



# CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO

## X LEGISLATURA

225ª Seduta pubblica – Martedì 24 settembre 2019

Deliberazione n. 83

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2018.  
ARTICOLO 68, DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N.  
118.  
(Proposta di deliberazione amministrativa n. 105)

### IL CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO

VISTA la proposta formulata dalla Giunta regionale nella seduta del 3 settembre 2019 con deliberazione n. 96/CR relativa all'argomento indicato in oggetto;

CONSIDERATO che in data 11 settembre 2019, nel corso della seduta di Prima Commissione, con partecipazione estesa a tutti i consiglieri regionali tramite nota del Presidente del Consiglio, prot. 12633 del 9 settembre 2019, il provvedimento è stato illustrato dalla Giunta regionale;

VISTI i pareri favorevoli all'ulteriore corso della proposta di deliberazione, espressi a maggioranza dalle Commissioni Seconda, Quinta, Terza e Sesta rispettivamente nelle sedute del 12, 17 e 18 settembre 2019;

VISTO il parere favorevole espresso in data 16 settembre 2019 dal Collegio dei revisori dei conti della Regione sulla proposta di deliberazione e sullo schema di bilancio consolidato 2018;

VISTO il parere favorevole espresso a maggioranza dalla Prima Commissione consiliare nella seduta del 19 settembre 2019;

UDITA la relazione della Prima Commissione consiliare, relatrice la consigliera *Sonia BRESCACIN*;

UDITA la relazione di minoranza della Prima Commissione consiliare, relatore il consigliere *Piero RUZZANTE*;

VISTO l'articolo 68 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118;

VISTO l'articolo 56, comma 6, dello Statuto del Veneto;

con votazione palese,

### **DELIBERA**

- 1) di approvare il provvedimento ad oggetto “Approvazione del bilancio consolidato 2018. Articolo 68, decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118” nel testo allegato e parte integrante al presente provvedimento;
- 2) di disporre la pubblicazione della presente deliberazione nel Bollettino Ufficiale della Regione del Veneto (BURVET) ai sensi della legge regionale 27 dicembre 2011, n. 29.

---

|                  |       |
|------------------|-------|
| Assegnati        | n. 51 |
| Presenti-votanti | n. 46 |
| Voti favorevoli  | n. 29 |
| Voti contrari    | n. 14 |
| Astenuti         | n. 3  |

**IL CONSIGLIERE-SEGRETARIO**  
f.to Simone Scarabel

**IL PRESIDENTE**  
f.to Roberto Ciambetti



# **CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO**

**X LEGISLATURA**

*ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 83 DEL 24 SETTEMBRE 2019  
RELATIVA A:*

**APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO 2018. ARTICOLO 68,  
DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118.**

# **BILANCIO CONSOLIDATO**

**2018**





## INDICE

### 1. INTRODUZIONE

- 1.1 *Introduzione*
- 1.2 *Finalità del bilancio consolidato*

### 2. STATO PATRIMONIALE

### 3. CONTO ECONOMICO

### 4. RELAZIONE SULLA GESTIONE

- 4.1 *Premessa*
- 4.2 *Elenco Enti e Società che compongono il Gruppo Regione del Veneto*
- 4.3 *Area di Consolidamento*
- 4.4 *Descrizione delle attività svolte dai soggetti appartenenti all'area di consolidamento*
- 4.5 *Principali elementi rappresentativi del Bilancio Consolidato*
- 4.6 *Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2018*
- 4.7 *Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato*

### 5. NOTA INTEGRATIVA

- 5.1 *Premessa*
- 5.2 *Presupposti normativi e di prassi*
- 5.3 *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato della Regione del Veneto*
- 5.4 *I criteri di valutazione applicati*
- 5.5 *Variazioni rispetto all'anno precedente*
- 5.6 *Le operazioni infragruppo*
- 5.7 *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
- 5.8 *Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore ai cinque anni*
- 5.9 *Composizione delle voci "ratei e risconti" e della voce "altri accantonamenti" dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo*
- 5.10 *Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento*
- 5.11 *Composizione delle voci "proventi straordinari" e "oneri straordinari"*
- 5.12 *Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento*
- 5.13 *Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura*
- 5.14 *Perdite ripianate dall'Ente*
- 5.15 *Dettaglio scritture di rettifica e elisioni*



# **1. INTRODUZIONE**



## 1.1 Introduzione

La riforma contabile introdotta dal Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 prevede la redazione ed approvazione anche da parte delle regioni, del Bilancio Consolidato, contenente i dati contabili aggregati dell'ente regione con i propri enti organismi e società partecipate, individuati sulla base dei criteri e principi di consolidamento stabiliti dall'Allegato 4/4 del citato decreto.

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Regione del Veneto è un documento contabile consuntivo che, attraverso l'elisione dei rapporti economico-finanziari che hanno prodotto effetti solo all'interno del gruppo (le cosiddette "operazioni infragruppo") consente di rappresentare le transazioni effettuate con i soggetti esterni al "gruppo" e le consistenze patrimoniali e finanziarie finali del gruppo stesso.

La sua rappresentazione utilizza gli strumenti della contabilità economico-patrimoniale che si esprime con la redazione di uno Stato Patrimoniale e di un Conto Economico dei valori consolidati.

Esso assembla pertanto i valori finali dell'esercizio 2018 della Giunta e del Consiglio regionale, cui si sommano algebricamente, al netto delle elisioni, i valori dei bilanci finali delle società e degli enti appartenenti al perimetro di consolidamento individuato dalla Giunta con approvazione della deliberazione n. 367 del 2 aprile 2019.

In ossequio di quanto previsto dall'art. 11-ter del D.Lgs. 118/2011 e dal principio applicato 4/4, la redazione del bilancio consolidato segue, sia in termini di tempo che di contenuti, la redazione ed approvazione del Rendiconto Generale della Regione, contenente anche i relativi Stato Patrimoniale e Conto Economico. Tale approvazione è avvenuta da parte del Consiglio Regionale con L.R. 30 del 31 luglio 2019, a seguito del giudizio positivo di parifica espresso dalla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti per il Veneto in data 12 luglio 2019.

Secondo quanto disposto dall'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 e dal Principio Contabile Applicato 4/4, sulla base dei documenti approvati dal Consiglio e dei bilanci prodotti dai soggetti partecipati, si è pertanto predisposto il Bilancio Consolidato dell'esercizio 2018 secondo gli schemi previsti dall'allegato 11 del citato decreto, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Relazione sulla Gestione che comprende la Nota Integrativa del Gruppo Regione Veneto.

## 1.2 Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato della Regione del Veneto rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento, mediante l'integrazione delle informazioni desumibili singolarmente ed in modo disgiunto dai bilanci forniti dai singoli componenti del gruppo, con l'obiettivo finale di consentire una visione d'insieme delle attività svolte dall'ente attraverso il gruppo ed una valutazione complessiva delle consistenze economico-patrimoniali e finanziarie, del gruppo di enti e società che fanno capo alla Regione del Veneto.

Il consolidamento dei conti è infatti lo strumento che consente la rilevazione delle partite infragruppo e dei rapporti finanziari reciproci, oltre all'esame della complessiva situazione contabile, gestionale ed organizzativa del gruppo. Esso può costituire quindi anche un indicatore utile a valutare forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, che per l'esercizio 2018 è stato individuato con la DGR 367 del 02/04/2019.

Il bilancio consolidato costituisce inoltre uno degli strumenti attraverso cui la Regione del Veneto intende perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati, anche alla luce dell'evoluzione normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal D.Lgs 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

In proposito, con specifico riferimento agli Enti regionali, anche a seguito delle indicazioni della Corte dei Conti in sede di parifica del Rendiconto Generale 2017, è stato modificato in modo significativo il procedimento di controllo sugli atti di cui alla L.R. n. 53/93, mediante adozione della L.R. n. 42/2018, recante *“Modifiche della legge regionale 18 dicembre 1993, n. 53 “Disciplina delle attività di vigilanza e di controllo sugli enti amministrativi regionali”*, con l'obiettivo di razionalizzare e migliorare, sotto il profilo dell'efficacia ed efficienza, l'attività di vigilanza e controllo. Tra gli atti da assoggettare a controllo sono individuati dal nuovo art. 7, comma 2, L.R. 53/1993, i bilanci consuntivi, i cui esiti confluiscono nel bilancio consolidato.

Il Bilancio Consolidato 2018 è il terzo documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Regione del Veneto. Rispetto al primo bilancio consolidato dell'esercizio 2016, esso risulta notevolmente implementato nelle informazioni fornite, in quanto il numero di soggetti (enti, organismi e società) è salito dalle 5 società interamente partecipate o rilevanti consolidate nel 2016, ai 26 soggetti confluiti nel perimetro di consolidamento per l'esercizio 2017, per arrivare ai 28 soggetti consolidati nel 2018, costituiti da n. 9 società e n. 19 enti regionali.

In particolare, rispetto al 2017, sono rientrate nei criteri di consolidamento due società strategiche per la Regione, quali Veneto Sviluppo Spa e Veneto Strade Spa, per effetto della partecipazione di controllo; è stata poi inserita la società cooperativa SACCA a r.l., partecipata indiretta tramite Ater di Verona, mentre non è più presente la Svec in liquidazione, in quanto cessata nell'Aprile 2018.

Il perimetro di consolidamento risulta pertanto, di anno in anno, sempre più definito; ciò consente di fornire una visione compiuta delle consistenze economico-patrimoniali del Gruppo Regione del Veneto, rendendo ora maggiormente confrontabili le risultanze rispetto all'esercizio 2017, come verrà illustrato più oltre nella Nota Integrativa.

Si presentano pertanto gli schemi di bilancio dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, cui seguono la Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa, precisando che, ai soli fini del caricamento nella Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni (BDAP), i valori saranno ricondotti all'unità di euro.

## **2. STATO PATRIMONIALE**



**REGIONE del VENETO - CONSOLIDATO**

| STATO PATRIMONIALE |                                                                                                                | Esercizio 2018   | Esercizio 2017   | Riferimento<br>art.2424 CC | Riferimento<br>DM 26/4/95 |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|---------------------------|
|                    | ATTIVO                                                                                                         |                  |                  |                            |                           |
| 1                  | A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE<br>AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE<br>AL FONDO DI DOTAZIONE | 0,00             | 0,00             | A                          | A                         |
|                    | TOTALE CREDITI VERSO PARTECIPANTI (A)                                                                          | 0,00             | 0,00             |                            |                           |
|                    | B) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                            |                  |                  |                            |                           |
| I                  | <u>Immobilizzazioni immateriali</u>                                                                            |                  |                  | BI                         | BI                        |
| 1                  | Costi di impianto e di ampliamento                                                                             | 373.642,00       | 423.822,00       | BI1                        | BI1                       |
| 2                  | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità                                                                         | 126.008,94       | 37.280,64        | BI2                        | BI2                       |
| 3                  | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                                        | 21.150.020,88    | 18.579.331,70    | BI3                        | BI3                       |
| 4                  | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile                                                                  | 876.647,14       | 879.800,64       | BI4                        | BI4                       |
| 5                  | Avviamento                                                                                                     | 0,00             | 0,00             | BI5                        | BI5                       |
| 6                  | Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                           | 219.812.771,30   | 173.213.624,31   | BI6                        | BI6                       |
| 9                  | Altre                                                                                                          | 346.377.519,82   | 375.205.369,46   | BI7                        | BI7                       |
|                    | Totale immobilizzazioni immateriali                                                                            | 588.716.610,08   | 568.339.228,75   |                            |                           |
|                    | <u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>                                                                          |                  |                  |                            |                           |
| II 1               | Beni demaniali                                                                                                 | 784.410.631,56   | 453.324.181,87   |                            |                           |
| 1.1                | Terreni                                                                                                        | 28.290,00        | 0,00             |                            |                           |
| 1.2                | Fabbricati                                                                                                     | 138.971,57       | 0,00             |                            |                           |
| 1.3                | Infrastrutture                                                                                                 | 586.545.094,43   | 40.793.211,72    |                            |                           |
| 1.9                | Altri beni demaniali                                                                                           | 197.698.275,56   | 412.530.970,15   |                            |                           |
| III 2              | Altre immobilizzazioni materiali (3)                                                                           | 2.456.178.988,68 | 2.119.042.690,74 |                            |                           |
| 2.1                | Terreni                                                                                                        | 123.192.520,42   | 108.327.911,19   | BII1                       | BII1                      |
| a                  | di cui in leasing finanziario                                                                                  | 449.539,00       | 449.539,00       |                            |                           |
| 2.2                | Fabbricati                                                                                                     | 1.540.946.593,57 | 1.550.737.798,76 |                            |                           |
| a                  | di cui in leasing finanziario                                                                                  | 182.395.985,01   | 183.258.407,21   |                            |                           |
| 2.3                | Impianti e macchinari                                                                                          | 36.246.857,81    | 31.237.465,13    | BII2                       | BII2                      |
| a                  | di cui in leasing finanziario                                                                                  | 7.503.961,00     | 0,00             |                            |                           |
| 2.4                | Attrezzature industriali e commerciali                                                                         | 13.927.933,90    | 14.522.003,33    | BII3                       | BII3                      |
| 2.5                | Mezzi di trasporto                                                                                             | 5.585.305,14     | 4.911.195,92     |                            |                           |
| 2.6                | Macchine per ufficio e hardware                                                                                | 3.284.306,59     | 2.372.885,86     |                            |                           |
| 2.7                | Mobili e arredi                                                                                                | 2.421.205,84     | 5.062.157,04     |                            |                           |
| 2.8                | Infrastrutture                                                                                                 | 10.293.238,96    | 15.370.604,61    |                            |                           |
|                    | Altri beni materiali                                                                                           | 720.281.026,45   | 386.500.668,90   |                            |                           |
| 3                  | Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                           | 714.635.405,71   | 501.861.429,31   | BII5                       | BII5                      |
|                    | Totale immobilizzazioni materiali                                                                              | 3.955.225.025,95 | 3.074.228.301,92 |                            |                           |
| IV                 | <u>Immobilizzazioni finanziarie (1)</u>                                                                        |                  |                  |                            |                           |
| 1                  | Partecipazioni in                                                                                              | 91.819.546,27    | 123.641.569,47   | BIII1                      | BIII1                     |
| a                  | imprese controllate                                                                                            | 2.246.637,00     | 67.708.158,51    | BIII1a                     | BIII1a                    |
| b                  | imprese partecipate                                                                                            | 27.559.862,00    | 4.162.341,00     | BIII1b                     | BIII1b                    |
| c                  | altri soggetti                                                                                                 | 62.013.047,27    | 51.771.069,96    |                            |                           |
| 2                  | Crediti verso                                                                                                  | 699.332.684,68   | 723.221.480,19   | BIII2                      | BIII2                     |
| a                  | altre amministrazioni pubbliche                                                                                | 115.418.145,47   | 119.600.758,25   |                            |                           |
| b                  | imprese controllate                                                                                            | 0,00             | 554.886.898,94   | BIII2a                     | BIII2a                    |
| c                  | imprese partecipate                                                                                            | 3.387.117,05     | 643.266,05       | BIII2b                     | BIII2b                    |
| d                  | altri soggetti                                                                                                 | 580.527.422,16   | 48.090.556,95    | BIII2c BIII2d              | BIII2d                    |
| 3                  | Altri titoli                                                                                                   | 29.816.702,42    | 311,42           | BIII3                      |                           |
|                    | Totale immobilizzazioni finanziarie                                                                            | 820.968.933,37   | 846.863.361,08   |                            |                           |
|                    | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)                                                                                    | 5.364.910.569,40 | 4.489.430.891,75 |                            |                           |
|                    | C) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                           |                  |                  |                            |                           |
| I                  | <u>Rimanenze</u>                                                                                               | 45.522.869,24    | 43.673.613,07    | CI                         | CI                        |
|                    | Totale rimanenze                                                                                               | 45.522.869,24    | 43.673.613,07    |                            |                           |
| II                 | <u>Crediti (2)</u>                                                                                             |                  |                  |                            |                           |
| 1                  | Crediti di natura tributaria                                                                                   | 3.119.476.276,93 | 3.354.093.530,41 |                            |                           |
| a                  | Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità                                                     | 3.007.594.983,57 | 3.243.383.848,57 |                            |                           |

| STATO PATRIMONIALE |                                                                                              | Esercizio 2018    | Esercizio 2017    | Riferimento<br>art.2424 CC | Riferimento<br>DM 26/4/95 |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
| b                  | Altri crediti da tributi                                                                     | 111.881.293,36    | 110.709.681,84    |                            |                           |
| c                  | Crediti da Fondi perequativi                                                                 | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| 2                  | Crediti per trasferimenti e contributi                                                       | 1.575.298.341,99  | 1.782.836.205,52  |                            |                           |
| a                  | verso amministrazioni pubbliche                                                              | 1.349.682.314,04  | 1.639.921.482,85  |                            |                           |
| b                  | imprese controllate                                                                          | 18.457,00         | 18.185.178,60     |                            | CII2                      |
| c                  | imprese partecipate                                                                          | 416.173,00        | 0,00              | CII3                       | CII3                      |
| d                  | verso altri soggetti                                                                         | 225.181.397,95    | 124.729.544,07    |                            |                           |
| 3                  | Verso clienti ed utenti                                                                      | 233.297.184,81    | 62.715.808,34     | CII1                       | CII1                      |
| 4                  | Altri crediti                                                                                | 195.987.757,17    | 217.522.381,01    | CII5                       | CII5                      |
| a                  | verso l'erario                                                                               | 2.586.768,70      | 3.595.866,69      |                            |                           |
| b                  | per attività svolta per c/terzi                                                              | 795.066,62        | 2.014.497,95      |                            |                           |
| c                  | altri                                                                                        | 192.605.921,85    | 211.912.016,37    |                            |                           |
|                    | Totale crediti                                                                               | 5.124.059.560,90  | 5.417.167.925,28  |                            |                           |
| III                | <u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>                               |                   |                   |                            |                           |
| 1                  | Partecipazioni                                                                               | 2.813.774,00      | 2.826.094,00      | CIII1,2,3,4,5              | CIII1,2,3                 |
| 2                  | Altri titoli                                                                                 | 3.620.431,00      | 0,00              | CIII6                      | CIII5                     |
|                    | Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi                                | 6.434.205,00      | 2.826.094,00      |                            |                           |
| IV                 | <u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>                                                                |                   |                   |                            |                           |
| 1                  | Conto di tesoreria                                                                           | 1.422.891.560,14  | 1.090.228.959,40  |                            |                           |
| a                  | Istituto tesoriere                                                                           | 1.422.805.784,17  | 1.090.042.601,55  |                            | CIV1a                     |
| b                  | Presso Banca d'Italia                                                                        | 85.775,97         | 186.357,85        |                            |                           |
| 2                  | Altri depositi bancari e postali                                                             | 160.143.934,69    | 97.288.968,53     | CIV1                       | CIV1b e CIV1c             |
| 3                  | Denaro e valori in cassa                                                                     | 142.520,07        | 109.887,64        | CIV2 e CIV3                | CIV2 e CIV3               |
| 4                  | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente                                   | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
|                    | Totale disponibilità liquide                                                                 | 1.583.178.014,90  | 1.187.627.815,57  |                            |                           |
|                    | TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)                                                                 | 6.759.194.650,04  | 6.651.295.447,92  |                            |                           |
|                    | <u>D) RATEI E RISCONTI</u>                                                                   |                   |                   |                            |                           |
| 1                  | Ratei attivi                                                                                 | 427.356,90        | 236.535,56        | D                          | D                         |
| 2                  | Risconti attivi                                                                              | 6.003.753,06      | 4.177.706,04      | D                          | D                         |
|                    | TOTALE RATEI E RISCONTI (D)                                                                  | 6.431.109,96      | 4.414.241,60      |                            |                           |
|                    | TOTALE DELL'ATTIVO                                                                           | 12.130.536.329,40 | 11.145.140.581,27 |                            |                           |
|                    | <u>PASSIVO</u>                                                                               |                   |                   |                            |                           |
|                    | <u>A) PATRIMONIO NETTO</u>                                                                   |                   |                   |                            |                           |
| I                  | Fondo di dotazione                                                                           | 478.779.952,64    | 422.182.699,87    | AI                         | AI                        |
| II                 | Riserve                                                                                      | 2.204.562.179,14  | 915.583.610,45    |                            |                           |
| a                  | da risultato economico di esercizi precedenti                                                | 522.600.059,95    | 50.264.888,44     | AIV, AV, AVI, AVII, AVII   | AIV, AV, AVI, AVII, AVII  |
| b                  | da capitale                                                                                  | 0,00              | 0,00              | AII, AIII                  | AII, AIII                 |
| c                  | da permessi di costruire                                                                     | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| d                  | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 1.681.869.213,44  | 865.225.816,26    |                            |                           |
| e                  | Altre riserve indisponibili                                                                  | 92.905,75         | 92.905,75         |                            |                           |
| III                | Risultato economico dell'esercizio                                                           | 346.400.268,57    | 625.275.486,45    | AIX                        | AIX                       |
|                    | Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi                              | 3.029.742.400,35  | 1.963.041.796,77  |                            |                           |
|                    | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi                                          | 67.465.637,67     | 779.717,00        |                            |                           |
|                    | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi                                    | 580.056,28        | 205.605,00        |                            |                           |
|                    | Patrimonio netto di pertinenza di terzi                                                      | 68.045.693,95     | 985.322,00        |                            |                           |
|                    | TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)                                                                  | 3.029.742.400,35  | 1.963.041.796,77  |                            |                           |
|                    | <u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>                                                          |                   |                   |                            |                           |
| 1                  | per trattamento di quiescenza                                                                | 271.198,32        | 240.609,32        | B1                         | B1                        |
| 2                  | per imposte                                                                                  | 9.993.381,00      | 9.859.573,00      | B2                         | B2                        |
| 3                  | altri                                                                                        | 163.043.477,93    | 159.599.869,96    | B3                         | B3                        |
| 4                  | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri                                            | 0,00              | 329.424,47        |                            |                           |

| STATO PATRIMONIALE |                                                           | Esercizio 2018    | Esercizio 2017    | Riferimento<br>art.2424 CC | Riferimento<br>DM 26/4/95 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
|                    | TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)                      | 173.308.057,25    | 170.029.476,75    |                            |                           |
|                    | C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                           | 22.565.982,07     | 15.809.704,27     | C                          | C                         |
|                    | TOTALE T.F.R. (C)                                         | 22.565.982,07     | 15.809.704,27     |                            |                           |
|                    | <u>D) DEBITI (1)</u>                                      |                   |                   |                            |                           |
| 1                  | Debiti da finanziamento                                   | 6.368.194.109,81  | 6.438.376.792,01  |                            |                           |
| a                  | prestiti obbligazionari                                   | 936.196.389,50    | 998.053.908,00    | D1 e D2                    | D1                        |
| b                  | verso altre amministrazioni pubbliche                     | 4.652.534.466,81  | 4.814.972.775,82  |                            |                           |
| c                  | verso banche e tesoriere                                  | 132.626.086,03    | 94.817.991,00     | D4                         | D3 e D4                   |
| d                  | verso altri finanziatori                                  | 646.837.167,47    | 530.532.117,19    | D5                         |                           |
| 2                  | Debiti verso fornitori                                    | 305.502.099,66    | 249.425.423,14    | D7                         | D6                        |
| 3                  | Acconti                                                   | 11.614.399,70     | 8.173.815,15      | D6                         | D5                        |
| 4                  | Debiti per trasferimenti e contributi                     | 1.515.736.767,60  | 1.649.388.089,51  |                            |                           |
| a                  | enti finanziati dal servizio sanitario nazionale          | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| b                  | altre amministrazioni pubbliche                           | 1.261.704.984,64  | 1.421.494.291,58  |                            |                           |
| c                  | imprese controllate                                       | 50.270,00         | 142.242,00        | D9                         | D8                        |
| d                  | imprese partecipate                                       | 3.372,00          | 19.164.676,10     | D10                        | D9                        |
| e                  | altri soggetti                                            | 253.978.140,96    | 208.586.879,83    |                            |                           |
| 5                  | Altri debiti                                              | 572.180.090,48    | 616.647.975,60    | D12,D13,D14                | D11,D12,D13               |
| a                  | tributari                                                 | 18.354.562,80     | 13.649.121,55     |                            |                           |
| b                  | verso istituti di previdenza e sicurezza sociale          | 13.036.743,72     | 9.322.282,95      |                            |                           |
| c                  | per attività svolta per c/terzi (2)                       | 105.632,00        | 103.760,00        |                            |                           |
| d                  | altri                                                     | 540.683.151,96    | 593.572.811,10    |                            |                           |
|                    | TOTALE DEBITI (D)                                         | 8.773.227.467,25  | 8.962.012.095,41  |                            |                           |
|                    | <u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u> |                   |                   |                            |                           |
| I                  | Ratei passivi                                             | 10.853.788,39     | 12.073.073,42     | E                          | E                         |
| II                 | Risconti passivi                                          | 120.838.634,09    | 22.174.434,65     | E                          | E                         |
| 1                  | Contributi agli investimenti                              | 17.370.671,47     | 4.975.481,05      |                            |                           |
| a                  | da altre amministrazioni pubbliche                        | 11.066.934,47     | 4.975.481,05      |                            |                           |
| b                  | da altri soggetti                                         | 6.303.737,00      | 0,00              |                            |                           |
| 2                  | Concessioni pluriennali                                   | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| 3                  | Altri risconti passivi                                    | 103.467.962,62    | 17.198.953,60     |                            |                           |
|                    | TOTALE RATEI E RISCONTI (E)                               | 131.692.422,48    | 34.247.508,07     |                            |                           |
|                    | TOTALE DEL PASSIVO                                        | 12.130.536.329,40 | 11.145.140.581,27 |                            |                           |
|                    | <u>CONTI D'ORDINE</u>                                     |                   |                   |                            |                           |
| 1)                 | Impegni su esercizi futuri                                | 636.634.110,30    | 508.190.533,39    |                            |                           |
| 2)                 | Beni di terzi in uso                                      | 539.770.476,10    | 502.334.487,61    |                            |                           |
| 3)                 | Beni dati in uso a terzi                                  | 15.432.862,33     | 6.694.331,00      |                            |                           |
| 4)                 | Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche             | 6.253.579,00      | 6.094.340,00      |                            |                           |
| 5)                 | Garanzie prestate a imprese controllate                   | 101.400.000,00    | 101.393.216,00    |                            |                           |
| 6)                 | Garanzie prestate a imprese partecipate                   | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| 7)                 | Garanzie prestate a altre imprese                         | 25.784.048,95     | 4.825.558,77      |                            |                           |
|                    | TOTALE CONTI D'ORDINE                                     | 1.325.275.076,68  | 1.129.532.466,77  |                            |                           |



