifico bando per l'avvio di interventi di orientamento rivolti a utenza svantaggiata giovane (dai 18 ai 35 anni).

La programmazione degli interventi sull'Asse Capitale Umano ha richiesto un approfondito lavoro di ricerca finalizzato all'individuazione di piste metodologiche di lavoro comuni per i sistemi istruzione/formazione/lavoro. Nel corso del 2008 a livello nazionale ha preso avvio la ridefinizione della cornice normativa in tema di istruzione – riordino licei, istituti tecnici e istituti professionali – e di formazione professionale triennale – implementazione delle qualifiche professionali triennali e ridefinizione delle esistenti 15 qualifiche. Tale ridefinizione non si è conclusa a tutt'oggi. Essendo il nuovo quadro normativo determinante ai fini di un'impostazione coerente al conseguimento degli obiettivi operativi dell'asse IV, in tema di certificazione della competenze, si è ritenuto opportuno posticipare al primo semestre 2009 l'avvio della nuova programmazione.

L'avvio delle azioni "transnazionali" infine è stato preceduto da uno studio preliminare sulle modalità più appropriate per rendere effettivo lo scambio di buone prassi a livello transnazionale avendo cura di garantire un'adeguata ricaduta territoriale delle azioni. Il Bando, realizzato dopo questa analisi, ha voluto potenziare la costituzione di *network* o la prosecuzione di *network* già precedentemente costituiti con l'iniziativa comunitaria Equal (o altre iniziative comunitarie) operanti su tematiche che l'amministrazione regionale ritiene strategiche:

- pari opportunità;
- apprendimento permanente;
- inclusione sociale;
- competenze.

Alla fine di marzo del 2009 era in corso la valutazione dei progetti giunti a seguito dell'emanazione dell'avviso.

L'azione interregionale sulla quale l'amministrazione regionale si è maggiormente orientata è rappresentata dal "trasferimento di *best practice* negli Uffici giudiziari italiani". Nel corso del 2008 la Regione Veneto ha aderito al protocollo nazionale con la DGR 1811 del 01/07/2008.

8.3 BANDI IN PROGRAMMAZIONE PER IL PROSSIMO SEMESTRE

- a) Gli avvisi che la Regione intende realizzare sono relativi all'Accordo Stato-Regioni del 12.02.2009, con il quale le Regioni si sono impegnate ad avviare interventi al fine di contrastare la crisi economica in atto. Pertanto, conformemente alle indicazioni nazionali e alle modifiche regolamentari in corso, saranno avviati interventi di politica attiva al fine di favorire l'adattabilità dei lavoratori a rischio di espulsione dal mercato del lavoro e il reinserimento occupazionale dei lavoratori espulsi o a rischio di espulsione dal mercato del lavoro.
- b) Il bando "Azioni di sistema per la realizzazione di strumenti operativi a supporto dei processi di riconoscimento, validazione e certificazione delle competenze" ha lo scopo di costruire sistemi condivisi per la riconoscibilità delle competenze acquisite e per il miglioramento della qualità dell'offerta di istruzione e formazione e dei risultati dell'apprendimento. Tali obiettivi trovano la loro applicazione concreta nella messa a punto di azioni di sistema volte alla realizzazione di nuovi strumenti a supporto del riconoscimento di crediti formativi e della certificazione delle competenze acquisite in contesti formali, non formali e informali definendo standard di riferimento per la certificazione delle competenze.
- c) Le gare a procedura aperta sopra menzionate attuano quanto previsto dalla Delibera di Giunta Regionale n.1811 del 01.07.2008, e hanno trovato già una prima attuazione nel bando per l'affidamento del servizio di riorganizzazione dei processi lavorativi e di ottimizzazione delle risorse della Procura della Repubblica di Venezia, cui sono state destinate risorse per un totale di € 300.000,00.

Bando	Data di pubblicazione prevista	Importo previsto
<i>DGR 919/09 - Gara a procedura aperta per l'aggiudicazione del servizio di riorganizzazione dei processi lavorativi e di ottimizzazione delle risorse della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Venezia.</i>	7/04/2009	300.000,00
<i>Avvisi Realizzazione di interventi per misure anticrisi Asse I Adattabilità</i>	Giugno-luglio 2009	9.000.000,00
<i>Interventi per misure anticrisi Asse II Occupabilità</i>	Giugno- luglio 2009	6.000.000,00
<i>Azioni di sistema per la realizzazione di strumenti operativi a supporto dei processi di riconoscimento, validazione e certificazione delle competenze</i>	Giugno 2009	4.180.000,00
<i>Gara a procedura aperta per l'aggiudicazione del servizio di riorganizzazione dei processi lavorativi e di ottimizzazione delle risorse della Corte d'Appello di Venezia e del Giudice di Pace di Vicenza</i>	Luglio 2009	475.000,00

8.4 CONSIDERAZIONI FINALI

Nel primo e secondo semestre del 2008 e nei primi tre mesi del 2009, l'amministrazione regionale ha saputo rispondere alle aspettative degli *stakeholders* territoriali attraverso una intensa e concertata attività programmatoria.

Ciò si è tradotto, a seconda dei casi, in:

- Emanazione di bandi;
- Realizzazione di gare d'appalto.

La recente crisi del mercato del lavoro ha, nei primi mesi del 2009, riorientato le azioni programmate sugli assi adattabilità e occupabilità verso azioni destinate ai lavoratori a rischio di espulsione dal mercato del lavoro. Ciò ha finora determinato un lungo lavoro di analisi di flussi informativi e procedurali al fine di far convergere i sistemi gestionali dei vari attori istituzionali coinvolti nel processo.

L'implementazione dei sistemi gestionali e l'utilizzo della cooperazione applicativa fra vari sistemi (Gestionale FSE, Procom, IDO) ha comportato un notevole lavoro di analisi per favorire la convergenza delle informazioni.

Dal punto di vista degli indici finanziari, non sono significativi i dati sui pagamenti, in quanto non sono certificabili come tali le risorse erogate ai soggetti a titolo di anticipazioni.