### **3. CONTO ECONOMICO**



# REGIONE del VENETO - CONSOLIDATO

| CONTO ECONOMICO |                                                                            | Esercizio 2018    | Esercizio 2017    | Riferimento<br>art.2424 CC | Riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
|                 | <b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>                               |                   |                   |                            |                           |
| 1               | Proventi da tributi                                                        | 9.999.114.055,29  | 9.764.891.954,76  |                            |                           |
| 2               | Proventi da fondi perequativi                                              | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| 3               | Proventi da trasferimenti e contributi                                     | 1.356.571.959,15  | 1.639.467.000,68  |                            |                           |
| a               | Proventi da trasferimenti correnti                                         | 1.130.957.713,69  | 1.229.702.467,24  |                            | A5c                       |
| b               | Quota annuale di contributi agli investimenti                              | 1.283.410,08      | 25.755.514,07     |                            | E20c                      |
| c               | Contributi agli investimenti                                               | 224.330.835,38    | 384.009.019,37    |                            |                           |
| 4               | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici          | 645.826.414,76    | 607.353.917,00    | A1                         | A1a                       |
| a               | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                 | 81.757.052,15     | 82.147.234,42     |                            |                           |
| b               | Ricavi della vendita di beni                                               | 3.677.908,87      | 14.272.905,00     |                            |                           |
| c               | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                             | 560.391.453,74    | 510.933.777,58    |                            |                           |
| 5               | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -246.567,00       | -862.995,00       | A2                         | A2                        |
| 6               | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | 657.342,00        | -3.714.781,00     | A3                         | A3                        |
| 7               | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | 4.619.521,00      | 4.936.565,00      | A4                         | A4                        |
| 8               | Altri ricavi e proventi diversi                                            | 42.677.241,93     | 91.578.430,52     | A5                         | A5 a e b                  |
|                 | Totale componenti positivi della gestione (A)                              | 12.049.219.967,13 | 12.103.650.091,96 |                            |                           |
|                 | <b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>                               |                   |                   |                            |                           |
| 9               | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                              | 18.598.747,95     | 15.528.416,57     | B6                         | B6                        |
| 10              | Prestazioni di servizi                                                     | 622.762.835,55    | 580.121.591,11    | B7                         | B7                        |
| 11              | Utilizzo beni di terzi                                                     | 11.178.780,44     | 9.863.628,32      | B8                         | B8                        |
| 12              | Trasferimenti e contributi                                                 | 10.308.440.839,55 | 10.194.565.430,93 |                            |                           |
| a               | Trasferimenti correnti                                                     | 9.920.481.063,05  | 9.818.293.276,52  |                            |                           |
| b               | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche            | 243.631.257,71    | 225.741.367,09    |                            |                           |
| c               | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                             | 144.328.518,79    | 150.530.787,32    |                            |                           |
| 13              | Personale                                                                  | 305.928.154,52    | 273.298.806,19    | B9                         | B9                        |
| 14              | Ammortamenti e svalutazioni                                                | 252.713.194,82    | 276.472.864,77    | B10                        | B10                       |
| a               | Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali                               | 35.585.812,50     | 33.210.419,80     | B10a                       | B10a                      |
| b               | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali                                 | 88.985.020,93     | 52.061.898,12     | B10b                       | B10b                      |
| c               | Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                  | 48.600,57         | 0,00              | B10c                       | B10c                      |
| d               | Svalutazione dei crediti                                                   | 128.093.760,82    | 191.200.546,85    | B10d                       | B10d                      |
| 15              | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)      | 78.965,87         | -272.209,87       | B11                        | B11                       |
| 16              | Accantonamenti per rischi                                                  | 40.160.863,35     | 397.595,00        | B12                        | B12                       |
| 17              | Altri accantonamenti                                                       | 16.698.016,61     | 13.354.808,15     | B13                        | B13                       |
| 18              | Oneri diversi di gestione                                                  | 125.098.236,90    | 115.055.168,68    | B14                        | B14                       |
|                 | Totale componenti negativi della gestione (B)                              | 11.701.658.635,56 | 11.478.386.099,85 |                            |                           |
|                 | DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)         | 347.561.331,57    | 625.263.992,11    |                            |                           |
|                 | <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                                     |                   |                   |                            |                           |
|                 | <u>Proventi finanziari</u>                                                 |                   |                   |                            |                           |
| 19              | Proventi da partecipazioni                                                 | 1.800.155,00      | 3.305,00          | C15                        | C15                       |
| a               | da società controllate                                                     | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| b               | da società partecipate                                                     | 1.705.885,00      | 0,00              |                            |                           |
| c               | da altri soggetti                                                          | 94.270,00         | 3.305,00          |                            |                           |
| 20              | Altri proventi finanziari                                                  | 2.857.128,74      | 2.531.892,69      | C16                        | C16                       |
|                 | Totale proventi finanziari                                                 | 4.657.283,74      | 2.535.197,69      |                            |                           |
|                 | <u>Oneri finanziari</u>                                                    |                   |                   |                            |                           |
| 21              | Interessi ed altri oneri finanziari                                        | 73.334.351,91     | 74.231.447,04     | C17                        | C17                       |
| a               | Interessi passivi                                                          | 72.981.038,84     | 74.100.392,04     |                            |                           |
| b               | Altri oneri finanziari                                                     | 353.313,07        | 131.055,00        |                            |                           |
|                 | Totale oneri finanziari                                                    | 73.334.351,91     | 74.231.447,04     |                            |                           |
|                 | Totale proventi ed oneri finanziari (C)                                    | -68.677.068,17    | -71.696.249,35    |                            |                           |
|                 | <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                    |                   |                   |                            |                           |

| CONTO ECONOMICO |                                                                           | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Riferimento<br>art.2424 CC | Riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------|---------------------------|
| 22              | Rivalutazioni                                                             | 3.656.549,51   | 10.443.575,81  | D18                        | D18                       |
| 23              | Svalutazioni                                                              | 6.086.920,47   | 4.391.795,84   | D19                        | D19                       |
|                 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                   | -2.430.370,96  | 6.051.779,97   |                            |                           |
|                 | <u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>                                  |                |                |                            |                           |
| 24              | <u>Proventi straordinari</u>                                              |                |                | E20                        | E20                       |
| a               | Proventi da permessi di costruire                                         | 0,00           | 0,00           |                            |                           |
| b               | Proventi da trasferimenti in conto capitale                               | 25.000,00      | 28.569.008,53  |                            |                           |
| c               | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                         | 273.092.671,84 | 104.975.899,94 |                            | E20b                      |
| d               | Plusvalenze patrimoniali                                                  | 9.569.279,01   | 12.479.428,25  |                            | E20c                      |
| e               | Altri proventi straordinari                                               | 2.220.658,86   | 3.920.269,42   |                            |                           |
|                 | Totale proventi straordinari                                              | 284.907.609,71 | 149.944.606,14 |                            |                           |
| 25              | <u>Oneri straordinari</u>                                                 |                |                | E21                        | E21                       |
| a               | Trasferimenti in conto capitale                                           | 411.673,89     | 12.529.842,29  |                            |                           |
| b               | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                        | 184.454.170,75 | 36.957.060,45  |                            | E21b                      |
| c               | Minusvalenze patrimoniali                                                 | 417.805,88     | 1.131.843,52   |                            | E21a                      |
| d               | Altri oneri straordinari                                                  | 1.834.171,01   | 6.891.342,76   |                            | E21d                      |
|                 | Totale oneri straordinari                                                 | 187.117.821,53 | 57.510.089,02  |                            |                           |
|                 | Totale proventi ed oneri straordinari (E)                                 | 97.789.788,18  | 92.434.517,12  |                            |                           |
|                 | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)                              | 374.243.680,62 | 652.054.039,85 |                            |                           |
| 26              | Imposte                                                                   | 27.843.412,05  | 26.778.553,40  | 22                         | 22                        |
| 27              | RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 346.400.268,57 | 625.275.486,45 |                            |                           |
| 28              | Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi                           | 580.056,28     | 205.605,00     |                            |                           |

## **4. RELAZIONE SULLA GESTIONE**



## 4.1 Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

Essa si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio Consolidato e della Nota Integrativa.

## 4.2 Elenco Enti e Società che compongono il Gruppo Regione del Veneto

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento alla nozione di **controllo** di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non sia presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di **partecipazione**.

In merito alle scelte effettuate dalla Regione del Veneto, circa la composizione del Gruppo per il 2016, 2017 e 2018, esse trovano descrizione nelle deliberazioni adottate dalla Giunta Regionale, rispettivamente n. 593/2017, 406/2018 e 367/2019, che sulla base dell'applicazione dei principi contabili e dei parametri di irrilevanza, hanno portato all'approvazione dei due elenchi previsti, riferiti alla composizione del Gruppo (Elenco 1) e al Perimetro di Consolidamento (Elenco 2).

Per l'esercizio 2018, si conferma nella sua composizione definitiva il GAP approvato con DGR n. 367 del 02/04/2019, che qui si riporta:

### Elenco 1 - Gruppo Amministrazione Pubblica

| <i>Enti Strumentali<br/>controllati e partecipati</i>                                        | <i>CF</i>   | <i>Sede</i>                                         | <i>Patrimonio Netto<br/>2018</i> | <i>Quota R.V.</i> | <i>Tipologia Ente (ai sensi<br/>dell'art. 11 ter, D.Lgs.<br/>118/2011)</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| A.T.E.R. BL                                                                                  | 00092050251 | Via B. Castellani, 2 - Belluno                      | 70.914.357,00                    | 100%              | ente strumentale -<br>controllato                                          |
| A.T.E.R. PD                                                                                  | 00222610289 | Via Raggio di Sole, 29 - Padova                     | 240.627.935,00                   | 100%              | ente strumentale -<br>controllato                                          |
| A.T.E.R. RO                                                                                  | 00041640293 | Piazza della Repubblica, 2 - Rovigo                 | 117.662.128,00                   | 100%              | ente strumentale -<br>controllato                                          |
| A.T.E.R. TV                                                                                  | 00193710266 | Via G. D'Annunzio, 6 - Treviso                      | 172.310.758,00                   | 100%              | ente strumentale -<br>controllato                                          |
| A.T.E.R. VE                                                                                  | 00181510272 | Dorsoduro 3507, Fondamenta del<br>Magazen - Venezia | 284.547.536,00                   | 100%              | ente strumentale -<br>controllato                                          |
| A.T.E.R. VI                                                                                  | 00165800244 | Via Btg Framarin, 6 - Vicenza                       | 173.019.747,00                   | 100%              | ente strumentale -<br>controllato                                          |
| A.T.E.R. VR                                                                                  | 00223640236 | Piazza Pozza, 1 c/e - Verona                        | 220.329.809,00                   | 100%              | ente strumentale -<br>controllato                                          |
| AGENZIA<br>VENETA PER<br>L'INNOVAZIONE<br>DEL SETTORE<br>PRIMARIO<br>“VENETO<br>AGRICOLTURA” | 92281270287 | Viale dell'Università 14 - Legnaro                  | 32.272.845,91                    | 100%              | agenzia regionale –<br>controllato – gruppo<br>intermedio                  |

| <i>Enti Strumentali controllati e partecipati</i> | <i>CF</i>   | <i>Sede</i>                          | <i>Patrimonio Netto 2018</i> | <i>Quota R.V.</i> | <i>Tipologia Ente (ai sensi dell'art. 11 ter, D.Lgs. 118/2011)</i> |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po     | 92116650349 | Strada G. Garibaldi 75 - Parma       | 605.971.626,71               | 25%               | agenzia interregionale - partecipato                               |
| ARPAV                                             | 03382700288 | Via Ospedale Civile, 24 - Padova     | 77.350.644,00                | 100%              | agenzia regionale - controllata                                    |
| AVEPA                                             | 90098670277 | Via Niccolò Tommaseo, 67/C - PADOVA  | 24.593.287,22                | 100%              | agenzia regionale - controllata                                    |
| ENTE PARCO NATURALE REGIONALE DEL FIUME SILE      | 94023150264 | Via Tandura, 40 - Treviso            | 4.069.257,89                 | 100%              | ente strumentale - controllato                                     |
| ENTE PARCO REGIONALE DEI COLLI EUGANEI            | 91004990288 | Via Ca' Mori, 8 - Este               | 1.845.867,94                 | 100%              | ente strumentale - controllato                                     |
| ENTE PARCO REGIONALE DEL DELTA DEL PO             | 90008170293 | Via Marconi, 6 - Ariano Nel Polesine | 2.504.803,66                 | 100%              | ente strumentale - controllato                                     |
| ENTE REGIONALE VENETO LAVORO                      | 03180130274 | Via Ca' Marcello, 67/B - Venezia     | 19.461.835,55                | 100%              | ente strumentale - controllato                                     |
| ESU PD                                            | 00815750286 | Via S. Francesco, 122 - Padova       | 21.487.467,06                | 100%              | ente strumentale - controllato - gruppo intermedio                 |
| ESU VE                                            | 01740230279 | Dorsoduro, 3439/A - Venezia          | 3.647.799,72                 | 100%              | ente strumentale - controllato                                     |
| ESU VR                                            | 01527330235 | Via dell'Artigliere, 9 - Verona      | 12.695.437,63                | 100%              | ente strumentale - controllato                                     |
| ISTITUTO REGIONALE PER LE VILLE VENETE            | 80017460272 | Via Capitello Albrizzi, 3 - Mira     | 39.877.153,75                | 100%              | ente strumentale - controllato                                     |

| <i>Società a partecipazione diretta e indiretta</i> | <i>CF</i>   | <i>Sede</i>                              | <i>Patrimonio netto 2018</i> | <i>Quote R.V.</i>         | <i>Tipologia (ai sensi degli artt. 11 quater e quinquies, D.Lgs. 118/2011)</i> |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| IMMOBILIARE MARCO POLO SRL                          | 03298360268 | Palazzo Balbi, Dorsoduro, 3901 - Venezia | 9.071.332,00                 | 100%                      | Partecipata diretta - controllata                                              |                   |
| VENETO ACQUE SPA                                    | 03875491007 | Via Torino, 180 - Venezia                | 27.656.788,00                | 100%                      | Partecipata diretta - controllata                                              |                   |
| VENETO INNOVAZIONE SPA                              | 02568090274 | Via Cà Marcello 67/D - Mestre            | 2.330.452,00                 | 100%                      | Partecipata diretta - controllata                                              |                   |
| SISTEMI TERRITORIALI SPA                            | 06070650582 | Piazza G. Zanellato n. 5 - Padova        | 16.079.447,00                | 99,83%                    | Partecipata diretta - controllata                                              | gruppo intermedio |
|                                                     |             |                                          |                              | (0,1679 % azioni proprie) |                                                                                |                   |
| VENETO SVILUPPO SPA                                 | 00854750270 | Via delle Industrie 19/D - Venezia       | 133.016.452,00               | 51%                       | Partecipata diretta - controllata                                              |                   |
| VENETO STRADE SPA                                   | 03345230274 | Via Cesco Baseggio 5 - Venezia           | 7.098.136,00                 | 76,42%                    | Partecipata diretta - controllata                                              |                   |

| <i>Società a partecipazione diretta e indiretta</i>                                     | <i>CF</i>   | <i>Sede</i>                                               | <i>Patrimonio netto 2018</i> | <i>Quote R.V.</i> | <i>Tipologia (ai sensi degli artt. 11 quater e quinquies, D.Lgs. 118/2011)</i> |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE SPA - CAV                                               | 03829590276 | Via Bottenigo, 64/A - Venezia                             | 140.861.991,00               | 50%               | Partecipata diretta                                                            |                                                   |
| VENETO PROMOZIONE Scpa, in liquidazione                                                 | 04064180278 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia                       |                              | 50%               | Partecipata diretta                                                            |                                                   |
| SOCIETA' AUTOSTRADE ALTO ADRIATICO SPA                                                  | 01310930324 | Via Vittorio Locchi n. 19 - Trieste                       | 5.864.617,00                 | 33,00%            | Partecipata diretta                                                            | Società neo costituita (17.04.2018)               |
| VI HOLDING SRL in liquidazione                                                          | 03856480276 | Via Ca' Marcello 67/d - Venezia                           | 588.296,00                   | 100,00%           | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 100% di Veneto Innovazione         |
| FVS SGR SPA                                                                             | 01112230329 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia                       | 2.447.897,00                 | 51,00%            | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 100% di Veneto Sviluppo            |
| APVS SRL                                                                                | 04177050277 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia                       | 28.356.944,00                | 26,01%            | Partecipata indiretta                                                          | Partecipata al 51% di Veneto Sviluppo             |
| Enrive SRL                                                                              | 03959660279 | Via delle Industrie, 19/D - Venezia                       | 2.516.991,00                 | 25,50%            | Partecipata indiretta                                                          | Partecipata al 50% di Veneto Sviluppo             |
| Infrastrutture Venete srl già Ferroviaria Servizi SRL                                   | 03792380283 | Piazza G. Zanellato, 5 - Padova                           | 239.919,00                   | 99,83%            | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 100% di Sistemi Territoriali       |
| Veneto Logistica SRL                                                                    | 03773480284 | Via delle Industrie, 55 - Rovigo                          | 544.132,00                   | 56,54%            | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 56,64% di Sistemi Territoriali     |
| Nord Est Logistica SRL                                                                  | 03418970277 | Piazza Zanellato, 5 - Padova                              | 1.854.278 ,00                | 59,90%            | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 60% di Sistemi Territoriali        |
| Istituto Interregionale per il Miglioramento del Patrimonio Zootecnico - Intermizoo SPA | 00338110273 | Via Po', 21 Padova                                        | 1.118.217,00                 | 95%               | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 95% di AVISP Veneto Agricoltura    |
| CSQA Certificazioni SRL                                                                 | 02603680246 | Via San Gaetano, 74 - Thiene Vicenza                      | 1.560.538,00                 | 90,33%            | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 90,33% di AVISP Veneto Agricoltura |
| Bioagro SRL - Innovazione e Biotecnologie Alimentari                                    | 02504940244 | Via San Gaetano, 76 - Thiene Vicenza                      | 599.129,00                   | 98,66%            | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 98,66% di AVISP Veneto Agricoltura |
| Corte Benedettina SRL, in liquidazione                                                  | 03715910281 | Viale dell'Industria, 14 - Legnaro Padova                 | 0                            | 100%              | Partecipata indiretta - controllata                                            | Partecipata al 100% di AVISP Veneto Agricoltura   |
| Nuova Pramaggiore SRL, in liquidazione                                                  | 03399450273 | Via Cavalieri di Vittorio Veneto 13 - Pramaggiore Venezia | 161.639,00                   | 25,00%            | Partecipata indiretta                                                          | Partecipata al 25% di AVISP Veneto Agricoltura    |

| <i>Società a partecipazione diretta e indiretta</i> | <i>CF</i>   | <i>Sede</i>                    | <i>Patrimonio netto 2018</i> | <i>Quote R.V.</i> | <i>Tipologia (ai sensi degli artt. 11quater e quinquies, D.Lgs. 118/2011)</i> |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Valoritalia SRL                                     | 07947361007 | Via XX Settembre 98/G - Roma   | 883.287,00                   | 38,39%            | Partecipata indiretta                                                         | Partecipata di II livello, al 42,5% di CSQA (partecipata di AVISP Veneto Agricoltura) |
| Società SACCA a r.l.                                | 00674120233 | Via Ciro Menotti, 2 - Verona   | - 23.208,00                  | 100%              | Partecipata indiretta - controllata                                           | Partecipata al 100% di ATER di Verona                                                 |
| Esu Gestioni e Servizi SRL                          | 03770230286 | Via San Francesco 122 - Padova | 161.639,00                   | 100%              | Partecipata indiretta - controllata                                           | Partecipata al 100% di ESU Pd                                                         |

I gruppi intermedi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica sono così composti:

| <i>Gruppi intermedi</i>                                                                                                 | <i>Patrimonio Netto 2018 sub-holding (consolidato intermedio)</i> | <i>Quote possedute da Regione del Veneto</i> | <i>Quote possedute dalla società/ente capogruppo intermedio</i> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>SISTEMI TERRITORIALI SPA (società consolidante gruppo intermedio)</b>                                                | 17.586.144,00                                                     | 100%                                         |                                                                 |
| Infrastrutture Venete Srl già Ferroviaria Servizi Srl (partecipata di Sistemi Territoriali Spa)                         |                                                                   |                                              | 99,83%                                                          |
| Veneto Logistica Srl (partecipata di Sistemi Territoriali Spa)                                                          |                                                                   |                                              | 56,54%                                                          |
| Nord Est Logistica Srl (partecipata di Sistemi Territoriali Spa)                                                        |                                                                   |                                              | 59,90%                                                          |
| <b>AGENZIA VENETA PER L'INNOVAZIONE DEL SETTORE PRIMARIO "VENETO AGRICOLTURA" (ente consolidante gruppo intermedio)</b> | 35.549.302,00                                                     | Ente strumentale                             |                                                                 |
| Istituto Interregionale per il Miglioramento del Patrimonio Zootecnico -Intermizoo Spa                                  |                                                                   |                                              | 95%                                                             |
| CSQA Certificazioni Srl                                                                                                 |                                                                   |                                              | 90,33%                                                          |
| Bioagro Srl - Innovazione e Biotecnologie Alimentari                                                                    |                                                                   |                                              | 98,66%                                                          |
| Corte Benedettina srl in liquidazione                                                                                   |                                                                   |                                              | 100,00%                                                         |
| Valoritalia srl                                                                                                         |                                                                   |                                              | Partecipata di CSQA - 42%                                       |
| <b>ESU di PADOVA (ente consolidante gruppo intermedio)</b>                                                              | 21.645.379,20                                                     | Ente strumentale                             |                                                                 |
| Esu Gestioni e Servizi srl                                                                                              |                                                                   |                                              | 100%                                                            |

Rispetto alla composizione del GAP 2017 sono state escluse le Fondazioni Ca' Vendramin e Dolomiti (Dolomiten -Dolomites – Dolomitis) Unesco per mancanza di strumentalità funzionale con Regione Veneto. Sono invece entrate Corte Benedettina srl in liquidazione, Nuova Pramaggiore srl in liquidazione, Sacca a.r.l.

Oltre alle partecipazioni comprese nell'Elenco 1, la Regione Veneto ha inoltre iscritto in bilancio tra le partecipazioni societarie detenute al 31.12.2018, non classificabili né come società controllate (ex art 11-quater, D.Lgs. 118/2011) né società partecipate (ex art 11-quinquies, D.Lgs. 118/2011) le società di cui al prospetto in calce, che pertanto, non rientrano nel Gruppo Amministrazione Pubblica, ai sensi del principio contabile 4/4:

| <i>Denominazione</i>                 | <i>Quote possedute direttamente dalla Regione</i> | <i>Note</i>              |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|
| VENETO NANOTECH SCPA in liquidazione | 76,67%                                            | in concordato preventivo |

|                    |        |                                                              |
|--------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
| AUTOVIE VENETE SPA | 4,83%  | partecipazione. minoritaria – presenza di altri soci privati |
| VERONA FIERE SPA   | 0,16%  | partec. inferiore all'1%- presenza di altri soci privati     |
| FINEST SPA         | 14,87% | partecipazione. minoritaria – presenza di altri soci privati |

### 4.3 Area di Consolidamento

Con la DGR . 367 del 02/04/2019, ai fini dell'individuazione dei soggetti da includere nel perimetro di consolidamento è stata determinata la soglia di irrilevanza e definito gli enti irrilevanti, come sotto riportato:

| <i>Regione</i>               | <i>Da Bilancio Economico Patrimoniale 2017</i> | <i>di cui sanità</i> | <i>note</i>                              | <i>differenza</i> | <i>3%</i>      |
|------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-------------------|----------------|
| TOTALE RICAVI CARATTERISTICI | 11.807.865.424,73                              | 9.392.834.167,85     | Valore della produzione perimetro sanità | 2.415.031.256,88  | 72.450.937,71  |
| TOTALE ATTIVO                | 10.310.150.275,99                              | 227.492.558,64       | fondo cassa sanità                       | 10.082.657.717,35 | 302.479.731,52 |
| PATRIMONIO NETTO             | 1.873.053.907,69                               |                      |                                          | 1.873.053.907,69  | 56.191.617,23  |

Sono risultati irrilevanti i seguenti soggetti:

|                                        | <i>Totale Attivo</i>     |                | <i>Patrimonio netto</i> |                | <i>Totale ricavi caratteristici</i> |                |
|----------------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
|                                        | <i>importi</i>           | <i>% su RV</i> | <i>importi</i>          | <i>% su RV</i> | <i>importi</i>                      | <i>% su RV</i> |
| <b>Regione Veneto</b>                  | <b>10.082.657.717,35</b> |                | <b>1.873.053.907,69</b> |                | <b>2.415.031.256,88</b>             |                |
| FVS SGR SPA                            | 2.644.338,00             | 0,03%          | 2.298.394,00            | 0,12%          | 1.033.949,00                        | 0,04%          |
| APVS SRL                               | 28.393.132,00            | 0,28%          | 28.356.944,00           | 1,51%          | 0,00                                | 0,00%          |
| Enrive SRL                             | 16.710.029,00            | 0,17%          | 4.818.435,00            | 0,26%          | 122.070,00                          | 0,01%          |
| Nuova Pramaggiore srl in liquidazione  | 345.345,00               | 0,00%          | 255.898,00              | 0,01%          | 3.384,00                            | 0,00%          |
| VENETO PROMOZIONE Scpa in liquidazione | 9.997,00                 | 0,00%          | PN negativo             |                | 1.295,00                            | 0,00%          |
| <b>incidenza totale</b>                | <b>48.102.841,00</b>     | <b>0,48%</b>   | <b>35.729.671,00</b>    | <b>1,90%</b>   | <b>1.160.700,00</b>                 | <b>0,05%</b>   |

**Note:** per tutte le società elencate in tabella si riportano i valori estratti dai rispettivi bilanci d'esercizio al 31.12.2017, ad eccezione dei valori inseriti per APVS SRL estratti dal bilancio d'esercizio al 31.10.2018, e di Veneto Promozione S.c.p.a. estratti dal bilancio finale di liquidazione al 10.12.2018.

Sulla base delle verifiche effettuate in sede di istruttoria ed illustrate nella DGR 367/2019, è stato quindi determinato il perimetro di consolidamento dell'esercizio 2018, nel quale sono stati ricompresi i seguenti soggetti:

## Elenco 2 - Perimetro consolidamento

| <i>ENTE / SOCIETA'</i>                                                     | <i>Tipologia Soggetto</i> | <i>Sede</i>                                      | <i>Capitale Sociale/Fondo Dotazione</i> | <i>% di Partecipazione e Regione</i> | <i>Classificazione</i>     | <i>Tipo controllo (Metodo di Consolidamento)</i> |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|
| A.T.E.R. Belluno                                                           | Ente regionale            | Via B. Castellani, 2 - BELLUNO                   | 870.109,00                              | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| A.T.E.R. Padova                                                            | Ente regionale            | Via Raggio di Sole, 29 - PADOVA                  | 9.115.852,00                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | Ente regionale            | Piazza della Repubblica, 2 - ROVIGO              | 14.833.088,00                           | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | Ente regionale            | Via G. D'Annunzio, 6 - TREVISO                   | 8.021.709,00                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | Ente regionale            | Dorsoduro 3507, Fondamenta del Magazen - VENEZIA | 3.844.642,00                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| A.T.E.R. Verona                                                            | Ente regionale            | Piazza Pozza, 1 c/e - VERONA                     | 3.979.792,00                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | Ente regionale            | Via Btg Framarin, 6 - VICENZA                    | 705.672,00                              | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | Ente regionale            | Via Niccolò Tommaseo, 67/C - PADOVA              | 23.231.887,55                           | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | Ente regionale            | Viale dell'Università 14 - LEGNARO               | 28.894.336,00                           | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | Ente regionale            | Strada G. Garibaldi 75 - PARMA                   | 157.938.944,69                          | 25                                   | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale partecipato/ proporzionale      |
| ARPA Veneto                                                                | Ente regionale            | Via Ospedale Civile, 24 - PADOVA                 | 10.524.829,00                           | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | Ente regionale            | Via S. Francesco, 122 - PADOVA                   | 22.018.639,45                           | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | Ente regionale            | Dorsoduro, 3439/A - VENEZIA                      | 3.141.155,94                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | Ente regionale            | Via dell'Artigliere, 9 - VERONA                  | 1.457.221,38                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile                               | Ente regionale            | Via Tandura, 40 - TREVISO                        | 3.273.008,54                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | Ente regionale            | Via Ca' Mori, 8 - ESTE                           | 1.702.461,25                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                         | Ente regionale            | Via Marconi, 6 - ARIANO NEL POLESINE             | 1.846.116,71                            | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                               | Ente regionale            | Via Ca' Marcello, 67/B - VENEZIA                 | 0,00                                    | 100                                  | Enti e Agenzie strumentali | Ente strumentale controllato/ integrale          |

| <i>ENTE / SOCIETA'</i>                                                          | <i>Tipologia<br/>Soggetto</i> | <i>Sede</i>                                    | <i>Capitale<br/>Sociale/Fondo<br/>Dotazione</i> | <i>% di<br/>Partecipazione<br/>e Regione</i> | <i>Classificazione</i>        | <i>Tipo controllo (Metodo di<br/>Consolidamento)</i>                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Istituto Regionale per le<br>Ville Venete                                       | Ente<br>regionale             | Via Capitello<br>Albrizzi, 3 -<br>MIRA         | 40.976.359,80                                   | 100                                          | Enti e Agenzie<br>strumentali | Ente strumentale controllato/<br>integrale                                                                                    |
| Concessioni Autostrade<br>Venete Spa – CAV                                      | Società                       | Via Bottenigo,<br>64/A -<br>VENEZIA            | 2.000.000,00                                    | 50                                           | Società<br>partecipata        | Società' controllata in modo<br>congiunto con altri soci in<br>base ad accordi soggetta al<br>consolidamento<br>proporzionale |
| Immobiliare Marco<br>Polo Srl                                                   | Società                       | Palazzo Balbi,<br>Dorsoduro, 3901<br>- VENEZIA | 25.500,00                                       | 100                                          | Società<br>controllata        | Società' controllata con<br>partecipazione totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale                 |
| S.A.C.C.A.<br>COOPERATIVA A<br>R.L.                                             | Cooperativa<br>A. R.L.        | Via Ciro<br>Menotti, 2 -<br>VERONA             | 7.600,00                                        | 100                                          | Controllata<br>Indiretta      | Società' controllata con<br>partecipazione totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale                 |
| Sistemi Territoriali Spa<br>- gruppo intermedio                                 | Società                       | Piazza G.<br>Zanellato n. 5 -<br>PADOVA        | 6.152.325,00                                    | 99,83                                        | Società<br>controllata        | Società' controllata con<br>partecipazione totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale                 |
| Veneto Acque Spa                                                                | Società                       | Via Torino, 180<br>- VENEZIA                   | 27.415.100,00                                   | 100                                          | Società<br>controllata        | Società' controllata con<br>partecipazione totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale                 |
| Veneto Innovazione<br>Spa                                                       | Società                       | Via Cà Marcello<br>67/D -<br>MESTRE            | 520.000,00                                      | 100                                          | Società<br>controllata        | Società' controllata con<br>partecipazione totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale                 |
| Veneto Strade Spa                                                               | Società                       | VIA CESCO<br>BASEGGIO 5 -<br>VENEZIA           | 5163200                                         | 76,42                                        | Società<br>controllata        | Società' controllata con<br>partecipazione non totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale             |
| Veneto Sviluppo Spa                                                             | Società                       | Via delle<br>Industrie 19/D -<br>VENEZIA       | 112.407.840,00                                  | 51                                           | Società<br>controllata        | Società' controllata con<br>partecipazione non totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale             |
| VI Holding Srl in<br>liquidazione<br>(partecipata di Veneto<br>Innovazione Spa) | Società                       | Via Ca' Marcello<br>67/d -<br>VENEZIA          | 2.500.000,00                                    | 100                                          | Partecipata<br>indiretta      | Società' controllata con<br>partecipazione totalitaria,<br>soggetta al sistema di<br>consolidamento integrale                 |

Rispetto alla composizione dell'Area di Consolidamento dell'esercizio 2017, come appare in tabella, sono state introdotte le società Veneto Sviluppo Spa e Veneto Strade Spa, nelle quali Regione Veneto possiede quote azionarie di maggioranza al 31/12/2018 e SACCA a r.l., partecipata indiretta di Ater Vr. È invece uscita dal perimetro la società SVEC srl, la cui gestione liquidatoria si è conclusa nell'aprile 2018.

#### 4.4 Descrizione delle attività svolte dai soggetti appartenenti all'area di consolidamento

Si riporta di seguito una breve descrizione delle attività svolte dalle società consolidate a partecipazione diretta.

##### **CONCESSIONI AUTOSTRADE VENETE S.P.A. (C.A.V. SPA)**

La Società è coinvolta nella Missione 10 - “Trasporti e diritto alla mobilità” del bilancio regionale.

La Concessioni Autostradali Venete è una società per azioni costituita in quote uguali da ANAS S.p.a. e Regione del Veneto con il compito di gestire il raccordo autostradale di collegamento tra l'autostrada A4 – tronco Venezia-Trieste (c.d. Passante di Mestre), le opere a questo complementari, nonché la tratta autostradale Venezia-Padova, e di recuperare risorse da destinare ad ulteriori investimenti di infrastrutture nel Veneto.

La Società ha inoltre per oggetto il compimento e l'esercizio di tutte le attività, gli atti ed i rapporti inerenti la realizzazione e la gestione degli ulteriori investimenti di infrastrutturazione viaria che saranno indicati dalla Regione Veneto, di concerto con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Sito istituzionale: <http://www.cavspa.it>

##### **IMMOBILIARE MARCO POLO S.R.L.**

La Società è coinvolta nella Missione 1 - “Servizi istituzionali, generali e di gestione” del bilancio regionale.

La Società cura la gestione e valorizzazione del palazzo Torres Rossini sito a Venezia, concesso in locazione al Consiglio Regionale, e dei beni regionali siti nel complesso monumentale di Villa Contarini a Piazzola sul Brenta (PD); a seguito del completamento del progetto di fusione per incorporazione della Rocca di Monselice S.r.l. nella Immobiliare Marco Polo S.r.l., divenuto efficace in data 16.11.2017, la Società ha preso in carico anche la gestione del complesso monumentale sito nel Comune di Monselice (PD).

Sito istituzionale: <http://www.villacontarini.eu>

##### **SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.**

La Società è coinvolta nella Missione 10 - “Trasporti e diritto alla mobilità” del bilancio regionale.

Sistemi Territoriali S.p.a. opera nel settore ferroviario passeggeri e merci, gestione delle vie navigabili e connesse opere idrauliche regionali.

Le funzioni di Sistemi Territoriali S.p.A., in merito alla manutenzione e alla gestione delle vie navigabili ricadenti nel territorio regionale, sono definite nelle DDGRR n. 2231/2005, n. 663/2006, n. 1827/2007, n. 2476/2010, n. 1217/2013, che regolano i rapporti con la Regione del Veneto.

Quanto ai servizi ferroviari, in data 26 maggio 2016 la Regione del Veneto ha sottoscritto con Sistemi Territoriali S.p.A. il contratto, il cui schema è stato approvato con DGR n. 2135 del 30 dicembre 2015, per i servizi ferroviari di interesse regionale e locale sulle linee Adria- Mestre, Rovigo Chioggia e Rovigo-Verona e la gestione della rete e dei beni della linea Adria-Mestre per il periodo 2016-2019 eventualmente prorogabile fino al 31/12/2024. Inoltre, al fine di dare attuazione alla specifica normativa nazionale del settore ferroviario, Sistemi Territoriali S.p.a. ha avviato un progetto di separazione societaria tra la gestione dell'infrastruttura e l'attività di esercizio ferroviario (progetto di spin-off). In merito, in data 14/11/2018, il Consiglio Regionale ha approvato la Legge Regionale n. 40 “Società regionale Infrastrutture Venete s.r.l.” per la gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna”, al fine di affidare alla suddetta società la gestione delle Infrastrutture ferroviarie e di navigazione di proprietà della Regione del Veneto. L'acquisizione della partecipazione in tale società da parte della Regione del Veneto si è concretizzata il 28 maggio 2019.

Sito istituzionale: <http://www.sistemiterritorialispa.it>

## **VENETO ACQUE S.P.A.**

La Società è coinvolta nella Missione 09 - “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente” del bilancio regionale.

Veneto Acque S.p.a. è società concessionaria interamente di proprietà regionale, titolare di convenzione con la Regione Veneto per la realizzazione e gestione delle opere ricomprese nello Schema Acquedottistico del Veneto Centrale (Savec), parte del Modello Strutturale degli Acquedotti del Veneto (Mosav) approvato dalla Giunta regionale con DGR n. 1688/2000. Il Mosav costituisce la pianificazione regionale in materia di infrastrutture acquedottistiche, la cui finalità è quella di garantire acqua di buona qualità ed in quantità sufficiente sul territorio regionale, intervenendo anche per la risoluzione delle problematiche di approvvigionamento idropotabile nelle zone le cui fonti sono interessate da inquinamenti da PFAS.

Veneto Acque S.p.a. su incarico della Giunta Regionale svolge anche attività di bonifica ambientale relativa ad alcuni siti inquinati.

Sito istituzionale: <http://www.venetoacque.it>

## **VENETO INNOVAZIONE S.P.A.**

La Società è coinvolta nelle Missioni 7 “Turismo” e 14 “Sviluppo economico” del bilancio regionale.

Veneto Innovazione S.p.a., istituita con L.R. n. 45/88, persegue l'obiettivo di promuovere e sviluppare la ricerca applicata e l'innovazione all'interno del sistema produttivo veneto, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese.

La L.R. n. 30/2016 ha ampliato gli ambiti operativi della società permettendole lo svolgimento di attività di promozione del sistema economico del Veneto in tutti i suoi aspetti economico-produttivi, quali la realizzazione del progetto Regio.IAT per l'utilizzo del sistema stesso e per il monitoraggio di dati quali-quantitativi dei turisti, e la realizzazione del processo di elaborazione del Programma Regionale per il Turismo, ai sensi dell'art. 7 della L.R. n. 11/2013.

Tali nuove attività si aggiungono alle precedenti già svolte dalla Società, innovate con la D.G.R. n. 2609/2014 che ha fornito alla stessa nuove direttive, rimodulandone i tre distinti ambiti operativi, a loro volta riconducibili ad altrettante aree strategiche di affari.

Con riferimento alle “Politiche regionali per l'innovazione”, Veneto Innovazione S.p.a. è chiamata a svolgere funzioni di supporto per la realizzazione di progetti ed iniziative in conformità alle priorità e le finalità previste dai documenti strategici regionali in tema di ricerca ed innovazione.

Per quanto riguarda i “Servizi per l'innovazione”, la Società regionale favorisce, anche tramite lo svolgimento di attività informative, di consulenza sul territorio e di mappatura del sistema locale della ricerca, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico, l'interrelazione tra gli Enti di ricerca e il tessuto produttivo veneto, favorendo la realizzazione di attività di ricerca di base e di sviluppo sperimentale da parte di imprese, distretti e reti innovative regionali.

Con riferimento, infine, alle attività di “Assistenza tecnica”, Veneto Innovazione S.p.a. mette a disposizione delle strutture regionali di riferimento proprie risorse amministrative ed informatiche, al fine di consentire la gestione amministrativa dei bandi agevolativi regionali con modalità operative più snelle ed efficienti. Collabora altresì con le strutture regionali competenti per la promozione e l'internazionalizzazione del sistema veneto.

Sito istituzionale: <http://www.venetoinnovazione.it>

## **VENETO STRADE S.P.A.**

La Società è coinvolta nella Missione 10 - “Trasporti e diritto alla mobilità” del bilancio regionale.

Veneto Strade S.p.A. è stata costituita il 21 dicembre 2001, in attuazione della L.R. n. 29/2001, avente ad oggetto la Costituzione di una società di capitali per la progettazione, esecuzione, manutenzione, gestione e vigilanza delle reti stradali.

Le attività affidate per legge a Veneto Strade S.p.A., sono:

- a) lo sviluppo progettuale e la realizzazione delle opere del Piano Triennale regionale di adeguamento della rete viaria e successivi aggiornamenti, oltre che delle opere complementari al Passante di Mestre, alla A28 ed alla Pedemontana veneta (art. 22 della legge regionale n. 2/2002 e art. 11 della legge regionale n. 9/2005);
- b) la manutenzione e la vigilanza della rete regionale e provinciale in concessione (art. 1 della legge regionale n. 29/2001).

I rapporti tra la Società e la Regione del Veneto sono regolati dall'atto di concessione sottoscritto il 20/12/2002, dalla concessione integrativa del 12/11/2003, nonché dall'ulteriore atto aggiuntivo del 30/11/2011.

Sito istituzionale: <http://www.venetostrade.it>

## **VENETO SVILUPPO S.P.A.**

La Società è coinvolta nella Missione - 14 “Sviluppo economico e competitività” del bilancio regionale.

Veneto Sviluppo S.p.a., istituita con L.R. n.47/75, è una società partecipata al 51% dalla Regione del Veneto e per il 49% da soci privati facenti parti del sistema bancario e finanziario.

La missione della Società consiste nella:

- i) promozione dello sviluppo economico e sociale del Veneto, quale strumento di attuazione della programmazione regionale;
- ii) promozione dell'attiva presenza e competitività, nei mercati interni ed esteri, delle imprese ed enti con sede e/o stabilimento nel territorio del Veneto, anche collaborando con soggetti pubblici e privati, secondo gli indirizzi della programmazione regionale;
- iii) promozione della formazione e del consolidamento delle strutture finanziarie delle imprese con sede e/o stabilimento nel territorio del Veneto;
- iv) al superamento degli squilibri territoriali e settoriali esistenti.

Al fine di garantire una maggiore operatività a favore del sistema economico produttivo veneto ed un maggiore apporto di capitali finanziari finalizzati ad investimenti a favore delle imprese, l'art. 12 della L.R. n. 30/2016 ha modificato l'art. 1 della L.R. 47/75 disponendo che, nell'ambito della compagine sociale della Finanziaria Regionale: *“Potranno essere soci della Veneto Sviluppo S.p.a., oltre alla Regione del Veneto, gli enti pubblici territoriali e non territoriali, le società che per legge esercitano attività di pubblico interesse sotto il controllo o la vigilanza della pubblica autorità, i loro consorzi, le società che esercitano attività bancaria e finanziaria, le fondazioni bancarie, le casse di previdenza, i fondi pensione, nonché le società controllate dagli enti anzidetti, con esclusione delle società fiduciarie.”*.

La Finanziaria Regionale, in coerenza con l'oggetto sociale, da un lato gestisce numerosi fondi regionali volti ad interventi a favore delle imprese per lo sviluppo economico del sistema veneto e dall'altro, in via prevalente, investe in partecipazioni societarie attraverso operazioni di merchant banking.

Sito istituzionale: <https://www.venetosviluppo.it>

**Si riporta di seguito una breve descrizione delle attività svolte dalle società consolidate a partecipazione indiretta.**

### **VI Holding S.R.L. in liquidazione (partecipata totalmente da Veneto Innovazione S.p.a.)**

La Società, partecipata totalmente da Veneto Innovazione S.p.a., è stata costituita in data 31/07/2008 ed è attualmente in fase di liquidazione.

Sito istituzionale: <http://www.venetoinnovazione.it>

### **SOCIETA' SACCA a r.l. (partecipata totalmente dall'ATER di Verona, ceduta in data 27/2/2019)**

La Società cooperativa ha per oggetto la realizzazione, l'acquisto ed il recupero di abitazioni, da assegnare in proprietà, in godimento o con altre forme contrattuali, ai propri soci, e dell'insieme di strutture e servizi che possano favorire l'integrazione sociale, la elevazione culturale e la tutela dei medesimi Soci attraverso il soddisfacimento delle esigenze dagli stessi espresse, ivi comprese quelle relative ai rapporti delle singole persone e dei rispettivi nuclei familiari con la propria abitazione, con il complesso residenziale, con l'area urbana nella quale il complesso è collocato e con gli enti locali e gli enti erogatori di servizi pubblici e sociali o di interesse collettivo, nonché la gestione del patrimonio immobiliare proprio, dei soci e di terzi.

La società non ha un sito internet proprio, ma i principali documenti sono disponibili dal sito istituzionale dell'ATER di Verona, sezione "Amministrazione Trasparente" - Enti Controllati - Società partecipate.

Sito istituzionale: (<http://www.ater.vr.it>).

**Si riporta di seguito una breve descrizione delle attività svolte dagli enti strumentali consolidati.**

### **AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO (AIPo)**

L'Agenzia è coinvolta nelle Missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" del bilancio regionale.

L'Agenzia Interregionale per il fiume Po (AIPo) è stata istituita ad opera delle Regioni Piemonte, Lombardia, Emilia Romagna e Veneto tramite la sottoscrizione di un accordo al quale la Regione del Veneto ha concorso con L.R. n. 4/2002 per rispondere alla necessità di una gestione unitaria ed interregionale delle funzioni servizio di piena, pronto intervento idraulico e progettazione, realizzazione e gestione delle opere idrauliche lungo il fiume Po. AIPo provvede anche alla manutenzione e alla gestione delle opere idrauliche lungo i rami del Delta, nonché di parte delle difese a mare in provincia di Rovigo.

Con D.P.C.M. 8 febbraio 2013 "Indirizzi operativi per l'istituzione dell'Unità di Comando e Controllo del bacino del Fiume Po ai fini del governo delle piene, nonché modifiche ed integrazioni alla Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27 febbraio 2004", l'Agenzia è stata chiamata ad assumere il ruolo di Segreteria Tecnica dell'Unità di Comando e Controllo, di Centro previsionale (in coordinamento con i Centri Funzionali Decentrati delle Regioni istitutrici) e di Presidio Territoriale Idraulico per il fiume Po.

L'Agenzia non è soggetta all'attività di vigilanza e controllo sugli enti regionali ai sensi della L.R. n. 53/93.

Sito istituzionale: <http://www.agenziainterregionalepo.it>

### **AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE E PROTEZIONE AMBIENTALE DEL VENETO (ARPAV)**

L'Agenzia è coinvolta nella Missione n. 9 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" del bilancio regionale.

ARPAV opera secondo quanto previsto dall'art. 3 della Legge Regionale 32/96 nonché nell'ambito delle attività riconducibili al Catalogo Nazionale dei Servizi SNPA (Sistema Nazionale di Protezione dell'Ambiente), alle seguenti aree di intervento (con specifico riferimento alle lettere dell'art. 3 comma 1 della L. 132/2016):

- 1 - monitoraggi ambientali;
- 2 - controlli sulle fonti di pressione e degli impatti su matrici e aspetti ambientali;
- 3 - sviluppo delle conoscenze, comunicazione e informazione;
- 4 - funzioni tecnico-amministrative, valutazione del danno e funzioni in ambito giudiziario;
- 5 - supporto tecnico-scientifico per autorizzazioni ambientali, strumenti di pianificazione, valutazione e normativa;
- 6 - supporto tecnico per analisi fattori ambientali a danno della salute pubblica;
- 7 - educazione e formazione ambientale;
- 8 - partecipazione ai sistemi di protezione civile, ambientale e sanitaria;
- 9 - attività istruttoria per il rilascio di autorizzazioni ambientali;

- 10 - misurazioni e verifiche su opere infrastrutturali;
- 11 - funzioni di supporto tecnico per lo sviluppo e l'applicazione di procedure di certificazione;
- 12 - attività di governo, coordinamento e autovalutazione SNPA.

Si evidenzia che la legge istitutiva del SNPA, operativa dal 14 gennaio 2017, disciplina in modo particolare l'aspetto dell'autonomia tecnico-scientifica, amministrativa e contabile delle agenzie per la protezione dell'ambiente, chiamate per l'appunto ad assicurare, con il coordinamento di ISPRA, omogeneità ed efficacia nell'esercizio dell'azione conoscitiva e di controllo pubblico della qualità dell'ambiente a supporto delle politiche di sostenibilità ambientale e di prevenzione sanitaria a tutela della salute pubblica.

L'Agenzia non è soggetta all'attività di vigilanza e controllo sugli enti regionali ai sensi della L.R. n. 53/93, ma alla stessa si applicano le disposizioni contenute nella L.R. n. 38/96 e s.m.i. (legge regionale istitutiva di ARPAV). In particolare, l'art. 2 comma 2-bis della succitata normativa, dispone che *“all'ARPAV si applicano le norme di bilancio e di contabilità previste dal Titolo II del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 92”, nonché gli schemi di bilancio, per quanto compatibili, previsti per le aziende del servizio sanitario”*.

Inoltre, l'art. 19 della L.R. 38/96 così come sostituito dal comma 1 art. 2 legge regionale 16 maggio 2019, n. 15, dispone che *“la Giunta regionale esercita il controllo sull'attività, sul funzionamento, sul rispetto degli indirizzi e delle direttive regionali, anche in materia di contenimento della spesa e dei vincoli di finanza pubblica, nonché sulla coerenza con gli obiettivi della programmazione regionale”*, istituendo un sistema di controllo e vigilanza con modalità analoghe a quelle previste dalla L.R. n. 53/93.

Sito istituzionale: <http://www.arpa.veneto.it>

## **AGENZIA VENETA PER I PAGAMENTI IN AGRICOLTURA (AVEPA)**

L'Agenzia è coinvolta nelle Missioni 5 “Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali”, 7 “Turismo”, 8 “Assetto del territorio ed edilizia abitativa”, 10 “Trasporti e diritto alla mobilità”, 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”, 14 “Sviluppo economico”, 16 “Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca”, 17 “Energia e diversificazione delle fonti energetiche” e 19 “Relazioni internazionali”.

L'Agenzia veneta per i pagamenti in agricoltura, AVEPA, è organismo pagatore ai sensi del Reg. (UE) n.1306/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, (erogazione di premi, aiuti e contributi previsti dalla PAC, PSR - Programma di Sviluppo Rurale e Organizzazione Comune di Mercato - OCM Unica), e Soggetto delegato alla raccolta, istruttoria e selezione delle domande di aiuto e pagamento del PSR e di tutti gli aiuti nonché delegato alla gestione di tutte le procedure di autorizzazione, certificazione, derivate dalla normativa nazionale e regionale a carico della Regione del Veneto per quanto riguarda il settore primario. Le azioni dell'Agenzia devono essere sviluppate in piena sintonia e di concerto con le strutture regionali di riferimento ed in particolare:

- a) le disposizioni applicative per la gestione delle misure del Programma di Sviluppo rurale e delle diverse altre attività poste in delega dalla Regione dovranno essere assunte in coerenza con gli indirizzi procedurali regionali e concordati con le strutture competenti;
- b) le linee e le priorità di sviluppo del sistema informativo a supporto delle suddette attività gestionali dovranno essere conformi alle direttive regionali, e dovranno porre in essere programmi di innovazione e digitalizzazione volti al miglioramento dei servizi alle aziende agricole;
- c) dovrà essere garantita la coerenza e la confluenza nel Sistema Informativo Unificato per la gestione della programmazione regionale unitaria del Programma di Sviluppo rurale (PSR);
- d) dovranno essere assicurati il rispetto dei tempi istruttori e di pagamento definiti negli indirizzi regionali grazie al miglioramento delle performance nell'erogazione dei servizi attraverso la riduzione dei tempi di lavoro e la semplificazione dei procedimenti.

Per quanto riguarda la gestione di altri fondi (art. 2, co. 3 della L.R. 31/2001), previa stipula di apposite convenzioni con la Regione del Veneto, AVEPA svolge l'attività di Organismo Intermedio del POR FESR 2014-2020, inteso quale organismo pubblico deputato a svolgere le mansioni individuate dall'atto convenzionale per conto e sotto la responsabilità dell'Autorità di Gestione (AdG).

Tale ultima attività riguarda, in particolare, la gestione di numerosi bandi; ad AVEPA, pertanto, sono assegnati obiettivi di spesa e di performance, secondo le disposizioni e gli indirizzi definiti sia dall'AdG che dalle rispettive Strutture regionali Responsabili di Azione (SRA).

Per quanto riguarda il ripristino delle normali condizioni di vita, è stata stipulata una convenzione con la Regione del Veneto per eseguire l'istruttoria delle richieste dei contributi messi a disposizione dallo Stato, a seguito di calamità naturali, per le attività produttive, nonché l'erogazione degli stessi, previa istruttoria delle singole richieste.

Sito istituzionale: <http://www.avepa.it>

## **AGENZIA VENETA PER L'INNOVAZIONE NEL SETTORE PRIMARIO (AVISP) (EX AZIENDA REGIONALE VENETO AGRICOLTURA)**

L'Agenzia è coinvolta nella Missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" e 16 "Agricoltura politiche agroalimentari e pesca".

L'Agenzia svolge attività di supporto alla Giunta regionale nell'ambito delle politiche che riguardano i settori agricolo, agroalimentare, forestale e della pesca.

Inoltre, l'Agenzia svolge le seguenti funzioni:

- a) ricerca applicata e sperimentazione finalizzate al collaudo e alla diffusione in ambito regionale delle innovazioni tecnologiche e organizzative volte a migliorare la competitività delle imprese e delle filiere produttive, la sostenibilità ambientale, nei comparti agricolo, agroalimentare, forestale e della pesca;
- b) diffusione, supporto e trasferimento al sistema produttivo delle innovazioni tecnologiche, organizzative, di processo e di prodotto, ivi compresi i processi di valorizzazione e certificazione della qualità, nonché di diversificazione delle attività, volti a migliorare la competitività delle imprese e la sostenibilità ambientale nei comparti, agricolo, agroalimentare, forestale e della pesca, anche tramite l'avvalimento di strutture produttive private rappresentative delle diverse realtà produttive del territorio regionale;
- c) salvaguardia e tutela delle biodiversità vegetali e animali di interesse agrario, naturalistico e ittico nonché gestione del demanio forestale regionale sulla base delle linee di indirizzo approvate dalla Giunta regionale, sentita la competente commissione consiliare;
- d) raccordo fra strutture di ricerca ed attività didattiche e sperimentali degli istituti di indirizzo agrario, presenti sul territorio regionale, al fine di trasferire e testare la domanda di innovazione provenienti dagli operatori.

A seguito dell'avvio, nel corso del 2017, della sua operatività, l'Agenzia al termine dell'anno 2017 del 2018 con L.R. 45 del 29.12.2017 ha avuto l'attribuzione di ulteriori compiti istituzionali riferiti all'attività di esecuzione dei lavori di sistemazione idraulico-forestali. La presa in carico delle attività e correlato personale è avvenuta da 01.01.2018.

Nello svolgimento delle sue attività, l'Agenzia deve adottare un approccio interattivo con gli operatori del settore agricolo, agroalimentare, forestale e della pesca, al fine di realizzare innovazioni collaborative, operando in coerenza e conformità ai documenti programmatori regionali. In particolare, dovranno essere realizzati studi economici e di settore, data base ed elaborazioni, attività di rete, strumenti di accompagnamento e valutazione.

L'Agenzia deve disporre e metter a disposizione delle Strutture regionali tutte le informazioni e i dati necessari alle strutture regionali per poter presidiare e consolidare i momenti di intervento e partecipazione in ambito comunitario, nazionale ed interregionale, anche su temi innovativi riguardanti la bioeconomia, l'economia circolare e gli strumenti finanziari.

L'Agenzia deve attivare e mettere a regime un sistema strutturato e continuativo di lavoro ed interlocuzione con il sistema delle imprese, delle filiere produttive, del sistema della ricerca. L'Agenzia deve qualificare e valorizzare il capitale umano al fine di riconvertire/creare le professionalità in linea con le missioni del nuovo ente a supporto della Giunta regionale.

L'Agenzia deve ottimizzare la gestione del patrimonio boschivo demaniale, garantendo il mantenimento della certificazione PEFC (Programme for Endorsement of Forest Certification schemes) nelle aree demaniali e l'implementazione nelle aree non ancora certificate. Inoltre, l'Agenzia deve dare attuazione agli impegni sottoscritti dalla Regione inerenti all'Accordo Interregionale sul prelievo legnoso.

L'Agenzia deve adottare criteri di esecuzione degli interventi disponendo modalità pratiche volte alla massima conservazione delle condizioni ambientali nell'ambito dei cantieri assegnati.

Sito istituzionale: <http://www.venetoagricoltura.org>

## **AZIENDE TERRITORIALI PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE (A.T.E.R.)**

Le Aziende sono coinvolte nella Missione 8 “Assetto del territorio ed edilizia abitativa”.

Le Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale (ATER) sono enti pubblici economici strumentali della Regione che operano nel settore dell'edilizia residenziale pubblica, sono disciplinate dagli articoli da 6 a 21 della L.R. 3 novembre 2017, n. 39 ed operano nel pieno delle loro facoltà essendo stati costituiti i rispettivi Consigli di Amministrazione.

Le Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale devono continuare ad attenersi agli indirizzi indicati al punto 6 "Risorse per la casa nel periodo 2013 - 2020 e loro utilizzo" del Piano strategico delle Politiche della casa del Veneto approvato con Deliberazione del Consiglio Regionale n. 55 del 10 luglio 2013, concernenti, in particolare, l'utilizzo dei fondi ricavati dall'alienazione (piani ordinari di vendita del patrimonio di edilizia residenziale pubblica e piano straordinario di vendita), dei fondi per l'edilizia residenziale pubblica e delle economie finanziarie disponibili.

Le Aziende territoriali hanno indicazioni specifiche circa la percentuale di patrimonio di edilizia residenziale pubblica da realizzare e quello da recuperare, con la definizione di opportuni criteri d'intervento indicati nel richiamato Piano strategico.

Le ATER devono, infine, portare a termine nel più breve tempo possibile tutti i programmi di edilizia residenziale pubblica attualmente in corso ed assistiti da contributi sia statali che regionali assegnati su varie linee di intervento.

Le Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale in Veneto sono sette, dislocate per provincia di competenza (Belluno, Padova, Rovigo, Treviso, Venezia, Vicenza e Verona).

Siti istituzionali: <http://www.aterbl.it>; <http://www.aterpadova.com>; <http://www.ater.rovigo.it>; <http://www.atertrv.it>; <http://www.atervenezia.it>; <http://www.ater.vr.it>; <http://www.atervicenza.it>

## **ESU – AZIENDE REGIONALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

Gli Enti sono coinvolti nella Missione 4 “Istruzione e diritto allo studio”.

Gli ESU – Aziende regionali per il Diritto allo Studio Universitario (D.S.U.) del Veneto sono tre, localizzati nelle città sedi delle Università del Veneto, ovvero Padova, Venezia e Verona, allo scopo di provvedere alla gestione degli interventi di attuazione del Diritto allo Studio Universitario.

Agli ESU compete garantire la realizzazione degli interventi anche nelle località che siano sedi di decentramento universitario, dipendenti dalle Università dove ha sede l'Azienda.

Gli ESU sono aziende dotate di personalità giuridica pubblica con autonomia gestionale e imprenditoriale, essi hanno un proprio patrimonio e proprio personale dipendente.

La L.R. 07/04/1998, n. 8 ne disciplina il funzionamento diretto a fornire gli importanti servizi diretti a rendere concreto il diritto allo studio universitario.

I principali interventi di attuazione del Diritto allo Studio Universitario sono:

- a) le borse di studio, il servizio abitativo, i contributi per la mobilità internazionale e gli esoneri dalla tassa regionale per il D.S.U. (interventi destinati agli studenti capaci, meritevoli e privi di mezzi);
- b) il servizio di ristorazione, il servizio di informazione e di orientamento, il servizio editoriale e di prestito librario, le attività culturali, sportive e ricreative ed il servizio di consulenza psicologica (interventi destinati alla generalità degli studenti);
- c) i sussidi straordinari e gli interventi in favore degli studenti diversamente abili (interventi in favore di studenti che si trovano in particolari situazioni, che richiedono azioni mirate).

Siti istituzionali: <http://www.esuvenezia.it>; <http://www.esu.vr.it>; <http://www.esupd.gov.it/it>

## **ENTI PARCO REGIONALI**

Gli Enti parco regionali sono coinvolti nella Missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente”.

Ogni Ente parco ha come obiettivo generale quello di favorire l'integrazione fra conservazione/miglioramento della biodiversità e la creazione di valore nelle aree dei Parchi Regionali attraverso politiche di sostenibilità ambientale coniugate con la promozione delle attività dei soggetti economici che vivono e producono valore all'interno delle aree Parco.

Di seguito si riportano le attività specifiche svolte da ogni Ente parco regionale.

### **Ente Parco Naturale Regionale del Fiume Sile**

Ai sensi dell'art.2 della legge regionale istitutiva n. 8/1990 l'Ente Parco, per tutelare i caratteri naturalistici, storici e ambientali del territorio del fiume Sile persegue le seguenti finalità:

- a) la protezione del suolo e del sottosuolo, della flora, della fauna, dell'acqua;
- b) la protezione e la valorizzazione del bacino idrografico nella sua funzione di risorsa idropotabile;
- c) la tutela, il mantenimento, il restauro e la valorizzazione dell'ambiente naturale, storico, architettonico e paesaggistico considerato nella sua unitarietà, e il recupero delle parti eventualmente alterate;
- d) la salvaguardia delle specifiche particolarità antropologiche, idrogeologiche, geomorfologiche, vegetazionali e zoologiche;
- e) la fruizione a fini scientifici, culturali e didattici;
- f) la promozione, anche mediante la predisposizione di adeguati sostegni tecnico-finanziari, delle attività di manutenzione degli elementi naturali e storici costituenti il Parco, nonché delle attività economiche tradizionali, turistiche e di servizio compatibili con l'esigenza primaria della tutela dell'ambiente naturale e storico;
- g) lo sviluppo socio-economico degli aggregati abitativi e delle attività esistenti entro il perimetro del Parco, compatibilmente con le esigenze di tutela, con particolare riferimento alle attività connesse all'agricoltura e piscicoltura, che concorrono a determinare il paesaggio agricolo e fluviale, creando migliori condizioni abitative e di vita per le collettività locali;
- h) la promozione e la disciplina delle funzioni di servizio per il tempo libero e di organizzazione dei flussi turistici.

Sito istituzionale: <http://www.parcosile.it>

### **Ente Parco regionale dei Colli Euganei**

Il Parco Regionale dei Colli Euganei ha l'obiettivo di recuperare e potenziare gli aspetti ambientali e naturalistici di tutela del territorio del Parco incrementando le performance nell'utilizzo delle risorse assegnate.

Sito istituzionale: <http://www.parcocolleuganei.com>

### **Ente Parco regionale del Delta del Po**

Il Parco Regionale del Delta del Po, in conformità alla legge regionale istitutiva n. 36/97 e alla legge regionale n. 23/2018, persegue gli obiettivi di semplificazione, di miglioramento e di efficienza delle procedure di programma e di gestione in materia di tutela e valorizzazione delle aree naturalistiche presenti sul territorio. Promuove anche a mezzo di sostegni tecnico finanziari le attività di conservazione, di valorizzazione e ripristino degli elementi naturali caratterizzanti l'area. Mette in atto iniziative promozionali che valorizzino le produzioni ed i servizi tipici dell'area. Promuove l'immagine del Delta del Po. Il parco, fortemente antropizzato, sviluppa le sue azioni in un'ottica di sviluppo sostenibile, in collaborazione e sinergia con gli Enti Pubblici interessati e con i portatori di interessi dell'area.

Sito istituzionale: <http://parcodeltapo.org>

### **ENTE REGIONALE VENETO LAVORO**

L'Ente è coinvolto nella Missione 15 "Politiche per il lavoro e la formazione professionale" del bilancio regionale.

L'Ente regionale ai sensi della L.R. n. 3/2009 ha tra i propri fini istituzionali la conduzione e il mantenimento del SILV (Sistema Informativo Lavoro del Veneto), il supporto alle politiche attive regionali e le funzioni di Osservatorio del mercato del lavoro veneto.

La Regione, nell'ambito delle riforme che hanno coinvolto i servizi pubblici per l'impiego, ha stabilito inoltre, con la legge regionale n. 36/2018, di assegnare all'Ente un nuovo e fondamentale fine istituzionale, e cioè la direzione, coordinamento operativo nonché gestione del personale dei Centri per l'Impiego e il monitoraggio della rete pubblica dei servizi per il lavoro.

A tal fine, la Regione aveva affidato a Veneto Lavoro nel 2016, con la D.G.R. n. 1868 del 25 novembre 2016, la realizzazione del piano di rafforzamento dei servizi per il lavoro pubblici che si sviluppava sostanzialmente su tre linee:

- sviluppo e adeguamento del sistema informativo;
- formazione per gli operatori dei Centri per l'Impiego;
- potenziamento di alcuni servizi dei Centri per l'Impiego.

Annualmente l'Ente presenta alla Giunta regionale per l'approvazione sia una relazione sull'attività svolta nell'anno precedente sia un piano delle attività programmate per l'anno in corso. Tali atti sono sottoposti anche al parere della Commissione consiliare competente in materia di lavoro.

La riforma dei servizi per il lavoro che si sta realizzando ormai dal 2015 sta ricevendo piena attuazione e l'ente regionale sta adottando gli atti opportuni dopo le definizioni attuate a livello nazionale e poi regionale. L'ente perciò ha approvato un nuovo statuto e un piano triennale di assunzioni. Sta inoltre proseguendo nelle attività per il potenziamento dei servizi che sono erogati dai Centri per l'impiego.

Veneto Lavoro prosegue, inoltre, nelle attività di ricerca, studio e pubblicazione, relativamente al mercato del lavoro del Veneto.

Sito istituzionale: <http://www.venetolavoro.it>

## **ISTITUTO REGIONALE PER LE VILLE VENETE**

L'Istituto è coinvolto nella Missione 5 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali".

Ai sensi dell'art. 2 della legge regionale n. 63/1979, l'Istituto ha lo scopo di provvedere, in concorso con il proprietario o sostituendosi ad esso, al consolidamento, al restauro, alla promozione ed alla miglior utilizzazione, anche mediante studi e ricerche, delle Ville Venete soggette alle disposizioni di cui alla Legge 1° giugno 1939, n. 1089.

Sito istituzionale: <http://www.irvv.net>

-----

In merito al processo di costruzione del Gruppo 2018 e la definizione dell'Area di Consolidamento si rinvia a quanto più dettagliatamente descritto nel paragrafo della Nota Integrativa 5.3 denominato " Percorso di predisposizione del bilancio consolidato".

#### 4.5 Principali elementi rappresentativi del Bilancio Consolidato

Sulla base dei bilanci trasmessi dai soggetti coinvolti e degli esiti delle operazioni di consolidamento, sono state prodotte le seguenti risultanze contabili consolidate.

Il Bilancio Consolidato della Regione del Veneto si chiude con un risultato economico positivo (utile consolidato) di **Euro 346.400.268,57** comprensivo della quota di pertinenza di terzi di euro 580.056,28.

L'utile consolidato deriva dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria:

- la gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività "tipiche" svolte dalla Regione e dalle società e dalle quali conseguono proventi e sostengono costi di produzione;
- la gestione finanziaria consiste nell'insieme di operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari;
- la gestione straordinaria consiste nell'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle "attività tipiche" della Regione e delle società incluse nel perimetro di consolidamento.

Si riportano di seguito alcune tabelle di riepilogo dei principali dati economici e della loro suddivisione:

#### Riepilogo Conto Economico

| CODICE           | Conto Economico                                                                  | Regione               | Resto del gruppo     | Rettifiche di Consolidamento | Consolidato           |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------|
| A_CE_A           | Componenti positivi della gestione                                               | 11.766.728.712,11     | 590.628.771,71       | -308.137.516,69              | 12.049.219.967,13     |
| A_CE_B           | Componenti negativi della gestione                                               | -11.480.986.045,67    | -525.810.240,91      | 305.137.651,02               | -11.701.658.635,56    |
| <b>A_CE_A-B</b>  | <b>Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)</b>        | <b>285.742.666,44</b> | <b>64.818.530,80</b> | <b>-2.999.865,67</b>         | <b>347.561.331,57</b> |
| A_CE_C           | Proventi ed oneri finanziari                                                     | -56.769.080,31        | -11.835.410,89       | -72.576,97                   | -68.677.068,17        |
| A_CE_D           | Rettifiche di valore di attività finanziarie                                     | -68.659.535,93        | 324.051,00           | 65.905.113,97                | -2.430.370,96         |
| A_CE_E           | Proventi ed oneri straordinari                                                   | 90.182.151,25         | 10.729.420,10        | -3.121.783,17                | 97.789.788,18         |
| A_CE_26          | Imposte                                                                          | -10.754.720,84        | -17.088.691,21       | 0,00                         | -27.843.412,05        |
| <b>A_CE_RN27</b> | <b>Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b> | <b>239.741.480,61</b> | <b>46.947.899,80</b> | <b>59.710.888,16</b>         | <b>346.400.268,57</b> |
| A_CE_28          | Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi                                  | 0,00                  | 217.156,00           | 362.900,28                   | 580.056,28            |

La colonna "resto del gruppo" è al netto delle rettifiche effettuate ai bilanci CAV Spa e AIPO in applicazione del metodo proporzionale.

#### Composizione Conto Economico

| Macro Classe                                                               | Importo                  | % Su MACRO-CLASSE |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| Proventi da tributi                                                        | 9.999.114.055,29         | 82,99             |
| Proventi da fondi perequativi                                              | 0,00                     | 0,00              |
| Proventi da trasferimenti e contributi                                     | 1.356.571.959,15         | 11,26             |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici          | 645.826.414,76           | 5,36              |
| Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -246.567,00              | 0,00              |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | 657.342,00               | 0,01              |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | 4.619.521,00             | 0,04              |
| Altri ricavi e proventi diversi                                            | 42.677.241,93            | 0,35              |
| <b>TOTALE MACROCLASSE A</b>                                                | <b>12.049.219.967,13</b> | <b>100,00</b>     |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                              | -18.598.747,95           | 0,16              |

| Macro Classe                                                          | Importo                   | % Su MACRO-CLASSE |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Prestazioni di servizi                                                | -622.762.835,55           | 5,32              |
| Utilizzo beni di terzi                                                | -11.178.780,44            | 0,10              |
| Trasferimenti e contributi                                            | -10.308.440.839,55        | 88,09             |
| Personale                                                             | -305.928.154,52           | 2,61              |
| Ammortamenti e svalutazioni                                           | -252.713.194,82           | 2,16              |
| Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | -78.965,87                | 0,00              |
| Accantonamenti per rischi                                             | -40.160.863,35            | 0,34              |
| Altri accantonamenti                                                  | -16.698.016,61            | 0,14              |
| Oneri diversi di gestione                                             | -125.098.236,90           | 1,07              |
| <b>TOTALE MACROCLASSE B</b>                                           | <b>-11.701.658.635,56</b> | <b>100,00</b>     |
| Proventi da partecipazioni                                            | 1.800.155,00              | 38,65             |
| Altri proventi finanziari                                             | 2.857.128,74              | 61,35             |
| <b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>                                     | <b>4.657.283,74</b>       | <b>100,00</b>     |
| Interessi passivi                                                     | -72.981.038,84            | 99,52             |
| Altri oneri finanziari                                                | -353.313,07               | 0,48              |
| <b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>                                        | <b>-73.334.351,91</b>     | <b>100,00</b>     |
| <b>TOTALE MACROCLASSE C</b>                                           | <b>-68.677.068,17</b>     | <b>100,00</b>     |
| Rivalutazioni                                                         | 3.656.549,51              | 37,53             |
| Svalutazioni                                                          | -6.086.920,47             | 62,47             |
| <b>TOTALE MACROCLASSE D</b>                                           | <b>-2.430.370,96</b>      | <b>100,00</b>     |
| Proventi da permessi di costruire                                     | 0,00                      | 0,00              |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale                           | 25.000,00                 | 0,01              |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                     | 273.092.671,84            | 95,85             |
| Plusvalenze patrimoniali                                              | 9.569.279,01              | 3,36              |
| Altri proventi straordinari                                           | 2.220.658,86              | 0,78              |
| <b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>                                   | <b>284.907.609,71</b>     | <b>100,00</b>     |
| Trasferimenti in conto capitale                                       | -411.673,89               | 0,22              |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                    | -184.454.170,75           | 98,58             |
| Minusvalenze patrimoniali                                             | -417.805,88               | 0,22              |
| Altri oneri straordinari                                              | -1.834.171,01             | 0,98              |
| <b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>                                      | <b>-187.117.821,53</b>    | <b>100,00</b>     |
| <b>TOTALE MACROCLASSE E</b>                                           | <b>97.789.788,18</b>      |                   |

La composizione dei conti di costo e provento evidenzia una larga dominanza della componente Regione, che apporta oltre l'80 per cento dei ricavi, provenienti dalla gestione tributaria. Per quanto riguarda i costi, prevalente risulta la componente "trasferimenti", coerentemente con la funzione dell'ente pubblico di erogatore di provvidenze ad altri enti e soggetti del territorio; tale componente di costo contiene i trasferimenti correnti al sistema sanitario regionale, che in termini di volumi, rappresentano la parte fortemente maggioritaria delle contribuzioni.

Il risultato economico consolidato è così rappresentato:

| Ente / Società                                                             | Risultato economico 2018 |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 239.741.480,61           |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 688.026,00               |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 3.855.668,00             |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 694.149,00               |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 527.139,00               |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 1.607.781,00             |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 1.678.567,00             |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 615.587,00               |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 1.145.664,44             |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 3.804.274,00             |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 446.931,61               |
| ARPA Veneto                                                                | 4.026.583,00             |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | -72.032,95               |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | 1.096.782,96             |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | -810.727,49              |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 11.682.313,52            |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile                               | 161.590,89               |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | 174.899,27               |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                         | 158.773,99               |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                               | 13.593.330,67            |
| S.A.C.C.A a r.l.                                                           | -30.302,00               |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                                 | 202.695,00               |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                                     | -536.504,11              |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 1.210.387,00             |
| Veneto Acque Spa                                                           | 143.448,00               |
| Veneto Innovazione Spa                                                     | 18.581,00                |
| VI Holding srl in liquidazione                                             | 45.496,00                |
| Veneto Strade Spa                                                          | 150.711,00               |
| Veneto Sviluppo Spa                                                        | 668.087,00               |
| Totale                                                                     | 286.689.380,41           |
| <b>Rettifiche</b>                                                          | 59.710.888,18            |
| <b>Totale risultato d'esercizio comprensivo di terzi</b>                   | <b>346.400.268,59</b>    |

È interessante notare che il risultato di esercizio della larga maggioranza dei soggetti compresi nel consolidamento, con eccezione di ESU di Padova e Verona, di Sacca a r.l. e di Istituto Regionale Ville Venete, presenta un saldo positivo.

### *Incidenza dei ricavi – esternalizzazioni*

Di seguito l'incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi dei soggetti consolidati, comprensivi delle entrate esternalizzate.

| Ente / Società                                                             | Totale ricavi 2018       | Valore Consolidato       | Ricavi imputabili alla Holding | Incidenza % |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------|
| <b>REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO</b>                                          | <b>11.766.728.712,11</b> | <b>11.743.775.012,08</b> |                                |             |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 5.156.721,00             | 3.472.111,00             | 1.684.610,00                   | 32,67       |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 18.861.427,00            | 12.712.119,00            | 6.149.308,00                   | 32,60       |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 7.620.874,00             | 5.969.508,00             | 1.651.366,00                   | 21,67       |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 13.311.271,00            | 9.324.286,00             | 3.979.541,00                   | 29,90       |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 20.049.629,00            | 15.657.577,77            | 4.368.109,00                   | 21,79       |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 13.051.586,00            | 8.405.313,67             | 4.646.272,33                   | 35,60       |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 9.363.066,00             | 6.597.389,70             | 2.765.676,30                   | 29,54       |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 78.833.502,09            | 1.415.290,17             | 77.418.211,92                  | 98,20       |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 76.027.622,00            | 40.880.212,19            | 35.142.227,43                  | 46,22       |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 11.006.770,87            | 10.901.346,48            | 99.102,27                      | 0,90        |
| ARPA Veneto                                                                | 64.378.099,00            | 61.221.986,71            | 3.147.376,45                   | 4,89        |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 14.979.220,03            | 9.009.502,67             | 5.969.717,36                   | 39,85       |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | 5.618.723,13             | 3.182.443,00             | 2.436.280,13                   | 43,36       |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | 3.611.275,53             | 1.897.432,29             | 1.713.843,24                   | 47,46       |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 81.163.407,50            | 81.153.030,00            | 307.878,50                     | 0,38        |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile                               | 1.162.545,92             | 568.956,35               | 593.589,57                     | 51,06       |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | 2.303.192,89             | 316.022,88               | 1.987.170,01                   | 86,28       |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                         | 1.248.334,57             | 38.120,19                | 1.210.214,38                   | 96,95       |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                               | 22.291.733,04            | 45.571,76                | 22.246.161,28                  | 99,80       |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                                 | 1.579.915,00             | 575.494,00               | 1.004.421,00                   | 63,57       |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                                     | 428.439,14               | 236.489,65               | 191.949,49                     | 44,80       |
| S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L.                                              | 200,00                   | 200,00                   | -                              | 0,00        |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 37.955.619,00            | 9.664.733,00             | 28.587.256,00                  | 75,32       |
| Veneto Acque Spa                                                           | 5.903.284,00             | 3.428.868,00             | 2.715.566,00                   | 46,00       |
| Veneto Innovazione Spa                                                     | 2.487.390,00             | 874.931,00               | 1.737.166,00                   | 69,84       |
| Veneto Strade Spa                                                          | 88.483.512,00            | 17.697.967,57            | 70.785.544,43                  | 80          |
| Veneto Sviluppo Spa                                                        | 2.790.512,00             | 198.050,00               | 2.592.462,00                   | 92,9        |
| VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | 2,00                     | 2,00                     | -                              | 0           |

La colonna “totale ricavi 2018” è l'importo originario dei singoli bilanci al netto della riclassificazione per imputazione di ricavi a poste straordinarie e proporzionato alla quota di partecipazione (CAV spa e AIPO).

In merito alla percentuale di incidenza dei ricavi di ciascun ente/società imputabili ai rapporti con la capogruppo, si evidenzia che tale valore è significativo sia nel caso degli enti ed agenzie regionali, per l'evidente dipendenza legata allo svolgimento di funzioni “delegate”, sia nel caso delle società, svolgenti anch'esse in buona parte funzioni istituzionali.

Al termine delle operazioni di consolidamento, i valori dello Stato Patrimoniale determinano un **Totale Attività pari a euro 12.130.536.329,40** ed un **Patrimonio Netto consolidato** (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) **di Euro 3.029.742.400,35**.

### *Riepilogo Stato Patrimoniale*

| CODICE         | Stato Patrimoniale                                                                                    | REGIONE<br>VENETO        | Resto del gruppo        | Rettifiche di<br>Consolidamento | Consolidato              |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| A_SPA_A1       | Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0                        | 0                       | 0                               | 0                        |
| A_SPA_BI       | Immobilizzazioni immateriali                                                                          | 131.644.367,62           | 457.072.242,46          | 0                               | 588.716.610,08           |
| A_SPA_BII      | Immobilizzazioni materiali                                                                            | 1.866.571.901,07         | 2.088.653.124,88        | 0                               | 3.955.225.025,95         |
| A_SPA_BIV      | Immobilizzazioni finanziarie                                                                          | 2.539.306.056,79         | 128.372.094,77          | -1.846.709.218,19               | 820.968.933,37           |
| <b>A_SPA_B</b> | <b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>                                                                    | <b>4.537.522.325,48</b>  | <b>2.674.097.462,11</b> | <b>-1.846.709.218,19</b>        | <b>5.364.910.569,40</b>  |
| A_SPA_CI       | Rimanenze                                                                                             | 112.574,13               | 45.455.899,07           | -45.603,96                      | 45.522.869,24            |
| A_SPA_CII      | Crediti                                                                                               | 4.941.841.777,87         | 301.946.045,29          | -119.728.262,26                 | 5.124.059.560,90         |
| A_SPA_CIII     | Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi                                                | 0                        | 6.434.205,00            | 0                               | 6.434.205,00             |
| A_SPA_CIV      | Disponibilità liquide                                                                                 | 1.217.568.157,30         | 365.609.857,60          | 0                               | 1.583.178.014,90         |
| <b>A_SPA_C</b> | <b>Attivo circolante (C)</b>                                                                          | <b>6.159.522.509,30</b>  | <b>719.446.006,96</b>   | <b>-119.773.866,22</b>          | <b>6.759.194.650,04</b>  |
| A_SPA_D1       | Ratei attivi                                                                                          | 0                        | 4.815.724,40            | -4.388.367,50                   | 427.356,90               |
| A_SPA_D2       | Risconti attivi                                                                                       | 818.632,28               | 798.162,28              | 4.386.958,50                    | 6.003.753,06             |
| <b>A_SPA_D</b> | <b>Ratei e risconti attivi (D)</b>                                                                    | <b>818.632,28</b>        | <b>5.613.886,68</b>     | <b>-1.409,00</b>                | <b>6.431.109,96</b>      |
|                | <b>Totale attivo</b>                                                                                  | <b>10.697.863.467,06</b> | <b>3.399.157.355,75</b> | <b>-1.966.484.493,41</b>        | <b>12.130.536.329,40</b> |
| <b>A_SPP_A</b> | <b>Patrimonio Netto</b>                                                                               | <b>2.265.916.482,93</b>  | <b>1.941.901.332,74</b> | <b>-1.178.075.415,32</b>        | <b>3.029.742.400,35</b>  |
| <b>A_SPP_B</b> | <b>Fondi per rischi ed oneri</b>                                                                      | <b>114.087.519,74</b>    | <b>59.220.537,51</b>    | <b>0</b>                        | <b>173.308.057,25</b>    |
| <b>A_SPP_C</b> | <b>Trattamento di Fine Rapporto</b>                                                                   | <b>295.049,01</b>        | <b>22.270.933,06</b>    | <b>0</b>                        | <b>22.565.982,07</b>     |
| <b>A_SPP_D</b> | <b>Debiti</b>                                                                                         | <b>8.219.154.783,91</b>  | <b>687.031.650,92</b>   | <b>-132.958.967,58</b>          | <b>8.773.227.467,25</b>  |
| A_SPP_EI       | Ratei passivi                                                                                         | 6.536.948,90             | 633.904.845,99          | -629.588.006,50                 | 10.853.788,39            |
| A_SPP_EII      | Risconti passivi                                                                                      | 91.872.682,57            | 54.828.055,51           | -25.862.103,99                  | 120.838.634,09           |
| <b>A_SPP_E</b> | <b>Ratei e risconti passivi (E)</b>                                                                   | <b>98.409.631,47</b>     | <b>688.732.901,50</b>   | <b>-655.450.110,49</b>          | <b>131.692.422,48</b>    |
|                | <b>Totale passivo</b>                                                                                 | <b>10.697.863.467,06</b> | <b>3.399.157.355,73</b> | <b>-1.966.484.493,39</b>        | <b>12.130.536.329,40</b> |

La colonna “resto del gruppo” accoglie l'aggregato dei bilanci degli enti e società del perimetro di consolidamento al netto delle rettifiche per l'applicazione del metodo proporzionale (Aipo e Cav spa).

La colonna “rettifiche da consolidamento” comprende le rettifiche per:

- riclassificazione bilanci da civilistico a armonizzato;
- rettifiche ed elisioni da consolidamento;
- annullamento delle partecipazioni;
- altre scritture di consolidamento.

La composizione delle voci di Stato Patrimoniale può essere così sintetizzata:

| MACRO-CLASSE                                                                                          | Importo                  | % Su Totale MACRO-CLASSE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Crediti verso lo Stato ad altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0,00                     |                          |
| Immobilizzazioni immateriali                                                                          | 588.716.610,08           | 10,97                    |
| Immobilizzazioni materiali                                                                            | 3.955.225.025,95         | 73,72                    |
| Immobilizzazioni finanziarie                                                                          | 820.968.933,37           | 15,30                    |
| <b>Immobilizzazioni</b>                                                                               | <b>5.364.910.569,40</b>  | <b>100,00</b>            |
| Rimanenze                                                                                             | 45.522.869,24            | 0,67                     |
| Crediti                                                                                               | 5.124.059.560,90         | 75,81                    |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi                                                | 6.434.205,00             | 0,10                     |
| Disponibilità liquide                                                                                 | 1.583.178.014,90         | 23,42                    |
| <b>Attivo circolante</b>                                                                              | <b>6.759.194.650,04</b>  | <b>100,00</b>            |
| Ratei attivi                                                                                          | 427.356,90               | 6,65                     |
| Risconti attivi                                                                                       | 6.003.753,06             | 93,35                    |
| <b>Ratei e risconti</b>                                                                               | <b>6.431.109,96</b>      | <b>100,00</b>            |
| <b>Totale attivo</b>                                                                                  | <b>12.130.536.329,40</b> |                          |
| Patrimonio Netto                                                                                      | 3.029.742.400,35         | 24,98                    |
| Fondi per rischi ed oneri                                                                             | 173.308.057,25           | 1,43                     |
| Trattamento di Fine Rapporto                                                                          | 22.565.982,07            | 0,19                     |
| Debiti                                                                                                | 8.773.227.467,25         | 72,32                    |
| Ratei passivi                                                                                         | 10.853.788,39            | 0,09                     |
| Risconti passivi                                                                                      | 120.838.634,09           | 1,00                     |
| <b>Ratei e risconti e contributi agli investimenti</b>                                                | <b>131.692.422,48</b>    | <b>100,00</b>            |
| <b>Totale passivo</b>                                                                                 | <b>12.130.536.329,40</b> |                          |

#### 4.6 Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2018

*Sulla base di quanto previsto dai principi contabili, la relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso. Si dà evidenza dei fatti gestionali, di mercato, di settore, interni ed esterni che hanno caratterizzato l'esercizio e già presenti nella documentazione di bilancio delle aziende. Inoltre, qualora presenti e prevedibili, si dà informativa degli accadimenti futuri che possono impattare sui risultati economici del gruppo, anche alla luce di atti amministrativi/delibere/scelte societarie già adottati, come già risultanti dai bilanci degli enti.*

Il punto di raccordo tra la programmazione regionale e gli obiettivi societari è rappresentato dal DEFR (Documento di Economia e Finanza Regionale), che contiene ai sensi del D. Lgs. n. 118/2011 gli indirizzi agli enti strumentali ed alle società controllate e partecipate. Il documento vigente nel 2018 era il DEFR 2018-2021 (adottato dalla Giunta regionale con DGR n. 65/CR del 27 giugno 2017), successivamente aggiornato con la Nota di aggiornamento approvata dal Consiglio regionale con DCR n. 183 del 13.12.2017.

L'art 58 della L.R. 39/2001 dispone, tra l'altro, che la Giunta Regionale debba presentare al Consiglio Regionale il bilancio di esercizio delle società con partecipazione maggioritaria della Regione ed una relazione dimostrativa del raggiungimento degli obiettivi di cui ai programmi aziendali.

Nel 2018, così come per gli esercizi precedenti, in attuazione delle disposizioni normative suddette, la Giunta Regionale ha presentato al Consiglio Regionale una rendicontazione con provvedimento n. DGR/CR n.84/2018, con la quale vengono rendicontate le attività svolte dalle società controllate nell'esercizio 2017 ed assegnati gli obiettivi programmati per il periodo 2018-2020/2022.

Al contempo, nel medesimo esercizio, la Regione ha avviato, in un'ottica di semplificazione amministrativa e in una visione più completa e uniforme della programmazione e controllo delle società partecipate, in coerenza con le disposizioni enunciate dallo stesso D. Lgs. 118/2011, un percorso di miglioramento della governance degli enti strumentali e delle società a partecipazione regionale, che ha trovato un primo riscontro nella diversa definizione degli indirizzi alle società controllate, completando e rafforzando i contenuti enunciat i nell'Allegato I al DEFR.

Nella nota di aggiornamento al DEFR 2019-2021 (DCR n. 163 del 29.11.2018), in linea con quanto disposto dall'art. 36, comma 3, D. Lgs. 118/2011 e in attuazione del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio di cui all'Allegato 4/1 del suddetto decreto, sono stati delineati e assegnati alle Società controllate, per il triennio 2019-2021, i medesimi obiettivi programmati per il 2018-2020/2022, già approvati con la DGR/CR n.84/2018.

Nel primo semestre 2019, le Società regionali controllate hanno relazionato in merito agli obiettivi di medio lungo termine (2018-2020/2022) e programmati per l'esercizio 2018, ponendo la rendicontazione degli stessi all'o.d.g. dell'assemblea societaria di approvazione del bilancio d'esercizio 2018. Tali relazioni sono state oggetto di parere da parte delle strutture competenti e di presa d'atto da parte del socio nel corso dell'assemblea societaria.

Inoltre, l'art. 3, comma 3, L.R. 39/2013 prevede che *“La Giunta regionale effettua almeno annualmente una valutazione circa il raggiungimento delle finalità e la stima dei costi e degli effetti prodotti dall'affidamento di funzioni, servizi e compiti a società controllata e ne informa la competente commissione consiliare”*.

In attuazione del dettato normativo testé citato, le schede predisposte per l'espressione del parere sugli obiettivi societari prevedono che le strutture regionali competenti formulino proprie valutazioni in riferimento alle attività affidate, alla loro economicità e convenienza, al raggiungimento delle finalità prefissate e alla valutazione degli effetti prodotti, secondo la ratio dell'art. 3, comma 3, L.R. 39/2013.

Nelle schede di dettaglio delle società regionali controllate, di seguito rappresentate, si richiama la deliberazione assunta in tal senso dalla Giunta Regionale nel corso del 2019.

## **Società controllate (art. 11-quater)**

### **Immobiliare Marco Polo S.r.l. (100%)**

Nel corso dell'esercizio 2018 la Società ha curato la gestione e valorizzazione del palazzo Torres Rossini sito a Venezia, concesso in locazione al Consiglio Regionale, e dei beni regionali del complesso monumentale di Villa Contarini a Piazzola sul Brenta (PD).

In attuazione della L.R. n. 7/2016, modificata e integrata dalla L.R. n. 30/2016, a seguito del completamento del progetto di fusione per incorporazione della Rocca di Monselice S.r.l. nella Immobiliare Marco Polo S.r.l., divenuto efficace in data 16.11.2017, la Società ha preso in carico anche la gestione del complesso monumentale sito nel Comune di Monselice (PD); a conclusione di tale operazione, ai sensi della DGR n. 191 del 20/02/2018, a marzo 2018 è stata sottoscritta la nuova convenzione tra Regione del Veneto e la Società avente ad oggetto "*Convenzione per la gestione i complessi monumentali di "Villa Contarini" in Piazzola sul Brenta (PD) e "Rocca di Monselice" in Monselice (PD)*", che prevede tra le novità di rilievo l'affidamento per un periodo di 15 anni.

In riferimento al contratto suddetto, l'ex Direzione Regionale Acquisti AA.GG. e Patrimonio (ora S.D.P. Valorizzazione e Dismissione del Patrimonio) ha approvato, con Decreto 252/2018, il Regolamento d'uso per la gestione dei servizi afferenti i complessi monumentali di Villa Contarini e Rocca di Monselice. In data 27.06.2018 la Regione e l'Immobiliare Marco Polo s.r.l. hanno sottoscritto un verbale contenente l'elenco dei beni mobili presso i sopracitati complessi monumentali.

Nel 2018, Immobiliare Marco Polo S.r.l. ha chiuso l'esercizio registrando un utile pari a Euro 202.695,00.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2018 e assegnati alla società sono stati rendicontati dalla stessa nell'assemblea dei soci del 31.05.2019 (DGR n. 678 del 28/05/2019 avente ad oggetto "*Assemblea di Immobiliare Marco Polo s.r.l. del 31.05.2019*").

### **Sistemi Territoriali S.p.a. (99,83%)**

La Società ha chiuso il bilancio di esercizio al 31.12.2018 con un utile pari ad Euro 1.031.586,00.

Nel 2018 si verifica una contrazione del traffico passeggeri della linea ferroviaria Adria-Mestre con relativa riduzione dei ricavi dovuta al decremento del numero degli abbonamenti, nonostante i biglietti abbiano registrato un lieve rialzo.

I servizi cargo merci e le manovre ferroviarie nella stazione di Rovigo si sono svolti per l'intero esercizio, con incremento dei ricavi per riassetto del personale idoneo e dei servizi svolti.

Il servizio di manovra presso l'impianto di manutenzione (I.M.C.) di Treviso si è concluso al 30/04/2018.

Nell'anno 2018, in forza degli atti di mandato della Regione Veneto, la Società ha provveduto, come di consueto, alla gestione e manutenzione delle linee navigabili regionali e degli specchi acquei trasferiti.

E' proseguita inoltre l'attività di gestione della banca dati e rilascio dei contrassegni per la navigazione nella Laguna Veneta.

Nel corso dell'esercizio 2018 sono stati ultimati i lavori denominati "Attrezzaggio con sistema di sicurezza e controllo della circolazione SCMT EDS (sistema di controllo marcia treno con encoder da segnale) della linea ferroviaria Adria-Mestre".

Nel dicembre 2018 sono iniziate anche le operazioni di switch-off per l'attivazione del sottosistema di terra SCMT e dei nuovi apparati ACEI (con la sostituzione di tutti i PL della tratta Piove – Mestre), conclusasi con la sua messa in esercizio il 6/01/2019.

Durante il 2018, a partire dal mese di maggio, sono stati posti in essere numerosi interventi manutentivi, in regime di interruzione della circolazione, volti alla soluzione delle principali urgenze.

Sono stati inoltre eseguiti sia interventi di livellamento e rinalzatura della tratta Piove di Sacco – Adria e della tratta Piove di Sacco – Mira Buse con alcuni risanamenti della massicciata.

Dal 1° settembre 2018 è stata appaltata alla società MA.FER S.r.l la gestione della manutenzione in regime di full-service (soggetto responsabile della manutenzione SRM) del materiale rotabile destinato a trasporto passeggeri e trazione merci.

In attuazione del D. Lgs. 15 luglio 2015, n. 112, nel corso del 2018, Sistemi Territoriali S.p.a. ha avviato il progetto di separazione societaria tra la gestione dell'infrastruttura e l'attività di esercizio ferroviario (c.d. progetto di spin-off).

Nel corso del 2018, nel sostenere tale progetto, l'Amministrazione regionale è stata impegnata negli opportuni adeguamenti legislativi, il cui iter si è concluso con l'adozione da parte del Consiglio regionale della L.R. n. 40 del 14 novembre 2018 “*Società regionale “Infrastrutture Venete S.r.l.” per la gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna.*”.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2018 e assegnati alla società sono stati rendicontati dalla stessa nell'assemblea dei soci del 20.06.2019 (DGR n. 828 del 19.06.2019 avente ad oggetto “*Assemblea ordinaria e straordinaria di Sistemi Territoriali S.p.A. del 20.06.2019*”).

### **Veneto Acque S.p.a. (100%)**

La Società ha chiuso il bilancio di esercizio al 31.12.2018 con un utile pari ad Euro 143.448,00, a fronte di un utile del precedente esercizio di Euro 86.550,00. Il risultato di periodo deriva principalmente dall'incremento del volume delle attività in campo ambientale a favore della Regione del Veneto, dai proventi ottenuti a fronte della messa a disposizione in via sperimentale e provvisoria di alcune infrastrutture del SAVEC, nonché dal ripristino di valore della partecipazione in S.I.F.A. S.c.p.a.. Un apporto significativo al risultato finale discende inoltre dal rilascio parziale del fondo rischi per cause in corso.

Il 2018 ha visto un importante avanzamento dei lavori di completamento del serbatoio di accumulo presso il cantiere di Carmignano di Brenta (PD) e l'avvio delle attività di progettazione delle nuove reti acquedottistiche da posare nelle aree colpite dalla contaminazione di sostanze perfluoroalchiliche (PFAS), di cui è prevista la riconnessione al SAVEC (Condotte Lonigo-Montecchio-Brendola e Brendola-Piazzola sul Brenta) ed al perimetro della relativa Concessione.

In parallelo, la struttura Societaria ha affrontato una espansione e diversificazione delle attività in campo ambientale, riferibili alla commessa Vinyls, oramai completata; alla messa in sicurezza dell'ex discarica di Salzano (VE), per la quale è stata espletata la gara per l'assegnazione dei lavori; ai marginamenti a Venezia Porto Marghera, per i quali è stato redatto un Protocollo Tecnico e avviata la fase di assegnazione del progetto per la messa in sicurezza delle sponde antistanti le aree Alcoa ed Enel; all'area Ex Nuova ESA, tra i Comuni di Marcon (VE) e di Mogliano Veneto (TV), per la quale la Regione del Veneto ha messo a disposizione nuovi fondi.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2018 e assegnati alla società sono stati rendicontati dalla stessa nell'assemblea dei soci del 23.05.2019 (DGR n. 645 del 21/05/2019 avente ad oggetto “*Assemblea ordinaria di Veneto Acque S.p.A. del 23.05.2019*”).

## **Veneto Innovazione S.p.a. (100%)**

Le attività svolte dalla Società nel corso del 2018 possono essere classificate in due macro aree, e precisamente:

A. Politiche regionali;

B. Politiche europee e Trasferimento tecnologico.

Nell'area A) rientrano tutti gli interventi che la Società gestisce a supporto ed in collaborazione con singole direzioni o trasversalmente con l'ente regionale. In particolar modo la società ha collaborato con le seguenti strutture:

- U.O. Ricerca Distretti e Reti, per sviluppare una serie di specifiche attività riconducibili alle Politiche regionali per l'innovazione, recepite da ultimo, dal Piano Strategico Regionale per la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione 2016-2018;
- Direzione I.C.T. ed Agenda Digitale, per la governance dell'Agenda Digitale del Veneto;
- Direzione Promozione Economica, per la promozione del sistema turistico, ricettivo e agroalimentare Veneto;
- Direzione Turismo, per la diffusione del sistema regionale DMS.

Nell'area B) Veneto Innovazione s.p.a. ha operato con riferimento ai Programmi comunitari di Ricerca ed Innovazione – Horizon 2020 e COSME – ed alla programmazione della Cooperazione Territoriale Europea.

L'utile d'esercizio dell'anno 2018 ammonta a € 18.581,00.

Gli obiettivi programmati per l'esercizio 2018 e assegnati alla società sono stati rendicontati dalla stessa nell'assemblea dei soci del 10.06.2019 (DGR n. 731 del 04/06/2019 avente ad oggetto "*Assemblea ordinaria di Veneto Innovazione S.p.A. del 10.06.2019*").

## **Veneto Strade S.p.a. (76,42%)**

La Società ha chiuso il bilancio di esercizio al 31.12.2018 con un utile pari ad Euro 150.711,00.

Nel corso del 2018 la Società ha proseguito nella realizzazione degli investimenti sia in opere stradali che in beni strumentali, nonché ha garantito la gestione, manutenzione, messa in sicurezza e vigilanza della rete stradale.

Le attività di manutenzione hanno riguardato i rifacimenti del manto stradale e la messa in sicurezza della rete viaria per dare garanzia di stabilità lungo il piano viabile. Le altre attività di manutenzione svolte hanno riguardato la segnaletica orizzontale e verticale, lo sfalcio dell'erba, la potatura e pulizia del piano stradale, le attività antineve e la prevenzione del ghiaccio sul manto stradale.

Per quanto concerne i servizi offerti all'utenza nel corso del 2018, si segnalano: l'approntamento con cadenza annuale del Piano Neve; l'attivazione del servizio di pronto intervento mediante squadre di operatori della viabilità che intervengono in caso di segnalazione di eventuali emergenze attraverso un servizio attivo 24 ore al giorno, sia nei giorni feriali che festivi, per 365 giorni all'anno; l'attivazione del servizio di Infomobilità.

In data 07/06/2018 ed in data 19/07/2018 la Regione Veneto ha acquistato il 46,42% del capitale sociale, consentendo di raggiungere la quota del 76,42% del capitale sociale. Di conseguenza, è in atto la seconda fase del progetto di riassetto societario della Veneto Strade S.p.a. che prevede l'ingresso di ANAS S.p.a. nella compagine societaria, come previsto dal Protocollo d'Intesa siglato da Regione del Veneto ed ANAS S.p.a., in data 23/02/2018, giusta DGR n. 201 del 20/02/2018.

## **Veneto Sviluppo S.p.a. (51%)**

L'esercizio 2018 è stato caratterizzato dal conseguimento di un utile di Euro 668.087,00.

Nel corso del 2018 la Società ha risentito dell'impatto negativo dovuto al perdurare della fase dei tassi di mercato molto ridotti per gli impieghi delle giacenze liquide. Per fronteggiare tale dinamica non positiva, nel corso dell'esercizio la Società ha ulteriormente incrementato gli impieghi di titoli di debito privato.

Nel corso del 2018, con riferimento al Fondo di Capitale di Rischio, sono state cedute le partecipazioni di Adaptica S.r.l., Officina Stellare S.r.l., O.T.S. S.r.l. e - parzialmente - Neurimpulse S.r.l. e H-Farm S.p.a..

La cancellazione di Veneto Sviluppo S.p.a. dall'Albo Unico degli Intermediari Finanziari Vigilati ex art. 106 TUB, ha portato il venir a meno dell'obbligo di redazione del bilancio di esercizio in conformità ai principi contabili AIS/IFRS. La Società ha perciò effettuato per una transizione dai principi contabili internazionali IAS/IFRS ai principi contabili nazionali OIC.

Alla luce della cancellazione dall'Albo Unico degli Intermediari Finanziari Vigilati, nel corso dell'esercizio la Società ha adottato le soluzioni organizzative ritenute funzionali ad assumere il modello di una holding operativa di partecipazioni, allo scopo di presiedere - in via diretta - gli asset secondo le direttrici prioritarie definite dall'azionista di riferimento e - in via indiretta tramite FVS S.G.R. S.p.a..

## **Società partecipate (art. 11-quinquies)**

### **Concessioni Autostradali Venete S.p.a. (C.A.V. S.p.a.) (50%)**

L'esercizio 2018 è stato caratterizzato dal conseguimento di un utile di 23,4 milioni di Euro derivante da un lato dai ricavi da pedaggio determinati dal buon andamento del traffico e dagli aumenti tariffari e dall'altro dall'aver posto attenzione puntuale e costante ai costi di gestione riferiti a tutte le attività aziendali.

Tra i fatti di maggior rilievo avvenuti nel 2018, si segnala che in data 08/08/2018 è stato sottoscritto dal Ministero per le Infrastrutture e Trasporti/Direzione Generale per la Vigilanza sulle Concessionarie Autostradali e da CAV S.p.a. lo Schema di Atto Aggiuntivo alla convenzione vigente, che reca in allegato, il nuovo Piano Economico Finanziario 2015 – 2032 ed il nuovo Piano Finanziario Regolatorio per il quinquennio 2015 – 2019.

## **Società regionali indirettamente partecipate**

### **VI Holding S.r.l. in liquidazione (partecipata al 100% da Veneto Innovazione S.p.a.)**

Nel corso del 2018 è proseguita la gestione della Società durante la fase liquidatoria, in particolare attraverso le azioni promosse dal Liquidatore al fine di dismettere le società partecipate detenute.

In data 10 aprile 2018 si è chiuso il secondo esperimento di procedura aperta per la vendita dell'intera quota detenuta in Certottica S.c.a.r.l., Politecnico Calzaturiero S.c.a.r.l., Thetis S.p.a., Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.. A seguito dei due esperimenti d'asta andati deserti, il Liquidatore ha ritenuto opportuno ricorrere alla trattativa diretta per la cessione delle quote delle società partecipate, avviando alcune trattative con stakeholder istituzionali.

In data 16 luglio 2018, poi ribadito in data 12 dicembre 2018, il Liquidatore di VI Holding S.r.l. ha comunicato alla Certottica S.c.a.r.l. il recesso ai sensi dell'art. 9 dello statuto sociale della società con conseguente richiesta di liquidazione delle quote.

Il data 22 novembre 2018 si è conclusa la procedura di vendita delle azioni detenute da VI Holding S.r.l. in Parco Scientifico e Tecnologico Galileo – S.c.p.a. (quota pari al 14,29% del capitale sociale) per un controvalore complessivo di € 116.000,00.

Ancora, nel 2018 è stato avviato il progetto di fusione per incorporazione della VI Holding S.r.l. in Veneto Innovazione S.p.a., giusta DGR n. 1813/2018.

La Società ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di € 45.496,00.

### **Società Sacca a r.l. (partecipata al 100% dall'ATER di Verona, ceduta in data 27.02.2019)**

Il capitale della società è rappresentato da un fabbricato (un edificio) a destinazione residenziale in condizione di degrado sito nel Comune di Verona; già a partire dal 2011 l'ATER di Verona ha proceduto in più riprese all'esperimento di aste pubbliche finalizzate alla vendita dell'intero pacchetto societario detenuto, tutte andate deserte. In data 16 agosto 2018 è stato pubblicato un ulteriore avviso di asta pubblica; l'ATER di Verona ha ricevuto un'offerta ed in data 14 dicembre 2018 è stato approvato l'esito dell'esperimento dell'asta pubblica ed è stata determinata la cessione della società.

La società Sacca a r.l. ha chiuso l'esercizio 2018 con una perdita di € -30.302,00, mantenendo un trend negativo come nel 2017 € -44.647,00 e nel 2016 € -13.941,00.

### **Enti strumentali controllati e partecipati (art. 11-ter)**

Con specifico riferimento all'attività di vigilanza e controllo degli Enti regionali, si rappresenta che il procedimento di controllo sugli atti degli Enti regionali di cui alla L.R. n. 53/93 è stato sensibilmente modificato con la L.R. n. 42/2018, recante "*Modifiche della legge regionale 18 dicembre 1993, n. 53 "Disciplina delle attività di vigilanza e di controllo sugli enti amministrativi regionali"*" e disposizioni di coordinamento; tali modifiche sono finalizzate a razionalizzare ed a migliorare, sotto il profilo dell'efficacia ed efficienza, l'attività di vigilanza e controllo sugli enti regionali. La stessa legge, circoscrive la tipologia degli atti da controllare, valorizzando il ruolo di programmazione delle linee politiche di indirizzo generali al fine di consentire una costante e continua verifica della loro attuazione, anche in relazione al rispetto dei limiti di spesa che i vincoli di finanza impongono alle Amministrazioni pubbliche.

La ratio della L.R. 42/2018 è incentrata, in particolare, sulla valorizzazione dell'attività di controllo quale strumento fondamentale per la verifica del rispetto, da parte degli enti strumentali, degli indirizzi ed obiettivi ad essi assegnati dalla Regione; in quest'ottica viene attribuita alle strutture regionali competenti per materia (c.d. Strutture vigilanti) la funzione di verifica della coerenza con la programmazione regionale dell'azione svolta dagli enti nonché di monitoraggio dell'efficienza, efficacia ed economicità.

Gli atti da assoggettare a controllo sono individuati dal nuovo art. 7, comma 2, L.R. 53/1993; trattasi di atti di particolare rilevanza e precisamente:

- a) gli statuti, i regolamenti di organizzazione e del personale, le dotazioni organiche e relative modificazioni;
- b) i programmi annuali e pluriennali di attività;

- c) i bilanci preventivi, gli assestamenti di bilancio, i rendiconti o bilanci consuntivi, i regolamenti di contabilità, corredati dai pareri del collegio dei revisori o del revisore unico;
- d) gli atti di acquisto e di alienazione di immobili;
- e) gli atti relativi alla partecipazione a enti o società;
- f) gli atti vincolanti il patrimonio o il bilancio per più di cinque anni.

## **Enti Strumentali Controllati**

### **Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto (ARPAV)**

I laboratori di ARPAV svolgono attività di analisi su numerose matrici ambientali e sanitarie conferite da personale dei Dipartimenti Provinciali e dalle ULSS regionali, oltre che da altri organi quali NOE, NAS. Le analisi 2018, per il solo Dipartimento regionale Laboratori, hanno riguardato circa 57.400 campioni con un numero di determinazioni superiore a 1.100.000.

Le verifiche fatte in base agli adempimenti alla cosiddetta “normativa SEVESO” (DLgs 105/2015) per gli impianti a rischio di incidente rilevante (RIR) sono di specifica competenza di ARPAV per quanto riguarda gli impianti cosiddetti di soglia inferiore. L’Agenzia è coinvolta anche nelle verifiche degli impianti di soglia superiore, le cui ispezioni sono disposte dal Ministero dell’Interno e condotte da Commissioni composte da tre funzionari tecnici appartenenti rispettivamente al CNVVF, all’INAIL e all’ARPA. Nel 2018 l’Agenzia ha effettuato controlli in n. 63 aziende/impianti.

Inoltre, l’attività istruttoria di ARPAV si esplica nella partecipazione alle diverse e numerose Commissioni o Conferenze di servizi, previste dalle specifiche normative, in cui i tecnici dell’agenzia sono chiamati ad esprimere pareri dal valore formale o in processi autorizzativi o valutativi; relativamente all’anno 2018, si rilevano n. 2.056 partecipazioni a commissioni e/o conferenze di servizi e n. 4.219 pareri emessi.

L’utile d’esercizio nel 2018 è risultato pari a € 4.026.583,00.

### **Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura (AVEPA)**

Nel 2018 AVEPA è stata impegnata a consolidare le azioni per la compiuta realizzazione delle deleghe come Organismo Intermedio per la gestione del POR FESR 2014-2020 secondo quanto previsto dalla DGR 226/2017. Inoltre, in merito ai tempi medi di pagamento delle spese per l’acquisto di beni, servizi e forniture, l’Agenzia ha rispettato i termini contrattuali di 30 giorni. In particolare, per l’anno 2018 l’Agenzia, in media, ha pagato con 11 giorni di anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture dei fornitori.

AVEPA si è inoltre impegnata nel miglioramento del software di contabilità NUSICO in merito all’armonizzazione contabile, alla gestione finanziaria del FESR, alle scritture di contabilità economico patrimoniale e alla trasparenza e ha introdotto SIOPE+ quale nuova modalità di interscambio flussi di pagamento e informativi fra ente e Tesoriere.

Infine, nell’esercizio 2018 sono state attivate n. 7 convenzioni per attività delegate dalla Regione del Veneto ad AVEPA.

L’utile d’esercizio nel 2018 è risultato pari a € 1.145.664,44.

### **Agenzia Veneta per l’Innovazione nel Settore Primario (AVISP, ex Azienda Regionale Veneto Agricoltura)**

L’AVISP nel 2018, dal mese di gennaio, ha preso in carico l’attività di esecuzione degli interventi di cui alle Sistemazioni Idraulico Forestali (SIF) e le relative risorse umane e finanziarie così come previsto dalle modifiche alla L.R. n. 37/2014 introdotte con L.R. n. 45 del 29.12.2017 “*Collegato alla Legge di Stabilità Regionale 2018*”.

L'Agenzia nel 2018 è stata impegnata a dare avvio alle attività correlate alle nuove funzioni attribuite con L.R. 45 del 29/12/2017; tale circostanza ha conseguentemente orientato le scelte della Direzione dell'Agenzia nell'organizzazione interna e nella gestione delle risorse umane e finanziarie.

L'Agenzia, nonostante gli impegni straordinari e non programmati, si è impegnata inoltre a concorrere in bandi europei predisponendo i correlati progetti, parte dei quali ha trovato approvazione, contribuendo così a finanziare le attività di innovazione nel settore primario. I progetti così avviati daranno risultati tangibili a partire dal 2019.

L'esercizio 2018 è stato caratterizzato dal conseguimento di un risultato pari a Euro 3.460.020,23.

## **Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale (A.T.E.R.)**

### **A.T.E.R. di Belluno**

L'utile d'esercizio 2018 è pari ad € 688.026,00, con una riduzione rispetto all'esercizio precedente di € 1.083.368,00. L'utile netto d'esercizio diminuisce nel 2018 rispetto all'anno precedente in presenza di una contrazione sia del risultato della gestione caratteristica che di quello della gestione finanziaria. Determinate si è rilevata comunque la riduzione delle plusvalenze patrimoniali da alienazioni dovuto all'esaurimento del piano straordinario di vendita ex L.R. 7/2011 che dovrà concludersi entro il 2019.

### **A.T.E.R. di Padova**

Nel corso del 2018 è stato approvato il Regolamento regionale in materia di edilizia residenziale pubblica, il piano triennale anni 2019-2021 dell'elenco annuale 2019 dei lavori pubblici e il piano biennale di servizi e forniture anni 2019-2020. Sono proseguiti i lavori relativi al Contratto di quartiere 2° in Comune di Montagnana 2° stralcio (32 alloggi).

Inoltre, l'Azienda ha effettuato lavori di manutenzione straordinaria dei fabbricati ATER.

L'utile d'esercizio 2018 è pari a € 5.247.392,00.

### **A.T.E.R. di Rovigo**

Nell'esercizio 2018, l'Ente ha dato corso ad interventi di natura manutentiva per la messa in locazione di alloggi rimasti sfitti da tempo, sono anche stati portati a compimento i lavori per la manutenzione di altri alloggi sfitti aziendali riferibili a decreti di autorizzazione approvati durante il 2017.

Nel corso dello stesso esercizio sono stati complessivamente messi a disposizione dei Comuni n. 69 unità abitative sistemate per la riassegnabilità ed altri 35, sono stati resi disponibili per l'assegnazione agli aventi diritto nei termini e secondo le procedure della LR 39/2017, per un totale di n. 104 alloggi sfitti resi disponibili per la riassegnazione.

L'Azienda ha superato l'audit per il mantenimento della Certificazione di Qualità ISO 9001-2015 anni 2016-2018, ed ha proseguita l'attività collegata al Sistema di Gestione Sicurezza, basato sui requisiti indicati dall'art. 30 del D.Lgs. 81/2008.

L'utile di esercizio 2018 ammonta ad Euro 694.149,00.

### **A.T.E.R. di Treviso**

Le attività dell'Ente nel 2018 sono state rivolte prioritariamente alla manutenzione e al recupero del patrimonio esistente, mentre per quanto riguarda gli interventi di nuova costruzione l'attività risulta inferiore ai valori registrati negli anni precedenti; l'attività tecnica è stata svolta e portata a termine sia nelle fasi della progettazione degli interventi edilizi, di natura manutentiva e di nuova costruzione, che nell'esecuzione dei lavori appaltati.

Nell'anno 2018, essendo entrato in vigore il Regolamento regionale attuativo n. 4/2018, con efficacia di fatto dal 15.11.2018, l'attività amministrativa di gestione degli alloggi si è svolta secondo le consolidate procedure della precedente legge regionale n. 10/1996, ivi compresa la determinazione e la riscossione dei canoni di locazione.

Per quanto riguarda gli alloggi di ERP, l'Azienda ha provveduto alla manutenzione ed al riatto di circa n. 163 alloggi sfitti che sono stati messi a disposizione dei Comuni per nuove assegnazioni. Sono stati inoltre acquistati n. 16 alloggi di edilizia sovvenzionata da destinare alla locazione.

In merito alla gestione delle morosità dei contratti attivi, sono state attivate e potenziate nuove procedure: sono stati concessi e caricati, a cura dell'Ufficio Morosità, n. 169 piani di rientro; sono stati segnalati ai Comuni n. 147 casi per il quale si è reso necessario l'avvio di decadenza; sono state inviate n. 40 diffide.

Nel corso del 2018 sono stati recuperati, attraverso la procedura di sfratto o di esecuzione dell'ordinanza di decadenza, n. 12 alloggi. Per queste posizioni è ancora aperto il procedimento di recupero del credito.

L'utile d'esercizio nel 2018 è pari ad € 527.139,00.

### **A.T.E.R. di Venezia**

L'A.T.E.R. di Venezia si occupa, tra le sue principali attività, della manutenzione degli alloggi, impegnando risorse importanti dell'Area Tecnica e del Servizio di Manutenzione: è obbiettivo dell'Azienda ridurre il numero degli alloggi sfitti.

Al 31.12.2018 ha aperto n. 86 cantieri relativi ad alloggi ERP, e ha completato n. 36 alloggi, di cui n. 1 consegnato. La manutenzione straordinaria liquidata nell'anno 2018 ammonta a € 1,8 milioni, e comprende manutenzione su condomini per € 326 mila.

Per quanto concerne il numero di alloggi venduti nel 2018, si evidenzia che l'Azienda è riuscita a perfezionare n. 31 vendite nell'esercizio, più altre n. 5, relative ad alloggi a riscatto con gli importi già incassati negli anni passati.

Nel 2018 l'Ente ha registrato un utile di € 1.607.781,00.

### **A.T.E.R. di Verona**

Nel corso del 2018, l'A.T.E.R. di Verona ha intrapreso n. 89 azioni legali per il recupero dei crediti, ha concluso positivamente 44 procedimenti, ha eseguito 18 sfratti e segnala di avere 31 pignoramenti in corso. L'attività di recupero stragiudiziale è proseguita nell'esercizio 2018, sono stati inviati 1276 solleciti di pagamento ad altrettanti assegnatari morosi; al 31.12.2018 i procedimenti in corso risultano n. 91.

L'Azienda nel 2018 ha ceduto n. 19 alloggi con un introito complessivo di € 491.742,50 (di cui n. 5 alloggi ceduti con pagamento in unica soluzione e n. 14 alloggi ceduti con pagamento dilazionato).

Il valore della produzione al 31.12.2018 è pari ad € 14.134.518,00, di cui per Ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 8.104.233,00. L'utile d'esercizio nel 2018 è risultato pari a € 1.678.567,00.

### **A.T.E.R. di Vicenza**

Per l'A.T.E.R. di Vicenza l'esercizio 2018 è stato caratterizzato da un utile d'esercizio pari a € 615.587,00, determinato da un'oculata gestione delle risorse. Un risultato così rilevante è stato possibile solo a seguito di operazioni straordinarie, tra cui si segnalano le plusvalenze per cessione di alloggi e una sopravvivenza attiva per acquisizione a titolo gratuito di un'area dal Comune di Arzignano valutata in base al valore dichiarato in atto.

Nel 2018 l'attività di manutenzione degli alloggi è stata particolarmente impegnativa per il completamento di tutti gli interventi di manutenzione straordinaria sugli alloggi sfitti finanziati dalla Regione Veneto.

L'Ente ha confermato anche per il 2018 l'attività di maggior controllo sui redditi dichiarati dagli assegnatari ai fini della determinazione del canone di locazione. Inoltre, sono state perseguite tutte le situazioni di morosità nel pagamento dei canoni sia tramite l'avvio di procedure di decadenza sia con il conferimento di incarichi all'unità legale dell'Azienda.

Nel corso del 2018, infine, l'Azienda ha consegnato n. 132 alloggi di erp in locazione a canone sociale.

## **ESU - AZIENDE REGIONALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

### **ESU di Padova**

Nel 2018 i componenti positivi della gestione ammontano ad € 14.421.316,73, in diminuzione rispetto al 2017 (€ 15.750.642,28), e relativi per € 5.971.009,04 a "Trasferimenti e contributi", e per € 8.389.288,24 a "Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici".

I componenti negativi della gestione passano da € 15.811.560,31 nel 2017 a € 14.199.152,96 nel 2018; le poste di costo più significative sono rappresentate dalle “Prestazioni di servizio” pari ad € 5.670.410,95 e dal “Personale” pari a € 4.699.032,39.

L'Ente ha chiuso l'esercizio 2018 con un risultato negativo di € -130.431,21, mentre nel 2017 aveva registrato un utile di € 20.197,77, generato quest'ultimo da un'incidenza positiva dei proventi e oneri straordinari (di € 338.570,76 nel 2017 e di € -97.083,99 nel 2018).

## **ESU di Venezia**

I componenti positivi della gestione passano da € 5.530.901,91 nel 2017 ad € 5.618.723,13 nel 2018, registrano un incremento di circa 1,6%; in particolare, l'Ente nel 2018 ha ricevuto “Proventi da trasferimenti e contributi” per € 2.808.363,96 e ha prodotto “Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” per € 2.576.595,98.

Nel 2018, i componenti negativi della gestione ammontano ad € 5.121.823,44 evidenziando un'importante diminuzione rispetto al 2017 (€ 5.501.081,24).

L'ESU di Venezia ha chiuso l'esercizio 2018 con un risultato positivo di € 1.096.782,96, in netto miglioramento rispetto al 2017, in cui si registrava una perdita di € -487.113,92; tale utile è “frutto” di una gestione positiva in termini di rapporto costi-ricavi, che ha generato una differenza contabile nel 2018 di € 496.899,69 (€ 29.820,67 nel 2017), e da un saldo positivo della gestione straordinaria di € 712.487,55 (€ -336.790,64 nel 2017).

## **ESU di Verona**

Nel 2018 l'Ente ha proseguito le procedure per incrementare la disponibilità ricettiva delle residenze universitarie, attraverso la predisposizione di atti per la ricerca di uno o più immobili da adibire a residenza universitaria.

Gli interventi gestionali previsti per l'anno 2018 sono stati totalmente completati soddisfacendo la richiesta della popolazione studentesca che frequenta l'Università di Verona.

L'Ente ha chiuso l'esercizio 2018 con un risultato negativo pari ad € -810.727,49.

## **ENTI PARCO**

### **Ente Parco Naturale Regionale del Fiume Sile**

L'Ente Parco nel 2018 registra componenti positivi della gestione per € 1.162.545,92, in diminuzione del 44% circa rispetto al 2017 quando gli stessi erano pari a € 2.070.942,92; tale flessione è da imputarsi alla netta riduzione dei “Proventi da trasferimenti e contributi”, passati da € 1.944.728,72 nel 2017 a € 1.027.783,09 nel 2018, mentre i “Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” sono incrementati da € 28.648,04 nel 2017 a € 87.296,84 nel 2018.

Nel corso del 2018, l'Ente Parco ha inoltre contenuto le poste di costo rispetto al 2017, attestando le stesse a € 399.137,13, e ha registrato una minore incidenza della parte straordinaria di bilancio, seppur ancora negativa (pari a € -582.374,90 nel 2018 e pari a € -801.516,13 nel 2017).

Il risultato d'esercizio 2018 risulta quindi di € 161.590,89, in netta diminuzione rispetto al 2017 quando lo stesso era di € 755.603,43.

### **Ente Parco Regionale dei Colli Euganei**

Nel 2018 i componenti positivi della gestione sono stati pari a € 2.303.192,89, in lieve aumento rispetto al 2017, e generati da “Proventi da trasferimenti e contributi” per € 2.046.066,16 e “Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” per € 136.874,49.

I componenti negativi della gestione nel 2018 sono invece sensibilmente diminuiti rispetto al 2017, attestandosi a € 2.137.224,11; la differenza tra componenti positivi e negativi della gestione risulta quindi di € 165.968,78 (€ 115.842,18 nel 2017).

La gestione straordinaria si chiude nel 2018 con un risultato di € 87.538,94, mentre nel 2017 incideva a bilancio negativamente per € -41.332,14.

L'Ente registra un utile a bilancio d'esercizio 2018 di € 174.899,27, a fronte di un risultato negativo generato nel 2017 di € -2.294,52.

### **Ente Parco Regionale del Delta del Po**

I componenti positivi della gestione passano da € 2.488.673,95 nel 2017 a € 1.248.334,57 nel 2018: tale decremento è determinato dalla riduzione del 50% circa dei "Proventi da trasferimenti e contributi" (pari a € 1.210.214,38 nel 2018), seppur a fronte di un incremento dei "Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici" da € 7.099,50 nel 2017 a € 35.795,00 nel 2018.

Anche i componenti negativi di gestione pari a € 736.480,68 nel 2018 sono diminuiti rispetto al 2017 (€ 920.450,98), così pure la gestione straordinaria impatta sul bilancio per € -325.255,33, comunque in miglioramento rispetto al 2017 (€ -2.403.165,10).

Il risultato d'esercizio al 31.12.2018 dell'Ente Parco è pari a € 158.773,99, in netto aumento rispetto al 2017 quando lo stesso era negativo e pari a € -861.910,95.

### **Ente Regionale Veneto Lavoro**

Dal 2018, sulla base di quanto previsto dalle leggi di Bilancio, sia dello Stato sia della Regione, la gestione dei CPI è passata all'ente strumentale Veneto Lavoro, che ha acquisito pertanto nuove funzioni, sotto il coordinamento e le linee di indirizzo dettate dalla Regione.

Al termine del 2018 è entrata in vigore la LR n. 36/2018, che ha modificato in profondità la LR n. 3/2009 "*Disposizioni in materia di occupazione e mercato del lavoro*", attribuendo a Veneto Lavoro le funzioni legate alla direzione e al coordinamento operativo della rete dei Servizi Pubblici per l'impiego, con conseguente gestione del personale dedicato ai servizi, nonché dei beni e dei servizi necessari all'assolvimento delle funzioni.

Un'altra Convenzione ha regolato i rapporti tra Veneto Lavoro, la Regione e le province per trasferimento dei dipendenti a tempo indeterminato e a tempo determinato, la quale è stata prorogata al 31 dicembre 2018.

L'utile d'esercizio 2018 è pari a € 13.593.330,67.

### **Istituto Regionale per le Ville Venete**

Per quanto concerne l'attività di concessione di finanziamenti, nel 2018 sono state approvate tre tipologie di bando/regolamento per l'accesso ai finanziamenti, rispettivamente: mutui per il restauro di ville venete, contributi per il restauro di ville venete e contributi per il restauro di ville venete danneggiate da eventi calamitosi; all'IRVV sono pervenute nel 2018 n. 25 domande di finanziamento, di cui n. 19 di contributo e n. 6 di mutuo.

L'IRVV nel 2018 ha chiuso l'esercizio registrando un risultato negativo di € -536.504,11.

## **Enti Strumentali partecipati**

### **Agenzia Interregionale per il Fiume Po (AIPo)**

Nel 2018 i componenti positivi della gestione ammontano ad € 44.027.083,47 in diminuzione rispetto al 2017 (€ 60.738.617,69), e relativi per € 38.597.606,57 a “Trasferimenti e contributi”, e per € 881.890,34 a “Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici”.

I componenti negativi della gestione passano da € 38.608.962,21 nel 2017 a € 42.905.628,16 nel 2018; le poste di costo più significative sono rappresentate dalle “Prestazioni di servizi” pari ad € 24.132.164,83 e dal “Personale” pari a € 11.863.014,28.

L'utile d'esercizio nel 2018 è risultato pari a € 1.787.726,44, mentre nel 2017 l'Agenzia aveva registrato un risultato positivo di € 24.476.821,33, generato quest'ultimo, sia da una differenza tra componenti positivi e negativi di gestione significativa di € 22.129.655,48 (€ 1.121.455,31 nel 2018), sia da un'incidenza positiva dei proventi e oneri straordinari pari a € 6.099.254,49 nel 2017 e pari a € 1.434.029,79 nel 2018.

#### 4.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Per quanto concerne **Veneto Strade S.p.a.**, si rappresenta che con la legge regionale 29/3/2019, n. 13 la Regione ha inteso modificare la L.R. n. 29/2001, istitutiva della società medesima (costituzione di una società di capitali per la progettazione, esecuzione, manutenzione, gestione e vigilanza delle reti stradali” e s.m.i.), per meglio far fronte ai mutati scenari societari.

Tali modifiche sono state ritenute necessarie dalla Regione per meglio definire l’ambito d’intervento della società, anche in previsione della programmata collaborazione con Anas, così come prevista dall’Accordo e specifico Protocollo d’Intesa sottoscritto in data 23/2/2018.

E’ stato peraltro introdotta una modifica dell’art. 6 “norma finanziaria”, che introduce maggiore discrezionalità da parte della Regione nel riconoscere il contributo di funzionamento annuale alla società.

A seguito dell’acquisizione del controllo pari al 76,42 % del capitale sociale da parte della Regione Veneto, al fine di recepire le previsioni del D.Lgs. 175/2016 la cui applicazione consegue alla nuova strutturazione della compagine societaria, si è proceduto anche alla revisione dello statuto della Società, giusta DGR n. 647 del 21.05.2019.

In attuazione della L.R. 40/2018, volta a razionalizzare e riorganizzare il settore della gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna, separando le funzioni di gestione delle infrastrutture e la gestione dei servizi ferroviari, la Regione ha acquisito da **Sistemi Territoriali S.p.A.** l’intera partecipazione della società **Infrastrutture Venete S.r.l.** in data 28.05.2019, giusta DGR 221/2019.

Il progetto di scissione è stato approvato dall’assemblea in data 20.06.2019 (DGR n. 828 del 19.06.2019) e avrà efficacia a far data 01 gennaio 2020.

Con riferimento a **Veneto Innovazione S.p.a.**, in data 17 giugno 2019, è stato approvato dagli organi societari il progetto di fusione il quale prevede l’incorporazione di **VI Holding S.r.l. in liquidazione** (interamente partecipata da Veneto Innovazione S.p.a) nella stessa Veneto Innovazione S.p.a., per la successiva approvazione in sede assembleare; tale operazione comporterà una semplificazione societaria con vantaggi in termini di contenimento dei costi.

Per quanto concerne **CAV S.p.a.**, in data 11 febbraio 2019 è stato sottoscritto, tra Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Anas SpA e Regione del Veneto, il “*Protocollo CAV*” finalizzato all’identificazione dei criteri per l’individuazione delle somme presenti nel bilancio della Società CAV e derivanti dalla gestione dell’esercizio autostradale utilizzabili per interventi di infrastrutturazione viaria nel territorio della Regione del Veneto.

Nella suddetta data, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e la Regione del Veneto hanno sottoscritto un Protocollo di Intesa (c.d. “*Protocollo Opere*”) per l’individuazione degli interventi di infrastrutturazione sul territorio regionale. L’atto aggiuntivo alla Convenzione vigente tra il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e la società CAV S.p.a. è stato sottoscritto tra le medesime parti in data 8 agosto 2018 ed è divenuto efficace a seguito di registrazione del decreto interministeriale n. 139 del 11 aprile 2019.

Infine, con riguardo alla società **Sacca a r.l.**, partecipata totalmente dall’ATER di Verona, si rappresenta che la cessione è avvenuta in data 27/2/2019, giusto atto notarile Repertorio n. 3.973.



## **5. NOTA INTEGRATIVA**



## 5.1 Premessa

La Nota Integrativa articola i propri contenuti nel rispetto delle indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

Essa si compone sostanzialmente di una prima parte che descrive il contesto riferimento, il percorso di predisposizione del bilancio consolidato ed i criteri di valutazione adottati, e di una seconda parte più strettamente tecnica di illustrazione dei valori del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale Consolidati.

In questa seconda parte viene data evidenza delle variazioni rispetto all'anno precedente, delle operazioni infragruppo registrate e delle altre rettifiche di consolidamento, nonché della quantificazione e contabilizzazione delle differenze di consolidamento.

Vengono altresì evidenziati i debiti e/o crediti superiori ai cinque anni e i debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, nonché la composizione dei ratei e dei risconti dei singoli componenti del gruppo e degli altri accantonamenti, l'andamento della gestione finanziaria, sia in termini di proventi, ma soprattutto di interessi passivi e oneri finanziari, l'andamento della gestione straordinaria, dell'ammontare dei compensi di amministratori e sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento e le informazioni relative alla presenza di strumenti finanziari derivati all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica.

## 5.2 Presupposti normativi e di prassi

Il Decreto Legislativo n. 118/2011 che regola le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, recita: *“Le amministrazioni pubbliche di cui all’art. 2, commi 1 e 2 (Regioni, Comuni, Province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolate, unioni di comuni ed enti strumentali delle amministrazioni) adottano comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate ed altri organismi controllati”*.

All’articolo 11-bis, in particolare, il decreto prevede la redazione da parte dell’ente locale di un bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell’inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dal principio contabile 4/4.

Gli enti di cui all’art. 1 comma 1 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 allegato 4/4, redigono un bilancio consolidato che rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall’ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate.

Ai fini della corretta redazione del bilancio consolidato, è infine previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, che per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011, si prendano a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”.

In sintesi quindi, i fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull’armonizzazione contabile, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011;
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011;
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011;

nonché dall’applicazione di norme generali utilizzate dal mondo privatistico, quali:

- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società;
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

In merito ai tempi di adozione, si evidenzia che la norma prevede l’approvazione da parte del Consiglio Regionale entro il 30 settembre dell’esercizio successivo a quello cui il bilancio si riferisce.

### 5.3 Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato della Regione del Veneto

Le operazioni e le elaborazioni di consolidamento hanno la funzione di trasformare i dati relativi ai singoli enti in dati di Gruppo, in modo che il bilancio consolidato rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo Ente Locale, come se si trattasse di una entità unitaria. Il bilancio consolidato deve includere infatti soltanto le operazioni che componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Sono stati eliminati quindi in sede di consolidamento i movimenti ed i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo, la cui mancata elisione determinerebbe un'alterazione dei saldi consolidati.

Il **metodo di consolidamento** utilizzato per la redazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2018 è stato anche per quest'anno quello **integrale**, fatta eccezione per la società Concessioni Autostradali Venete Spa – CAV, per la quale è stato usato il metodo **proporzionale**, essendo partecipata al 50% e per l'Agenzia Interregionale per il Po, nella quale la Regione partecipa insieme alle altre Regioni che si affacciano sul fiume, con una quota del 25%.

Il metodo integrale prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci della Regione e degli enti inclusi nell'area di consolidamento siano sommati tra loro. Sono quindi stati considerati gli importi di tutte le attività, passività, costi e ricavi nel loro importo totale, ad esclusione di Cav Spa e Aipo consolidate con il metodo proporzionale, al fine di mostrare la complessiva struttura del Gruppo come unica entità.

Gli **schemi di bilancio consolidato** impiegati sono tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, [www.arconet.it](http://www.arconet.it), nella versione aggiornata ai D.M. adottati fino alla data odierna ed in vigore per l'esercizio 2018.

Il **percorso di predisposizione** del Bilancio consolidato del Gruppo Regione del Veneto ha preso avvio nel 2017 con la DGR 593 del 28/04/2017 con la quale, sulla base delle disposizioni allora vigenti del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli organismi appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento per l'esercizio 2016. La redazione del primo bilancio consolidato del Gruppo Regione del Veneto ha portato poi all'approvazione da parte del Consiglio Regionale della Deliberazione CR 135 del 26/09/2017.

Fin dal primo Bilancio Consolidato la Regione, in un'ottica di maggiore trasparenza, ha stabilito un perimetro di consolidamento più ampio di quello richiesto dalla norma; è stato deciso infatti, di consolidare anche i bilanci delle società interamente partecipate, la cui attività non fosse oggetto di gestioni liquidatorie.

Successivamente all'approvazione del primo bilancio consolidato, considerata l'esigenza di rivedere il perimetro di consolidamento per l'esercizio 2017 sulla base delle modifiche intervenute al principio contabile 4/4 con il D.M. 11/08/2017, la Giunta Regionale ha adottato la DGR 1639 in data 12/10/2017 con la quale ha previsto l'istituzione di un Tavolo Tecnico per la redazione del consolidato, composto dalle direzioni regionali competenti in materia di enti e società partecipate e dalla direzione Bilancio e Ragioneria e coordinato dal Direttore Area Risorse Strumentali; il Tavolo si poneva l'obiettivo di assicurare il necessario coordinamento interno e con gli enti e società regionali, per la raccolta delle informazioni e la definizione delle direttive propedeutiche alla redazione del documento finale.

A seguito dell'istruttoria svolta sulle tipologie di controllo sugli enti e società partecipate, della natura di tali controlli e degli oggetti sociali, nonché tenuto conto dei parametri di irrilevanza, sono stati definiti gli elenchi del Gruppo Amministrazione Pubblica ed il relativo perimetro di consolidamento per l'esercizio 2017, approvati con la D.G.R. 406 del 10/04/2018. Il perimetro di consolidamento 2017 è risultato essere quindi molto più esteso a quello del 2016, ricomprendendo, oltre a 7 società, anche 19 enti regionali.

Nel corso del 2018, le attività del Tavolo tecnico sono proseguite, in ragione di ulteriori modifiche al principio applicato 4/4 intervenute a valere sull'esercizio 2018, ed è stata rinnovata pertanto, la ricognizione delle società ed enti da includere o escludere dal Gruppo Amministrazione Pubblica 2018.

Sulla base dei principi e degli eventi intervenuti nel corso dell'esercizio, sono pertanto entrate a far parte del perimetro di consolidamento le società Veneto Strade Spa, Veneto Sviluppo Spa, nonché la partecipata indiretta SACCA a r.l. per le motivazioni riportate al paragrafo 4.3.

L'elenco aggiornato degli enti e società appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica per l'esercizio 2018, l'elenco dei soggetti da consolidare, unitamente alle motivazioni per i casi di esclusione, sono quindi confluiti nell'approvazione della delibera di Giunta n. 367 del 2 aprile 2019, più volte citata.

Con ampio anticipo rispetto agli esercizi precedenti, ed esattamente con nota prot. 120267 del 8 maggio 2019, i soggetti presenti nell'elenco da consolidare sono stati informati dell'adozione della delibera ed edotti delle prime indicazioni circa la trasmissione dei bilanci e delle informazioni necessarie alla redazione del bilancio consolidato 2018.

Successivamente, in data 5 giugno 2019, si è svolto un incontro operativo con i responsabili contabili di tutti i soggetti coinvolti, finalizzato ad illustrare la corretta e completa compilazione del "package" utilizzato per la raccolta delle informazioni relative alle scritture infragruppo oggetto di elisione e di tutti gli elementi utili alla redazione della presente Nota Integrativa.

I bilanci e la documentazione degli enti e società sono pervenuti nei termini richiesti, ad esclusione di Veneto Innovazione spa e Avisp – Veneto Agricoltura (sub-holding) la cui tardiva trasmissione non ha comunque comportato ritardi nella redazione del presente consolidato.

## 5.4 I criteri di valutazione applicati

Ai sensi del principio contabile applicato allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non fossero tra loro uniformi, l'uniformità è stata ottenuta tramite la riclassificazione dei dati di bilancio.

A riguardo si fa presente comunque che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 prevede che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione di quanto previsto dal principio. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dai soggetti consolidati del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica in quanto l'adeguamento dei criteri di valutazione non avrebbe prodotto variazioni significative al risultato economico del gruppo. Il livello di significatività è stato determinato ampiamente sotto il livello dei parametri previsti da IFAC e CNDCEC per la revisione contabile internazionale delle piccole e medie imprese.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico sono state valutate secondo i criteri stabiliti dal D.lgs. 118/2011, dal codice civile e dai principi contabili emanati dall'OIC.

## 5.5 Variazioni rispetto all'anno precedente

Le variazioni rispetto al Consolidato 2017 sono evidenziate nei prospetti riportati. Appare evidente l'effetto del consolidamento delle due nuove società inserite nel perimetro dal 2018, che apportano un ulteriore significativo miglioramento alla patrimonializzazione del gruppo.

Se nel 2017 infatti, con l'inserimento nel perimetro tutti gli enti regionali controllati, aventi valori di patrimonio importanti (si pensi alle ATER) si era avuto un visibile effetto sul valore del Patrimonio Netto consolidato, nel 2018 tale evidenza è ulteriormente rafforzata, come si evince dal valore consolidato delle Immobilizzazioni in corso ed ancor più dal valore delle Infrastrutture (beni demaniali). Corrispondentemente, tale effetto si riflette nel Passivo, alla voce del Patrimonio Netto riferita alla Riserva per beni demaniali.

### Stato Patrimoniale

| Stato Patrimoniale                                                                                       | Consolidato 2018 | Consolidato 2017 | Variazione      | variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------------|
| A) Crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione | 0                | 0                | 0               |                        |
| Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | 373.642,00       | 423.822,00       | -50.180,00      | -11,84                 |
| Costi di ricerca sviluppo e pubblicità                                                                   | 126.008,94       | 37.280,64        | 88.728,30       | 238,00                 |
| Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                                  | 21.150.020,88    | 18.579.331,70    | 2.570.689,18    | 13,84                  |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simile                                                            | 876.647,14       | 879.800,64       | -3.153,50       | -0,36                  |
| Avviamento                                                                                               | 0                | 0                | 0               |                        |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                     | 219.812.771,30   | 173.213.624,31   | 46.599.146,99   | 26,90                  |
| Altre (immobilizzazioni immateriali)                                                                     | 346.377.519,82   | 375.205.369,46   | -28.827.849,64  | -7,68                  |
| Terreni (beni demaniali)                                                                                 | 28.290,00        | 0                | 28.290,00       |                        |
| Fabbricati (beni demaniali)                                                                              | 138.971,57       | 0                | 138.971,57      |                        |
| Infrastrutture (beni demaniali)                                                                          | 586.545.094,43   | 40.793.211,72    | 545.751.882,71  | 1.337,85               |
| Altri beni demaniali                                                                                     | 197.698.275,56   | 412.530.970,15   | -214.832.694,59 | -52,08                 |

|                                                                                          |                  |                  |                 |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Terreni (altre immobilizzazioni materiali)                                               | 122.742.981,42   | 107.878.372,19   | 14.864.609,23   | 13,78        |
| Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario               | 449.539,00       | 449.539,00       | 0               | 0,00         |
| Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali)                                            | 1.358.550.608,56 | 1.367.479.391,55 | -8.928.782,99   | -0,65        |
| Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario            | 182.395.985,01   | 183.258.407,21   | -862.422,20     | -0,47        |
| Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali)                                 | 28.742.896,81    | 31.237.465,13    | -2.494.568,32   | -7,99        |
| Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario | 7.503.961,00     | 0                | 7.503.961,00    |              |
| Attrezzature industriali e commerciali                                                   | 13.927.933,90    | 14.522.003,33    | -594.069,43     | -4,09        |
| Mezzi di trasporto                                                                       | 5.585.305,14     | 4.911.195,92     | 674.109,22      | 13,73        |
| Macchine per ufficio e hardware                                                          | 3.284.306,59     | 2.372.885,86     | 911.420,73      | 38,41        |
| Mobili e arredi                                                                          | 2.421.205,84     | 5.062.157,04     | -2.640.951,20   | -52,17       |
| Infrastrutture (altre immobilizzazioni materiali)                                        | 10.293.238,96    | 15.370.604,61    | -5.077.365,65   | -33,03       |
| Altri beni materiali                                                                     | 720.281.026,45   | 386.500.668,90   | 333.780.357,55  | 86,36        |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                     | 714.635.405,71   | 501.861.429,31   | 212.773.976,40  | 42,40        |
| Partecipazioni in: imprese controllate                                                   | 2.246.637,00     | 67.708.158,51    | -65.461.521,51  | -96,68       |
| Partecipazioni in: imprese partecipate                                                   | 27.559.862,00    | 4.162.341,00     | 23.397.521,00   | 562,12       |
| Partecipazioni in: altri soggetti                                                        | 62.013.047,27    | 51.771.069,96    | 10.241.977,31   | 19,78        |
| Crediti verso: altre amministrazioni pubbliche                                           | 115.418.145,47   | 119.600.758,25   | -4.182.612,78   | -3,50        |
| Crediti verso: imprese controllate                                                       | 0                | 554.886.898,94   | -554.886.898,94 | -100,00      |
| Crediti verso: imprese partecipate                                                       | 3.387.117,05     | 643.266,05       | 2.743.851,00    | 426,55       |
| Crediti verso: altri soggetti                                                            | 580.527.422,16   | 48.090.556,95    | 532.436.865,21  | 1.107,15     |
| Altri titoli                                                                             | 29.816.702,42    | 311,42           | 29.816.391,00   | 9.574.334,02 |
| Rimanenze                                                                                | 45.522.869,24    | 43.673.613,07    | 1.849.256,17    | 4,23         |
| Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità                               | 3.007.594.983,57 | 3.243.383.848,57 | -235.788.865,00 | -7,27        |
| Altri crediti da tributi                                                                 | 111.881.293,36   | 110.709.681,84   | 1.171.611,52    | 1,06         |
| Crediti da Fondi perequativi                                                             | 0                | 0                | 0               |              |
| Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche                  | 1.349.682.314,04 | 1.639.921.482,85 | -290.239.168,81 | -17,70       |
| Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                              | 18.457,00        | 18.185.178,60    | -18.166.721,60  | -99,90       |
| Crediti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate                              | 416.173,00       | 0                | 416.173,00      |              |
| Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti                             | 225.181.397,95   | 124.729.544,07   | 100.451.853,88  | 80,54        |
| Verso clienti ed utenti                                                                  | 233.297.184,81   | 62.715.808,34    | 170.581.376,47  | 271,99       |
| Altri crediti: verso l'erario                                                            | 2.586.768,70     | 3.595.866,69     | -1.009.097,99   | -28,06       |
| Altri crediti: per attività svolta per c/terzi                                           | 795.066,62       | 2.014.497,95     | -1.219.431,33   | -60,53       |
| Altri crediti: altri                                                                     | 192.605.921,85   | 211.912.016,37   | 19.306.094,52   | -9,11        |
| Partecipazioni                                                                           | 2.813.774,00     | 2.826.094,00     | -12.320,00      | -0,44        |
| Altri titoli                                                                             | 3.620.431,00     | 0                | 3.620.431,00    |              |
| Istituto tesoriere                                                                       | 1.422.805.784,17 | 1.090.042.601,55 | 332.763.182,62  | 30,53        |
| Presso Banca d'Italia                                                                    | 85.775,97        | 186.357,85       | -100.581,88     | -53,97       |
| Altri depositi bancari e postali                                                         | 160.143.934,69   | 97.288.968,53    | 62.854.966,16   | 64,61        |

|                                                                                              |                          |                          |                         |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------|
| Denaro e valori in cassa                                                                     | 142.520,07               | 109.887,64               | 32.632,43               | 29,70       |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente                                   | 0                        | 0                        | 0                       |             |
| Ratei attivi                                                                                 | 427.356,90               | 236.535,56               | 190.821,34              | 80,67       |
| Risconti attivi                                                                              | 6.003.753,06             | 4.177.706,04             | 1.826.047,02            | 43,71       |
| <b>Totale attivo</b>                                                                         | <b>12.130.536.329,40</b> | <b>11.145.140.581,27</b> | <b>1.024.007.937,17</b> | <b>8,84</b> |
| Fondo di dotazione                                                                           | 478.779.952,64           | 422.182.699,87           | 56.597.252,77           | 13,41       |
| Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti                                       | 522.600.059,95           | 50.264.888,44            | -472.335.171,51         | 939,69      |
| Riserve: da capitale                                                                         | 0                        | 0                        | 0                       |             |
| Riserve: da permessi di costruire                                                            | 0                        | 0                        | 0                       |             |
| Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 1.681.869.213,44         | 865.225.816,26           | 816.643.397,18          | 94,39       |
| Altre riserve indisponibili                                                                  | 92.905,75                | 92.905,75                | 0                       | 0,00        |
| Risultato economico dell'esercizio                                                           | 346.400.268,57           | 625.275.486,45           | -278.875.217,88         | -44,60      |
| - Di cui fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi                                 | 67.465.637,67            | 779.717,00               | 66.685.920,67           | 8.552,58    |
| - Di cui risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi                           | 580.056,28               | 205.605,00               | 374.451,28              | 182,12      |
| Fondi: per trattamento di quiescenza                                                         | 271.198,32               | 240.609,32               | 30.589,00               | 12,71       |
| Fondi: per imposte                                                                           | 9.993.381,00             | 9.859.573,00             | 133.808,00              | 1,36        |
| Fondi: altri                                                                                 | 163.043.477,93           | 159.599.869,96           | 3.443.607,97            | 2,16        |
| Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri                                            | 0                        | 329.424,47               | -329.424,47             | -100,00     |
| Trattamento di Fine Rapporto                                                                 | 22.565.982,07            | 15.809.704,27            | 6.756.277,80            | 42,74       |
| Prestiti obbligazionari                                                                      | 936.196.389,50           | 998.053.908,00           | -61.857.518,50          | -6,20       |
| Debiti: verso altre amministrazioni pubbliche                                                | 4.652.534.466,81         | 4.814.972.775,82         | -162.438.309,01         | -3,37       |
| Debiti: verso banche e tesoriere                                                             | 132.626.086,03           | 94.817.991,00            | 37.808.095,03           | 39,87       |
| Debiti: verso altri finanziatori                                                             | 646.837.167,47           | 530.532.117,19           | 116.305.050,28          | 21,92       |
| Debiti verso fornitori                                                                       | 305.502.099,66           | 249.425.423,14           | 56.076.676,52           | 22,48       |
| Acconti                                                                                      | 11.614.399,70            | 8.173.815,15             | 3.440.584,55            | 42,09       |
| Debiti per trasferimenti e contributi: enti finanziati dal servizio sanitario nazionale      | 0                        | 0                        | 0                       |             |
| Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche                       | 1.261.704.984,64         | 1.421.494.291,58         | -159.789.306,94         | -11,24      |
| Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                                   | 50.270,00                | 142.242,00               | -91.972,00              | -64,66      |
| Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate                                   | 3.372,00                 | 19.164.676,10            | -19.161.304,10          | -99,98      |
| Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                                        | 253.978.140,96           | 208.586.879,83           | 45.391.261,13           | 21,76       |
| Altri debiti: tributari                                                                      | 18.354.562,80            | 13.649.121,55            | 4.705.441,25            | 34,47       |
| Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale                               | 13.036.743,72            | 9.322.282,95             | 3.714.460,77            | 39,84       |
| Altri debiti: per attività svolta per c/terzi                                                | 105.632,00               | 103.760,00               | 1.872,00                | 1,80        |
| Altri debiti: altri                                                                          | 540.683.151,96           | 593.572.811,10           | -52.889.659,14          | -8,91       |
| Ratei passivi                                                                                | 10.853.788,39            | 12.073.073,42            | -1.219.285,03           | -10,10      |
| Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche                             | 11.066.934,47            | 4.975.481,05             | 6.091.453,42            | 122,43      |
| Contributi agli investimenti: da altri soggetti                                              | 6.303.737,00             | 0                        | 6.303.737,00            |             |
| Concessioni pluriennali                                                                      | 0                        | 0                        | 0                       |             |

|                                               |                          |                          |                       |              |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------|
| Altri risconti passivi                        | 103.467.962,62           | 17.198.953,60            | 86.269.009,02         | 501,59       |
| <b>totale passivo</b>                         | <b>12.130.536.329,40</b> | <b>11.145.140.581,27</b> | <b>40.725.405,11</b>  | <b>8,84</b>  |
| Impegni su esercizi futuri                    | 636.634.110,30           | 508.190.533,39           | 128.443.576,91        | 25,27        |
| Beni di terzi in uso                          | 539.770.476,10           | 502.334.487,61           | 37.435.988,49         | 7,45         |
| Beni dati in uso a terzi                      | 15.432.862,33            | 6.694.331,00             | 8.738.531,33          | 130,54       |
| Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 6.253.579,00             | 6.094.340,00             | 159.239,00            | 2,61         |
| Garanzie prestate a imprese controllate       | 101.400.000,00           | 101.393.216,00           | 6.784,00              | 0,01         |
| Garanzie prestate a imprese partecipate       |                          | 0                        | 0                     |              |
| Garanzie prestate a altre imprese             | 25.784.048,95            | 4.825.558,77             | 20.958.490,18         | 434,32       |
| <b>totale conti d'ordine</b>                  | <b>1.325.275.076,68</b>  | <b>1.129.532.466,77</b>  | <b>195.742.609,91</b> | <b>17,33</b> |

**Variazione Crediti verso imprese controllate:** Il valore dei crediti per fondi amministrati da Veneto Sviluppo spa (società consolidata) di euro 521.939.392,56 imputati alla voce “Crediti verso imprese controllate” del bilancio regionale, sono stati riclassificati alla voce Altri crediti. Tali fondi non sono stati oggetto di elisione in quanto non rientranti nel bilancio di Veneto Sviluppo poiché gestiti dalla società con contabilità separata.

**Variazione Fondo** di consolidamento per rischi e oneri futuri: Non essendosi presentata la situazione dell'anno precedente per i soggetti su cui è stato operato l'accantonamento nel 2017 (V.I. Holding e IRVV) né sussistendone le condizioni con riferimento al presente esercizio, il fondo non è stato valorizzato.

**Variazione Altri Titoli:** l'importo della variazione di tale voce deriva dal Bilancio di Veneto Sviluppo (primo anno di consolidamento) e comprende:

- Fondo sviluppo PMI per euro 16.705.364,00;
- obbligazioni iniziativa Veneto Minbond per complessivi euro 10.279.153,00 (di cui crediti per interessi per euro 32.093,00);
- polizza assicurativa per euro 1.594.255,00 (di cui per crediti per proventi di rivalutazione per euro 94.255,00).

**Variazione Partecipazioni in imprese partecipate:** come più oltre illustrato, trattasi delle partecipazioni collegate di Veneto Sviluppo e della partecipazione di Regione Veneto nella neo costituita Società Autostrade Alto Adriatico spa (non consolidata in quanto inattiva)

## Patrimonio netto

La composizione del Patrimonio Netto Consolidato è la seguente:

|                                                                                                | Capogruppo              | Consolidato             | variazione            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Patrimonio Netto:</b>                                                                       | <b>2.265.916.482,93</b> | <b>3.029.742.400,35</b> | <b>763.825.917,42</b> |
| Fondo di dotazione                                                                             | 422.482.628,48          | 478.779.952,64          | 56.297.324,16         |
| - riserva da risultato economico di esercizi precedenti                                        | 495.347.306,01          | 522.600.059,95          | 27.252.753,94         |
| - riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 1.089.496.076,26        | 1.681.869.213,44        | 592.373.137,18        |
| - altre riserve indisponibili                                                                  | 18.848.991,57           | 92.905,75               | -18.756.085,82        |
| Risultato d'esercizio                                                                          | 239.741.480,61          | 346.400.268,57          | 106.658.787,96        |

L'incremento del Fondo di dotazione della capogruppo di euro 56.297.324,16 è così rappresentato:

|                                           |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|
| <b>Incremento del fondo di dotazione</b>  | <b>56.297.324,16</b> |
| Capitale sociale di terzi Veneto Strade   | 1.217.482,56         |
| Capitale sociale di terzi Veneto Sviluppo | 55.079.841,60        |

La riserva di utili di esercizi precedenti è così composta:

| <b>Composizione riserve utili esercizi precedenti</b>                                                                                     |                |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| da bilancio Regione Giunta                                                                                                                |                | 480.373.759,77        |
| Differenza di consolidamento Regione Giunta-Consiglio                                                                                     |                | 14.973.546,24         |
| g/c da Riserva vincolata al metodo del PN                                                                                                 |                | 18.756.085,82         |
| da bilanci consolidati pertinenza di terzi                                                                                                |                | 11.168.313,51         |
| da consolidamento integrale Veneto Strade                                                                                                 | 420.720,26     |                       |
| da consolidamento integrale Veneto Sviluppo                                                                                               | 9.770.857,25   |                       |
| da bilancio sub-holding AVISP Veneto Agricoltura                                                                                          | 87.740,00      |                       |
| da bilancio sub-holding Sistemi Territoriali spa                                                                                          | 888.996,00     |                       |
| Differenza di consolidamento del presente consolidato                                                                                     |                | 583.141.337,61        |
| da annullamento                                                                                                                           | 1.579.585,29   |                       |
| da rettifiche                                                                                                                             | 581.561.752,32 |                       |
| utilizzo riserva - g/c a riserva indisponibile beni demaniali e patrimoniali indisponibili (beni di Veneto Strade spa e Veneto Acque spa) |                | - 585.812.983,00      |
| <b>Totale</b>                                                                                                                             |                | <b>522.600.059,95</b> |

L'aumento delle **riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali e per i beni culturali** deriva:

- dalla corrispondente voce del patrimonio netto del bilancio di AIPO per euro 6.560.154,18;
- dall'integrazione della riserva del valore dei beni demaniali di Veneto Acque spa e Veneto Strade spa per un totale di euro 585.812.983,00.

La diminuzione della voce **Altre riserve indisponibili** di euro 18.756.085,82 è dovuta alla cancellazione dal bilancio della capogruppo Regione della Riserva vincolata all'utilizzo del metodo del Patrimonio Netto, in quanto avente a base le medesime società e enti consolidati.

La composizione delle **quote di pertinenza di terzi** è la seguente:

| ente / società                                                | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | totale               |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|
| Sistemi Territoriali spa (da consolidato sub-holding)         | 888.996,00                                          | 88.647,00                                                 | 977.643,00           |
| AVISIP Veneto Agricoltura (da consolidato sub-holding)        | 87.740,00                                           | 128.509,00                                                | 216.249,00           |
| Veneto Sviluppo spa (da consolid.integrale -% di partec. 51)  | 64.850.698,85                                       | 327.362,63                                                | 65.178.061,48        |
| Veneto Strade spa (da consolid.Integrale - % di partec 76,42) | 1.638.202,82                                        | 35.537,65                                                 | 1.673.740,47         |
| <b>Totale</b>                                                 | <b>67.465.637,67</b>                                | <b>580.056,28</b>                                         | <b>68.045.693,95</b> |

## Conto Economico

| Conto Economico                                                            | consolidato 2018         | consolidato 2017         | variazione            | variazione percentuali |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|
| Proventi da tributi                                                        | 9.999.114.055,29         | 9.764.891.954,76         | 234.222.100,53        | 2,40                   |
| Proventi da fondi perequativi                                              | 0                        | 0                        | 0                     |                        |
| Proventi da trasferimenti correnti                                         | 1.130.957.713,69         | 1.229.702.467,24         | -98.744.753,55        | -8,03                  |
| Quota annuale di contributi agli investimenti                              | 1.283.410,08             | 25.755.514,07            | -24.472.103,99        | -95,02                 |
| Contributi agli investimenti                                               | 224.330.835,38           | 384.009.019,37           | -159.678.183,99       | -41,58                 |
| Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                 | 81.757.052,15            | 82.147.234,42            | -390.182,27           | -0,47                  |
| Ricavi della vendita di beni                                               | 3.677.908,87             | 14.272.905,00            | -10.594.996,13        | -74,23                 |
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                             | 560.391.453,74           | 510.933.777,58           | 49.457.676,16         | 9,68                   |
| Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -246.567,00              | -862.995,00              | 616.428,00            | -71,43                 |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | 657.342,00               | -3.714.781,00            | 4.372.123,00          | -117,70                |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | 4.619.521,00             | 4.936.565,00             | -317.044,00           | -6,42                  |
| Altri ricavi e proventi diversi                                            | 42.677.241,93            | 91.578.430,52            | -48.901.188,59        | -53,40                 |
| <b>Totale componenti positivi della gestione</b>                           | <b>12.049.219.967,13</b> | <b>12.103.650.091,96</b> | <b>-54.430.124,83</b> | <b>-0,45</b>           |
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                              | 18.598.747,95            | 15.528.416,57            | 3.070.331,38          | 19,77                  |
| Prestazioni di servizi                                                     | 622.762.835,55           | 580.121.591,11           | 42.641.244,44         | 7,35                   |
| Utilizzo beni di terzi                                                     | 11.178.780,44            | 9.863.628,32             | 1.315.152,12          | 13,33                  |
| Trasferimenti correnti                                                     | 9.920.481.063,05         | 9.818.293.276,52         | 102.187.786,53        | 1,04                   |
| Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche            | 243.631.257,71           | 225.741.367,09           | 17.889.890,62         | 7,92                   |
| Contributi agli investimenti ad altri soggetti                             | 144.328.518,79           | 150.530.787,32           | -6.202.268,53         | -4,12                  |
| Personale                                                                  | 305.928.154,52           | 273.298.806,19           | 32.629.348,33         | 11,94                  |
| Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali                               | 35.585.812,50            | 33.210.419,80            | 2.375.392,70          | 7,15                   |
| Ammortamenti di immobilizzazioni materiali                                 | 88.985.020,93            | 52.061.898,12            | 36.923.122,81         | 70,92                  |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                  | 48.600,57                | 0                        | 48.600,57             |                        |
| Svalutazione dei crediti                                                   | 128.093.760,82           | 191.200.546,85           | -63.106.786,03        | -33,01                 |

| Conto Economico                                                                  | consolidato 2018         | consolidato 2017         | variazione             | variazione percentuali |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)            | 78.965,87                | -272.209,87              | 351.175,74             | -129,01                |
| Accantonamenti per rischi                                                        | 40.160.863,35            | 397.595,00               | 39.763.268,35          | 10.000,95              |
| Altri accantonamenti                                                             | 16.698.016,61            | 13.354.808,15            | 3.343.208,46           | 25,03                  |
| Oneri diversi di gestione                                                        | 125.098.236,90           | 115.055.168,68           | 10.043.068,22          | 8,73                   |
| Proventi da partecipazioni: da società controllate                               | 0                        | 0                        | 0                      |                        |
| <b>Totale componenti negativi della gestione</b>                                 | <b>11.701.658.635,56</b> | <b>11.478.386.099,85</b> | <b>223.272.535,71</b>  | <b>1,95</b>            |
| Proventi da partecipazioni: da società partecipate                               | 1.705.885,00             | 0                        | 1.705.885,00           |                        |
| Proventi da partecipazioni: da altri soggetti                                    | 94.270,00                | 3.305,00                 | 90.965,00              | 2.752,34               |
| Altri proventi finanziari                                                        | 2.857.128,74             | 2.531.892,69             | 325.236,05             | 12,85                  |
| <b>Totale proventi finanziari</b>                                                | <b>4.657.283,74</b>      | <b>2.535.197,69</b>      | <b>2.122.086,05</b>    | <b>83,70</b>           |
| Interessi passivi                                                                | 72.981.038,84            | 74.100.392,04            | -1.119.353,20          | -1,51                  |
| Altri oneri finanziari                                                           | 353.313,07               | 131.055,00               | 222.258,07             | 169,59                 |
| <b>Totale oneri finanziari</b>                                                   | <b>73.334.351,91</b>     | <b>74.231.447,04</b>     | <b>-897.095,13</b>     | <b>168,08</b>          |
| Rivalutazioni                                                                    | 3.656.549,51             | 10.443.575,81            | -6.787.026,30          | -64,99                 |
| Svalutazioni                                                                     | 6.086.920,47             | 4.391.795,84             | 1.695.124,63           | 38,60                  |
| <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                       | <b>-2.430.370,96</b>     | <b>6.051.779,97</b>      | <b>-8.482.150,93</b>   | <b>-26,39</b>          |
| Proventi da permessi di costruire                                                | 0                        | 0                        | 0                      |                        |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale                                      | 25.000,00                | 28.569.008,53            | -28.544.008,53         | -99,91                 |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                                | 273.092.671,84           | 104.975.899,94           | 168.116.771,90         | 160,15                 |
| Plusvalenze patrimoniali                                                         | 9.569.279,01             | 12.479.428,25            | -2.910.149,24          | -23,32                 |
| Altri proventi straordinari                                                      | 2.220.658,86             | 3.920.269,42             | -1.699.610,56          | -43,35                 |
| Trasferimenti in conto capitale                                                  | 411.673,89               | 12.529.842,29            | -12.118.168,40         | -96,71                 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                               | 184.454.170,75           | 36.957.060,45            | 147.497.110,30         | 399,10                 |
| Minusvalenze patrimoniali                                                        | 417.805,88               | 1.131.843,52             | -714.037,64            | -63,09                 |
| Altri oneri straordinari                                                         | 1.834.171,01             | 6.891.342,76             | -5.057.171,75          | -73,38                 |
| <b>Totale proventi e oneri straordinari</b>                                      | <b>97.789.788,18</b>     | <b>92.434.517,12</b>     | <b>5.355.271,06</b>    | <b>5,79</b>            |
| Imposte                                                                          | 27.843.412,05            | 26.778.553,40            | 1.064.858,65           | 3,98                   |
| <b>Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b> | <b>346.400.268,57</b>    | <b>625.275.486,45</b>    | <b>-278.875.217,88</b> | <b>-44,60</b>          |
| Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi                                  | 580.056,28               | 205.605,00               | 374.451,28             | 182,12                 |

**Variazione Accantonamenti per rischi:** L'incremento è dovuto quasi integralmente a nuovi accantonamenti di Regione Veneto per euro 38.969.780,12 come da dettaglio:

| Accantonamenti per rischi                                                      | 2018                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Per oneri derivanti da gestioni liquidatorie ex ulss                           | 23.469.780,12        |
| Copertura minori entrate contenzioso tributario irap e addiz l. 289/2002 art 3 | 15.500.000,00        |
| <b>TOTALE</b>                                                                  | <b>38.969.780,12</b> |

**Variazione sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo:** La variazione di tale voce deriva principalmente dal bilancio della capogruppo in riferimento alle minori entrate su residui attivi registrate in sede di riaccertamento ordinario.

### *Spesa del personale*

| Ente / Società                                                             | Valore Consolidato 2018 | Valore Consolidato 2017 | variazione           | incidenza 2018 sul totale |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 138.331.308,85          | 135.830.324,07          | 2.500.984,78         | 45,22                     |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 1.248.104,00            | 1.178.467,00            | 69.637,00            | 0,41                      |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 3.410.240,00            | 3.480.977,00            | -70.737,00           | 1,11                      |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 2.329.407,00            | 2.509.565,00            | -180.158,00          | 0,76                      |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 3.660.313,00            | 3.728.127,00            | -67.814,00           | 1,20                      |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 4.575.650,00            | 4.728.242,00            | -152.592,00          | 1,50                      |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 2.734.238,00            | 2.679.679,00            | 54.559,00            | 0,89                      |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 3.092.567,00            | 3.190.565,00            | -97.998,00           | 1,01                      |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 18.673.473,43           | 18.601.885,95           | 71.587,48            | 6,10                      |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 33.745.260,00           | 20.288.392,00           | 13.456.868,00        | 11,03                     |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 2.965.753,57            | 2.976.420,81            | -10.667,24           | 0,97                      |
| ARPA Veneto                                                                | 39.935.261,00           | 39.820.238,00           | 115.023,00           | 13,05                     |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 5.217.701,86            | 5.318.212,22            | -100.510,36          | 1,71                      |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | 1.515.776,62            | 1.555.778,55            | -40.001,93           | 0,50                      |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | 1.057.974,22            | 975.141,25              | 82.832,97            | 0,35                      |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 9.622.240,00            | 9.851.377,00            | -229.137,00          | 3,15                      |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile                               | 234.406,65              | 289.583,78              | -55.177,13           | 0,08                      |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | 1.202.075,39            | 1.131.292,38            | 70.783,01            | 0,39                      |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                         | 416.389,40              | 406.336,41              | 10.052,99            | 0,14                      |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                               | 2.208.080,17            | 1.557.249,04            | 650.831,13           | 0,72                      |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                                 | 530.459,00              | 578.268,00              | -47.809,00           | 0,17                      |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                                     | 317.356,36              | 352.467,73              | -35.111,37           | 0,10                      |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 10.847.322,00           | 11.010.855,00           | -163.533,00          | 3,55                      |
| Società Veneziana Edilizia Canalgrande Spa - SVEC - in liquidazione        | cessata                 | 240,00                  | -240,00              |                           |
| Veneto Acque Spa                                                           | 555.543,00              | 529.488,00              | 26.055,00            | 0,18                      |
| Veneto Innovazione Spa                                                     | 720.611,00              | 729.634,00              | -9.023,00            | 0,24                      |
| Veneto Strade Spa                                                          | 14.922.587,00           | non in perimetro        | 14.922.587,00        | 4,88                      |
| Veneto Sviluppo Spa                                                        | 1.858.056,00            | non in perimetro        | 1.858.056,00         | 0,61                      |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>305.928.154,52</b>   | <b>273.298.806,19</b>   | <b>32.629.348,33</b> | <b>100,00</b>             |

La composizione della spesa di personale del gruppo evidenzia la preminenza della spesa della capogruppo, con il 45% del totale, seguita dagli altri principali enti strumentali: Arpav, Avisp-Veneto Agricoltura, Avepa e dalla società Veneto Strade Spa.

In termini di variazioni sul 2017, le più significative derivano da:

- Regione Veneto: la variazione tra il 2017 ed il 2018 è imputabile agli aumenti contrattuali. per gli anni 2016, 2017 e 2018.

- AVISP Veneto Agricoltura: dal mese di gennaio l'Agenzia ha preso in carico 567 dipendenti provenienti dall'Amministrazione Regionale e dall'Ente Parco Colli per l'attività di esecuzione degli interventi di Sistemazioni Idraulico Forestali.

In base alle informazioni fornite dagli enti e società, di seguito si evidenziano le spese del personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsiasi tipologia contrattuale:

| Ente / Società                                                                   | Valore Bilancio<br>enti/società 2018 | cococo -<br>cocopro | spese personale<br>somministrato | spese<br>personale<br>distaccato | altro (buoni<br>mensa,<br>formazione,<br>missioni,<br>ecc.) | Totale         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|
| REGIONE GIUNTA E<br>CONSIGLIO                                                    | 138.331.308,85                       | 586.569,94          |                                  |                                  | 1.338.621,16                                                | 140.256.499,95 |
| A.T.E.R. Belluno                                                                 | 1.248.104,00                         | 4.843,00            |                                  |                                  |                                                             | 1.252.947,00   |
| A.T.E.R. Padova                                                                  | 3.410.240,00                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 3.410.240,00   |
| A.T.E.R. Rovigo                                                                  | 2.329.407,00                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 2.329.407,00   |
| A.T.E.R. Treviso                                                                 | 3.660.313,00                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 3.660.313,00   |
| A.T.E.R. Venezia                                                                 | 4.575.650,00                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 4.575.650,00   |
| A.T.E.R. Verona                                                                  | 2.734.238,00                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 2.734.238,00   |
| A.T.E.R. Vicenza                                                                 | 3.092.567,00                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 3.092.567,00   |
| Agenzia Veneta per i<br>Pagamenti in Agricoltura                                 | 18.673.473,43                        | 33.482,00           | 16.500,00                        |                                  |                                                             | 18.723.455,43  |
| Agenzia Veneta per<br>l'Innovazione del Settore<br>Primario "Veneto Agricoltura" | 33.745.260,00                        |                     |                                  |                                  |                                                             | 33.745.260,00  |
| AIPO - Agenzia Interregionale<br>per il Fiume Po (al 25%)                        | 2.965.753,57                         | 6.450,71            |                                  |                                  |                                                             | 2.972.204,28   |
| ARPA Veneto                                                                      | 39.935.261,00                        |                     |                                  |                                  | 317.791,00                                                  | 40.253.052,00  |
| Azienda Regionale per il<br>Diritto allo Studio<br>Universitario di Padova       | 5.217.701,86                         | 16.500,00           |                                  |                                  |                                                             | 5.234.201,86   |
| Azienda Regionale per il<br>Diritto allo Studio<br>Universitario di Venezia      | 1.515.776,62                         |                     |                                  |                                  | 9.110,40                                                    | 1.524.887,02   |
| Azienda Regionale per il<br>Diritto allo Studio<br>Universitario di Verona       | 1.057.974,22                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 1.057.974,22   |
| Concessioni Autostrade<br>Venete Spa - CAV                                       | 9.622.240,00                         | 53.894,00           |                                  |                                  |                                                             | 9.676.134,00   |
| Ente Parco naturale Regionale<br>del fiume Sile                                  | 234.406,65                           |                     |                                  |                                  |                                                             | 234.406,65     |
| Ente Parco Regionale dei Colli<br>Euganei                                        | 1.202.075,39                         |                     |                                  |                                  | 17.534,95                                                   | 1.219.610,34   |
| Ente Parco Regionale Delta<br>del Po'                                            | 416.389,40                           |                     |                                  |                                  |                                                             | 416.389,40     |
| Ente Regionale Veneto<br>Lavoro                                                  | 2.208.080,17                         | 60.844,00           | 736.635,30                       |                                  |                                                             | 3.005.559,47   |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                                       | 530.459,00                           | 9.513,00            |                                  |                                  |                                                             | 539.972,00     |

| Ente / Società                                                            | Valore Bilancio<br>enti/società 2018 | cococo -<br>cocopro | spese personale<br>somministrato | spese<br>personale<br>distaccato | altro (buoni<br>mensa,<br>formazione,<br>missioni,<br>ecc.) | Totale                |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Istituto Regionale per le Ville<br>Venete                                 | 317.356,36                           |                     |                                  |                                  |                                                             | 317.356,36            |
| Sistemi Territoriali Spa -<br>gruppo intermedio                           | 10.847.322,00                        |                     | 216.363,00                       | 173.214,00                       |                                                             | 11.236.899,00         |
| Società Veneziana Edilizia<br>Canalgrande Spa - SVEC - in<br>liquidazione | 0,00                                 |                     |                                  |                                  |                                                             | 0,00                  |
| Veneto Acque Spa                                                          | 555.543,00                           |                     |                                  |                                  |                                                             | 555.543,00            |
| Veneto Innovazione Spa                                                    | 720.611,00                           |                     |                                  |                                  |                                                             | 720.611,00            |
| Veneto Strade Spa                                                         | 14.922.587,00                        | 57.750,00           |                                  |                                  |                                                             | 14.980.337,00         |
| Veneto Sviluppo Spa                                                       | 1.858.056,00                         |                     |                                  |                                  |                                                             | 1.858.056,00          |
| <b>Totale</b>                                                             | <b>305.928.154,52</b>                | <b>243.276,71</b>   | <b>969.498,30</b>                | <b>173.214,00</b>                | <b>344.436,35</b>                                           | <b>307.658.579,88</b> |

Regione Giunta e Consiglio: Il costo effettivamente rimasto a carico per i cococo è pari a euro 22.808,26. La differenza di euro 563.761,68 è finanziata da risorse UE.

## 5.6 Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, include solo operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto, previa riclassificazione delle voci di bilancio civilistici ad armonizzati, ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo della Regione, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra la Regione e i suoi organismi partecipati. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa.

Per la Regione il sistema di scritture in partita doppia che è alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione. Tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato l'analisi dei rapporti infragruppo al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica. Tale lavoro di verifica puntuale ha trovato le sue basi, prima ancora che nei bilanci, nei controlli e nei fogli di lavoro prodotti dalla Regione e verificati dai singoli soggetti partecipati, in ragione dell'asseverazione dei crediti e dei debiti richiesta in occasione del Rendiconto dall'art. 11 comma 6, lett. J del D.Lgs. 118/2011.

I valori contenuti nelle asseverazioni hanno trovato sostanziale corrispondenza nei dati dalle società ed enti in riferimento alle operazioni infragruppo. Le differenze riscontrate sono riconducibili a importi di minima entità e/o a disallineamenti di esercizio in corso di riallineamento alla data di stesura del presente documento da cui, in ogni caso, non emergono passività potenziali tali da determinare squilibri di bilancio.

Nella parte finale del documento si riporta l'elenco e la descrizione delle **scritture di rettifica** apportate al bilancio consolidato 2018, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle **operazioni infragruppo** è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con citata nota prot. 120267 del 08/05/2019.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. Estrazione dalla contabilità generale dell'ente, di tutte le scritture contabili afferenti i soggetti compresi nel consolidamento, estratte per piano dei conti e successivamente raccordate in base alle voci degli schemi di

bilancio: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, contributi agli investimenti, ecc.;

2. Raccolta dei bilanci e dei dati delle società e enti attraverso dei fogli di lavoro opportunamente predisposti con le informazioni necessarie per predisporre:
  - le scritture di riclassificazione delle voci dei bilanci civilistici ad armonizzati;
  - la nota integrativa;
  - le scritture di rettifica ed elisione
3. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Regione);
4. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
5. sistemazione contabile dei disallineamenti;
6. elisione delle partite reciproche (costi/ricavi – debiti/crediti)
7. annullamento delle partecipazioni.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dalla Regione ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato. Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello *split payment* nella contabilità della Regione il debito verso fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale sede, infatti, viene effettuata la regolarizzazione contabile con evidenziazione in partita di giro del debito verso l'Erario.

L'IRAP dovuta a Regione Veneto da parte degli enti e società non è stata oggetto di elisione in quanto trattasi di imposta a cui è soggetta anche la Regione stessa oltretutto ad essere oggetto di perequazione.

Al termine delle scritture di rettifica ed elisione, il **valore delle partecipazioni** iscritte nel Bilancio Consolidato non ricomprese nel consolidamento 2018 sono le seguenti:

| <b>IV - Immobilizzazioni finanziarie</b>             |               |                      |
|------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>1 - Partecipazioni in</b>                         |               |                      |
| <b>a) imprese controllate</b>                        |               | <b>2.246.637,00</b>  |
| <b>-Controllata di Veneto Sviluppo:</b>              |               | 2.246.637,00         |
| FVS SGR S.p.A.*                                      | 2.246.637,00  |                      |
| <b>b) imprese partecipate</b>                        |               | <b>27.559.862,00</b> |
| <b>-Collegate di Veneto Sviluppo</b>                 |               | 21.417.521,00        |
| APVS S.r.l.                                          | 16.809.532,00 |                      |
| Bellelli Engineering S.r.l.                          | 1,00          |                      |
| Develon S.r.l.                                       | 2.000.000,00  |                      |
| Enrive S.r.l.                                        | 1.057.985,00  |                      |
| Giesse S.r.l.                                        | 1,00          |                      |
| Interplanet S.r.l.                                   | 750.000,00    |                      |
| Nuove Energie S.r.l.                                 | 100.000,00    |                      |
| Xeptagen S.p.A.                                      | 1,00          |                      |
| Walking Pipe S.p.A. in liquidazione                  | 1,00          |                      |
| Zen Fonderie S.r.l.                                  | 700.000,00    |                      |
| <b>-Collegate di V.I Holding srl in liquidazione</b> |               | 400.000,00           |

|                                                                                        |              |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
| Certottica s.c.r.l.                                                                    | 400.000,00   |                     |
| <b>- Partecipate di AVISP Veneto Agricoltura</b>                                       |              | <b>3.761.341,00</b> |
| Longarone Fiere srl                                                                    | 13.000,00    |                     |
| Veronafiore spa                                                                        | 3.418.824,00 |                     |
| Nuova Pramaggiore srl in liquidazione                                                  | 232.500,00   |                     |
| Valoritalia srl nei confronti delle società Equalitas srl (euro 20.400)                | 20.400,00    |                     |
| CSQA srl nei confronti della società Equalitas srl                                     | 75.200,00    |                     |
| Valoritalia srl nei confronti delle società Triveneta certificazioni srl (euro 1.417). | 1.417,00     |                     |
| <b>- Partecipate di Parco Colli Euganei</b>                                            |              | <b>1.000,00</b>     |
| Gal Patavino                                                                           | 1.000,00     |                     |
| <b>-Partecipate di Regione Veneto</b>                                                  |              | <b>1.980.000,00</b> |
| Società autostrade Alto Adriatico spa                                                  | 1.980.000,00 |                     |

Similmente, risulta rideterminato il valore dei **crediti immobilizzati** e i **crediti dell'attivo circolante** che comprende le scritture relative alle imprese non oggetto di consolidamento:

| <b>IV - Immobilizzazioni finanziarie</b>                                |              |                     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
| <b>2 - Crediti verso</b>                                                |              |                     |
| <b>a) imprese controllate</b>                                           |              | <b>0,00</b>         |
| <b>b) imprese partecipate</b>                                           |              | <b>3.387.117,05</b> |
| - da Bilancio Regione Veneto (fondi amministrati da Veneto Innovazione) | 643.161,05   |                     |
| - da Bilancio Veneto Sviluppo spa                                       | 2.743.956,00 |                     |

| <b>C) Attivo circolante</b>                       |            |                   |
|---------------------------------------------------|------------|-------------------|
| <b>2 - Crediti per trasferimenti e contributi</b> |            |                   |
| <b>b) imprese controllate</b>                     |            | <b>18.457,00</b>  |
| - da bilancio Veneto Sviluppo                     | 18.457,00  |                   |
| <b>c) Imprese partecipate</b>                     |            | <b>416.173,00</b> |
| - da bilancio AVISP Veneto Agricoltura            | 416.173,00 |                   |

Le altre voci di bilancio relative a operazioni verso controllate sono così rideterminate:

| <b>D) Debiti</b>                                                  |           |                  |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| <b>Debiti per trasferimenti e contributi in:</b>                  |           | <b>50.270,00</b> |
| <b>imprese controllate:</b>                                       |           |                  |
| - da Bilancio Veneto Sviluppo (verso controllate non consolidate) | 50.270,00 |                  |

| <i>C Proventi e oneri finanziari</i> |              |                     |
|--------------------------------------|--------------|---------------------|
| <b>Proventi finanziari</b>           |              |                     |
| <b>a) da società controllate</b>     |              | 0,00                |
| <b>b) da società partecipate</b>     |              | <b>1.705.885,00</b> |
| - da bilancio Veneto Sviluppo spa    | 1.705.885,00 |                     |

## 5.7 La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

Nel bilancio consolidato della Regione i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta: tale quota, come detto, corrisponde al 100% per tutti gli enti e società, ad eccezione di CAV Spa, consolidata proporzionalmente al 50% e di Aipo, consolidata al 25%. Come detto, in relazione alle partecipazioni non totalitarie (Veneto Sviluppo Spa e Veneto Strade Spa) il consolidamento è stato integrale, con separata indicazione del risultato economico e del patrimonio di competenza di terzi.

Il bilancio di partenza è quello consolidato tra Regione e Consiglio.

Per la società Sistemi Territoriali Spa, per l'ESU di Padova e per Agenzia Veneta per l'Innovazione nel Settore Primario, trattandosi di gruppi intermedi, si è preso a riferimento, come indicato dal principio contabile 4/4, il bilancio consolidato. L'evidenziazione nel bilancio consolidato della Regione di una quota di utile e di patrimonio netto di terzi deriva dal consolidato di tali gruppi intermedi oltre al consolidamento di Veneto Sviluppo e Veneto Strade. Infine, per quanto riguarda VI Holding SRL in liquidazione (partecipata integralmente da Veneto Innovazione spa) e Sacca a.r.l. (partecipata integralmente da Ater Vr) il consolidamento è avvenuto in sede di redazione del presente documento.

Nel rispetto di quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17, per la redazione del bilancio consolidato è stato determinato l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste, ha comportato la sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si è determinata la **differenza di consolidamento da annullamento**, che secondo prassi aziendale e sulla base degli schemi di bilancio consolidato previsti dal D.Lgs. 118/2011, ha preso contabilmente il nome di **“Riserva da risultato economico di esercizi precedenti”**.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione, iscritta nel bilancio regionale con il metodo del patrimonio netto, e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata. Nella differenza da consolidamento confluiscono anche le differenze dovute a rettifiche per disallineamenti contabili.

Limitatamente a pochissimi casi e per importi di valore irrisorio rispetto al valore globale del bilancio consolidato, non si è tenuto conto di operazioni infragruppo non significative, (valori assoluti al di sotto di 7.000,00 euro, notevolmente inferiori ai parametri percentuali di riferimento per la significatività complessiva della revisione dei bilanci stabiliti da IFAC e CNDCEC).

La differenza da consolidamento complessiva ammonta ad euro 583.141.337,61 e, come già specificato in precedenza, è confluita nella voce “Riserve da risultato economico di esercizi precedenti” (nelle scritture è stato utilizzato il conto transitorio “riserve da consolidamento”). La sua formazione viene illustrata nello specifico paragrafo riguardante le scritture di consolidamento.

Tale differenza è composta:

- da euro 1.579.585,29 - differenze da annullamento delle partecipazioni<sup>1</sup>;
- da euro 581.561.752,32 - differenze da rettifiche

La differenza da rettifiche deriva principalmente:

- dai ricavi per contributi agli investimenti erogati da regione, riscontati da parte degli enti e società (secondo quanto previsto dai principi contabili) e contabilizzati come costo da Regione Veneto. Ciò comporta che l'elisione del risconto non è mai coincidente con il valore del costo iscritto nella contabilità della capogruppo Regione. Infatti, in tutti i casi di erogazione di contributi agli investimenti per i quali il cronoprogramma non è determinato o determinabile o di riconoscimento a posteriori di contribuzione regionale (si vedano in particolare i rapporti con Veneto Strade Spa), il contributo è registrato interamente come costo nell'esercizio della capogruppo, mentre il relativo ricavo per la controllata viene correttamente riscontato.
- da contabilizzazione di medesimi fatti di gestione in esercizi diversi.

Le rettifiche che hanno inciso maggiormente nel valore della differenza da consolidamento sono relative a elisioni di risconti di Veneto Strade per euro 515.295.134,15 e Sistemi Territoriali per euro 56.350.794,44.

## 5.8 Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

### Crediti

| Enti e società            | Ammontare dei crediti superiore ai cinque anni |                          |                                |                              |                      |
|---------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------|
|                           | crediti verso amministrazioni pubbliche        | altri crediti da tributi | crediti verso clienti e utenti | crediti verso altri soggetti | Totale               |
| REGIONE VENETO            | 43.486.385,08                                  |                          |                                | 2.434.461,00                 | 45.920.846,08        |
| ATER PD                   |                                                |                          |                                | 1.179.622,00                 | 1.179.622,00         |
| ATER RO                   |                                                |                          |                                | 851.368,12                   | 851.368,12           |
| ATER TV                   |                                                |                          |                                | 7.154,00                     | 7.154,00             |
| ATER VE                   |                                                |                          |                                | 527.997,00                   | 527.997,00           |
| ATER VI                   |                                                |                          |                                | 1.801.892,00                 | 1.801.892,00         |
| ATER VR                   |                                                |                          |                                | 1.483.702,58                 | 1.483.702,58         |
| ESU PD                    |                                                |                          |                                | 35.709,00                    | 35.709,00            |
| ESU VR                    |                                                | 9.422,43                 | 245.210,36                     | 13.475,73                    | 268.108,52           |
| IRVV                      | 717.748,97                                     |                          |                                | 11.387.139,30                | 12.104.888,27        |
| AVIS - VENETO AGRICOLTURA |                                                |                          |                                | 516.676,00                   | 516.676,00           |
| <b>totale</b>             | <b>44.204.134,05</b>                           | <b>9.422,43</b>          | <b>245.210,36</b>              | <b>20.239.196,73</b>         | <b>64.697.963,57</b> |

<sup>1</sup> L'importo è il saldo delle differenze positive e negative. In particolare per quanto riguarda la differenza positiva poiché non sono soddisfatte le condizioni per l'iscrizione di tali maggiori valori nell'attivo dello stato patrimoniale, essa è iscritta in detrazione della riserva di consolidamento.

Il totale dei crediti superiori a 5 anni rappresenta l'1,11% del totale dei crediti consolidati (crediti immobilizzati e da attivo circolante). Il valore maggiormente significativo, in capo a Regione Veneto, riguarda i rimborsi per concessioni di crediti concessi mediante i cosiddetti "fondi di rotazione".

## Debiti

| Enti e società           | Ammontare dei debiti superiore ai cinque anni |                                    |                   |                          |                          |                                |                         |
|--------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------|
|                          | prestiti obbligazionari                       | v/ altre amministrazioni pubbliche | Acconti           | verso banche e tesoriere | Verso altri finanziatori | Debiti per depositi cauzionali | Totale                  |
| REGIONE VENETO           | 399.305.500,00                                | 1.193.782.897,21                   |                   |                          | 496.843.663,66           | 9.700.000,07                   | 2.099.632.060,94        |
| ATER BL                  |                                               |                                    |                   |                          |                          | 613.960,00                     | 613.960,00              |
| ATER PD                  |                                               |                                    |                   |                          |                          | 1.808.203,00                   | 1.808.203,00            |
| ATER RO                  |                                               | 18.000,00                          |                   |                          |                          | 897.171,00                     | 915.171,00              |
| ATER TV                  |                                               |                                    | 231.217,00        | 578.767,00               |                          |                                | 809.984,00              |
| ATER VE                  |                                               |                                    |                   | 252.511,00               |                          | 2.890.547,00                   | 3.143.058,00            |
| ATER VI                  |                                               |                                    |                   |                          | 430.435,69               |                                | 430.435,69              |
| ATER VR                  |                                               |                                    |                   | 1.674.556,89             |                          | 1.181.866,00                   | 2.856.422,89            |
| CAV SPA                  | 381.691.405,00                                |                                    |                   |                          |                          |                                | 381.691.405,00          |
| ESU PD                   |                                               |                                    |                   | 151.373,03               | 4.934.718,77             |                                | 5.086.091,80            |
| SISTEMI TERRITORIALI SPA |                                               |                                    |                   | 2.354.365,00             |                          |                                | 2.354.365,00            |
| VENETO ACQUE SPA         |                                               |                                    |                   | 49.656.612,00            |                          |                                | 49.656.612,00           |
| <b>totale</b>            | <b>780.996.905,00</b>                         | <b>1.193.800.897,21</b>            | <b>231.217,00</b> | <b>54.668.184,92</b>     | <b>502.208.818,12</b>    | <b>17.091.747,07</b>           | <b>2.548.997.769,32</b> |

Il totale dei debiti maggiori di 5 anni rappresenta il 29,05% del totale dei debiti totali derivanti dal consolidato. Essi riguardano in larghissima parte la capogruppo Regione, ed afferiscono al rimborso dell'Anticipazione di liquidità ex D.L. 35/2013, oltre al rimborso delle quote capitale di mutui e prestiti obbligazionari.

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Dalle informazioni ricevute dalle società consolidate sono emerse le seguenti situazioni:

| Ente/società                                                      | Importo      | Natura delle garanzie                                     |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|
| ESU PD - ente consolidante gruppo intermedio                      | 4.934.718,77 | Mutuo ipotecario per residenza Galileo Galilei            |
| VENETO ACQUE SPA                                                  | 83.237,00    | Ipoteca su immobile sito a Venezia Mestre, Via Torino 180 |
| SISTEMI TERRITORIALI SPA - società consolidante gruppo intermedio | 5.487.529,00 | Ipoteca su bene immobile                                  |

**5.9 Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.**

**Ratei attivi**

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018  | Consolidato 2017  | Variazione        | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 0                 | 204.525,92        | -204.525,92       | -100,00                |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 0                 | 1.800,00          | -1.800,00         | -100,00                |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 96                |                   | 96,00             |                        |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 13                |                   | 13,00             |                        |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 21.271,00         | 30.135,00         | -8.864,00         | -29,41                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 44,9              | 69,64             | -24,74            | -35,53                 |
| Veneto Innovazione Spa                                                     | 141               |                   | 141,00            |                        |
| Veneto Strade Spa                                                          | 1.801,00          |                   | 1.801,00          |                        |
| Veneto Sviluppo Spa                                                        | 403.988,00        |                   | 403.988,00        |                        |
| VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | 2                 | 5,00              | -3,00             | -60,00                 |
| <b>Totale ratei attivi</b>                                                 | <b>427.356,90</b> | <b>236.535,56</b> | <b>190.821,34</b> | <b>80,67</b>           |

L'importo più significativo riguarda Veneto Sviluppo spa di euro 403.988 riferito a interessi attivi da finanziamenti, bancari e su titoli.

**Risconti attivi**

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018 | Consolidato 2017 | Variazione    | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 818.632,28       | 1.099.100,95     | -280.468,67   | -25,52                 |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 26.904,00        | 26.884,00        | 20,00         | 0,07                   |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 102.049,00       | 92.054,00        | 9.995,00      | 10,86                  |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 25.462,00        | 22.278,00        | 3.184,00      | 14,29                  |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 8.863,00         | 10.059,00        | -1.196,00     | -11,89                 |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 29.789,00        | 20.007,00        | 9.782,00      | 48,89                  |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 34.529,00        | 16.496,00        | 18.033,00     | 109,32                 |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 42.382,00        | 44.635,00        | -2.253,00     | -5,05                  |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 78.225,16        | 1.559.453,98     | -1.481.228,82 | -94,98                 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 292.740,00       | 236.168,00       | 56.572,00     | 23,95                  |
| ARPA Veneto                                                                | 111.097,00       | 117.646,00       | -6.549,00     | -5,57                  |

| Ente / Società                                                       | Consolidato 2018    | Consolidato 2017    | Variazione          | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | 14.392,08           | 6.831,85            | 7.560,23            | 110,66                 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                              | 283.040,50          | 1.800,00            | 281.240,50          | 15.624,47              |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                               | 12.965,14           | 25.890,07           | -12.924,93          | -49,92                 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                   | 4.714,01            | 4.566,06            | 147,95              | 3,24                   |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                         | 4.786,19            | 6.486,93            | -1.700,74           | -26,22                 |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                           | 1.854,00            | 2.100,00            | -246,00             | -11,71                 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                               | 9.264,70            | 6.767,20            | 2.497,50            | 36,91                  |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                         | 1.008.534,00        | 847.201,00          | 161.333,00          | 19,04                  |
| Veneto Acque Spa                                                     | 13.628,00           | 18.091,00           | -4.463,00           | -24,67                 |
| Veneto Innovazione Spa                                               | 7.669,00            | 13.190,00           | -5.521,00           | -41,86                 |
| Veneto Strade Spa                                                    | 3.037.135,00        |                     | 3.037.135,00        |                        |
| Veneto Sviluppo Spa                                                  | 35.098,00           |                     | 35.098,00           |                        |
| <b>Totale risconti attivi</b>                                        | <b>6.003.753,06</b> | <b>4.177.706,04</b> | <b>1.826.047,02</b> | <b>43,71</b>           |

Gli importi dei risconti attivi più significativi sono riferiti a

- Sistemi Territoriali per euro 1.008.534,00 attinenti a costi per abbonamenti, canoni, premi di assicurativi di competenza di esercizi successivi e manutenzione ordinaria;
- Veneto Strade per euro 3.037.135,00, i cui risconti sono attinenti a abbonamenti, canoni vari e per interventi ripristinatori non conclusi al 31/12 da rendicontare

I risconti attivi degli ATER sono riferiti a costi di Assicurazioni, abbonamenti e servizi;

### Ratei passivi

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018 | Consolidato 2017 | Variazione  | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 6.536.948,90     | 7.250.336,61     | -713.387,71 | -9,84                  |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 690,00           | 300,00           | 390,00      | 130,00                 |
| A.T.E.R. Padova                                                            | -                | 2.387,00         | -2.387,00   | -100,00                |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 29.970,00        | 1.586,00         | 28.384,00   | 1.789,66               |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 1.305,00         | 0,00             | 1.305,00    |                        |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 3.976,00         | 3.476,00         | 500,00      | 14,38                  |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 2.682.742,40     | 3.140.479,00     | -457.736,60 | -14,58                 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 523.377,00       | 723.134,00       | -199.757,00 | -27,62                 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 126.551,25       | 180.739,37       | -54.188,12  | -29,98                 |

| Ente / Società                                                         | Consolidato 2018     | Consolidato 2017     | Variazione           | Variazione percentuale |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova   | 653.413,84           | 477.881,44           | 175.532,40           | 36,73                  |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                             | -                    | 2.713,00             | -2.713,00            | -100,00                |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                           | 74.546,00            | 96.960,00            | -22.414,00           | -23,12                 |
| Veneto Acque Spa                                                       | 184.282,00           | 191.700,00           | -7.418,00            | -3,87                  |
| Veneto Innovazione Spa                                                 | 972,00               | 1.356,00             | -384,00              | -28,32                 |
| Veneto Strade Spa                                                      | 30.928,00            | 0,00                 | 30.928,00            |                        |
| Veneto Sviluppo Spa                                                    | 4.061,00             | 0,00                 | 4.061,00             |                        |
| VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa) | 25,00                | 25,00                | 0,00                 | 0,00                   |
| <b>Totale ratei passivi</b>                                            | <b>10.853.788,39</b> | <b>12.073.073,42</b> | <b>-1.219.285,03</b> | <b>-10,10</b>          |

Gli importi più significativi dei ratei passivi sono riferiti a:

- Regione per euro 6.536.948,90 – trattasi del saldo salario accessorio 2018 del personale dipendente esigibile nel 2019 con competenza economica 2018;
- Avepa per euro 2.682.742,40 - trattasi principalmente del saldo produttività 2018 del personale dipendente esigibile nel 2019, ma di competenza economica 2018; vi sono inoltre le fatture da ricevere dai CAA a saldo per la loro attività 2018 in convenzione;

### Risconti passivi

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018 | Consolidato 2017 | variazione    | variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 91.619.456,53    |                  | 91.619.456,53 |                        |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 9.821,00         | 14.789,00        | -4.968,00     | -33,59                 |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 543.370,00       | 549.853,00       | -6.483,00     | -1,18                  |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 6.770,00         | 5.725,00         | 1.045,00      | 18,25                  |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 21.046,00        | 17.281,00        | 3.765,00      | 21,79                  |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 134.774,00       | 144.703,00       | -9.929,00     | -6,86                  |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 696.684,00       | 793.455,00       | -96.771,00    | -12,20                 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 281.562,94       |                  | 281.562,94    |                        |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 135.911,00       |                  | 135.911,00    |                        |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 8.230.853,90     | 0,00             | 8.230.853,90  |                        |
| ARPA Veneto                                                                | 703.406,00       | 585.954,60       | 117.451,40    | 20,04                  |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 1.033.074,94     | 1.249.239,39     | -216.164,45   | -17,30                 |

|                                                                       |                       |                      |                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | 3.255.117,28          | 3.726.241,66         | -471.124,38          | -12,64        |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                               | 182.056,50            | 0,00                 | 182.056,50           |               |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                          | 13.984.503,00         | 15.087.193,00        | -1.102.690,00        | -7,31         |
| Veneto Sviluppo Spa                                                   | 227,00                | 0,00                 | 227,00               |               |
| <b>Totale risconti passivi</b>                                        | <b>120.838.634,09</b> | <b>22.174.435,65</b> | <b>98.664.198,44</b> | <b>444,95</b> |

Gli importi più significativi dei risconti passivi sono riferiti a:

- Regione Veneto per euro 91.619.456,53 - trattasi di risconti per ricavi anticipati derivanti da entrate che finanziano spesa futura (FPV), da entrate in avanzo vincolato e per contributi agli investimenti (si veda la nota integrativa al rendiconto della regione del 2018);
- Aipo per euro 8.230.853,90 – trattasi di risconto per ricavi anticipati che finanziano il fondo pluriennale vincolato per spese correnti e spese in c/capitale;
- Esu Ve per euro 3.255.117,28 – trattasi di proventi sospesi per trasferimenti in conto capitale;
- Sistemi Territoriali per euro 13.984.503 - trattasi di risconto per contributi in conto impianti.

### Altri accantonamenti (Altri Fondi per Rischi e Oneri)

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018 | Consolidato 2017 | Variazione     | variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 114.087.519,74   | 98.598.424,09    | 15.489.095,65  | 15,71                  |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 182.384,00       | 182.384,00       | 0,00           | 0,00                   |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 345.850,00       | 453.269,00       | -107.419,00    | -23,70                 |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 556.928,00       | 255.441,00       | 301.487,00     | 118,03                 |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 892.885,00       | 998.974,00       | -106.089,00    | -10,62                 |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 11.282.126,00    | 9.667.244,00     | 1.614.882,00   | 16,70                  |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 4.055.944,00     | 4.097.016,00     | -41.072,00     | -1,00                  |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 702.540,00       | 646.205,00       | 56.335,00      | 8,72                   |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 2.240.232,27     | 3.969.860,61     | -1.729.628,34  | -43,57                 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 8.228.337,00     | 7.198.191,00     | 1.030.146,00   | 14,31                  |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 913.344,57       | 11.590.868,28    | -10.677.523,71 | -92,12                 |
| ARPA Veneto                                                                | 6.805.563,00     | 9.068.370,00     | -2.262.807,00  | -24,95                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 108.080,00       | 78.080,00        | 30.000,00      | 38,42                  |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | 369.250,29       | 187.721,73       | 181.528,56     | 96,70                  |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | 396.718,22       | 373.653,91       | 23.064,31      | 6,17                   |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 9.633.083,00     | 10.044.133,50    | -411.050,50    | -4,09                  |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | 203.724,84       | 253.724,84       | -50.000,00     | -19,71                 |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 1.104.168,00     | 1.169.135,00     | -64.967,00     | -5,56                  |

| Ente / Società                                                         | Consolidato 2018      | Consolidato 2017      | Variazione          | variazione percentuale |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| Società Veneziana Edilizia Canalgrande Spa<br>- SVEC - in liquidazione | cessata               | 7.174,00              | -7.174,00           | -100,00                |
| Veneto Acque Spa                                                       | 775.000,00            | 760.000,00            | 15.000,00           | 1,97                   |
| Veneto Strade Spa                                                      | 9.800,00              | 0,00                  | 9.800,00            |                        |
| Veneto Sviluppo Spa                                                    | 150.000,00            | 0,00                  | 150.000,00          |                        |
| <b>Totale altri accantonamenti</b>                                     | <b>163.043.477,93</b> | <b>159.599.869,96</b> | <b>3.443.607,97</b> | <b>2,16</b>            |

Le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente, sia in termini assoluti che percentuali, riguardano la capogruppo Regione, l'Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura, l'Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura", l'Agenzia Interregionale per il Po e Arpa Veneto

In particolare, l'incremento degli accantonamenti di **Regione** deriva principalmente dalle seguenti voci (già dettagliate nella Nota Integrativa del Bilancio d'esercizio 2018 approvato con il Rendiconto Generale della Regione):

| Descrizione                                                                                                                                                                                       | 31/12/2018            | 31/12/2017           | variazione           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Fondo per la copertura di conguagli effettuati dallo Stato per recupero gettiti delle manovre fiscali erogate in eccedenza rispetto ai consuntivi (art.77 quater, DL 25/06/2008 n. 112)           | 23.294.643,40         | 12.600.000,00        | 10.694.643,40        |
| Regolazioni finanziarie delle maggiori entrate nette derivanti dall'attuazione delle norme del comma 321 della legge finanziaria statale per l'esercizio 2007 (art.1, c.321, L.27/12/2006 n. 296) | 32.000.000,00         | 67.000.000,00        | -35.000.000,00       |
| Accantonamento per la copertura delle minori entrate relative al contenzioso tributario in materia di irap e addizionale irpef - altre spese correnti Art.3 L. 27/12/202 n. 289                   | 15.500.000,00         | 0,00                 | 15.500.000,00        |
| Accantonamento per fronteggiare gli oneri derivanti dalle gestioni liquidatorie delle disciolte ex ulss                                                                                           | 23.469.780,12         |                      | 23.469.780,12        |
| <b>Totali</b>                                                                                                                                                                                     | <b>104.784.180,88</b> | <b>90.119.757,36</b> | <b>14.664.423,52</b> |

Dalle informazioni delle note integrative dei bilanci dei soggetti consolidati si è rilevato quanto segue.

Per quanto riguarda gli accantonamenti di **Avepa**, la riduzione rispetto al 2017 deriva principalmente dall'eliminazione dei 2 fondi "Bersani" e "Inpdap" avvenuta nel 2018 e la riduzione dei fondi per loro utilizzo (TFS, legale, emolumenti arretrati al personale).

L'incremento di euro 1.614.882,00 negli accantonamenti di **Ater Venezia** è stato determinato da un significativo maggior accantonamento al Fondo Rischi Spese legali ed all'incremento del Fondo per Manutenzione degli stabili eseguite nel corso dell'esercizio ma di ammontare non ancora definito.

L'incremento degli accantonamenti effettuati dall' **Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura"** e confluiti nel consolidato deriva invece da aumento del fondo rinnovi contrattuali per 600.000,00 euro e del fondo contenzioso.

La riduzione di 10.677.523,71 euro dell'**Agenzia Interregionale per il Po** è dovuta allo storno della consistenza iniziale.

La voce Fondi per Rischi ed Oneri di **Arpav** subisce infine una variazione in diminuzione molto rilevante pari a 2.262.807,00 euro, quale saldo di una serie di variazioni che sono avvenute nel corso del 2018 e riferite alla

chiusura di contenzioni civili per circa 1,8 milioni di euro e per la definizione dei rinnovi contrattuali del personale di comparto con conseguente utilizzo dei fondi precedentemente accantonati per la parte rimanente.

## 5.10 Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento

### *Proventi finanziari*

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018    | Consolidato 2017    | Variazione          | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 1.113.941,92        | 1.437.320,36        | -323.378,44         | -22,50                 |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 15.874,00           | 19.729,00           | -3.855,00           | -19,54                 |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 67.436,00           | 41.628,00           | 25.808,00           | 62,00                  |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 23.679,00           | 20.171,00           | 3.508,00            | 17,39                  |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 17.240,00           | 17.641,00           | -401,00             | -2,27                  |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 107.042,00          | 85.338,00           | 21.704,00           | 25,43                  |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 43.057,47           | 63.922,00           | -20.864,53          | -32,64                 |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 207.607,00          | 213.296,00          | -5.689,00           | -2,67                  |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 0,00                | 156.549,66          | -156.549,66         | -100,00                |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 222.100,00          | 206.236,00          | 15.864,00           | 7,69                   |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 127,24              | 920,36              | -793,12             | -86,17                 |
| ARPA Veneto                                                                | 2.177,00            | 12.806,00           | -10.629,00          | -83,00                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 61,14               | 330,48              | -269,34             | -81,50                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | 122,50              | 40,40               | 82,10               | 203,22                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | 0,03                | 2,51                | -2,48               | -98,80                 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 6.918,00            | 5.469,50            | 1.448,50            | 26,48                  |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | 0,01                | 0,02                | -0,01               | -50,00                 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                         | 0,10                | 0,06                | 0,04                | 66,67                  |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                               | 0,00                | 1.807,98            | -1.807,98           | -100,00                |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                                 | 7.792,00            | 15.300,00           | -7.508,00           | -49,07                 |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                                     | 12.178,33           | 18.309,36           | -6.131,03           | -33,49                 |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 29.178,00           | 171.782,00          | -142.604,00         | -83,01                 |
| Società Veneziana Edilizia Canalgrande Spa - SVEC - in liquidazione        | 0,00                | 14.834,00           | -14.834,00          | -100,00                |
| Veneto Acque Spa                                                           | 14.521,00           | 31.598,00           | -17.077,00          | -54,04                 |
| Veneto Innovazione Spa                                                     | 191,00              | 161,00              | 30,00               | 18,63                  |
| Veneto Strade Spa                                                          | 17.030,00           | 0,00                | 17.030,00           |                        |
| Veneto Sviluppo Spa                                                        | 2.682.898,00        | 0,00                | 2.682.898,00        |                        |
| VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | 66.112,00           | 5,00                | 66.107,00           | 1.322.140,00           |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>4.657.283,74</b> | <b>2.535.197,69</b> | <b>2.122.086,05</b> | <b>83,70</b>           |

### *Interessi e altri oneri finanziari*

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018     | Consolidato 2017     | Variazione         | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 57.883.500,20        | 57.170.900,42        | 712.599,78         | 1,25                   |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 729,00               | 1.475,00             | -746,00            | -50,58                 |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 324.637,00           | 351.600,00           | -26.963,00         | -7,67                  |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 37.733,00            | 41.333,00            | -3.600,00          | -8,71                  |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 4.136,00             | 18.654,00            | -14.518,00         | -77,83                 |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 13.447,00            | 22.694,00            | -9.247,00          | -40,75                 |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 208.418,00           | 229.435,00           | -21.017,00         | -9,16                  |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 24.452,00            | 31.026,00            | -6.574,00          | -21,19                 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 20.083,20            | 0,00                 | 20.083,20          |                        |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 238.008,00           | 180.799,00           | 57.209,00          | 31,64                  |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 629,68               | 427,86               | 201,82             | 47,17                  |
| ARPA Veneto                                                                | 9.150,00             | 12.463,00            | -3.313,00          | -26,58                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 221.379,76           | 228.880,26           | -7.500,50          | -3,28                  |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | 212,10               | 0,00                 | 212,10             |                        |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 10.400.178,50        | 13.091.243,50        | -2.691.065,00      | -20,56                 |
| Immobiliare Marco Polo Srl                                                 | 0,00                 | 77,00                | -77,00             | -100,00                |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |                        |
| S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L.                                              | 279,47               | 0,00                 | 279,47             |                        |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 442.015,00           | 502.962,00           | -60.947,00         | -12,12                 |
| Società Veneziana Edilizia Canalgrande Spa - SVEC - in liquidazione        | 0,00                 | 3,00                 | -3,00              | -100,00                |
| Veneto Acque Spa                                                           | 2.273.281,00         | 2.347.474,00         | -74.193,00         | -3,16                  |
| Veneto Strade Spa                                                          | 1.080.247,00         | 0,00                 | 1.080.247,00       |                        |
| Veneto Sviluppo Spa                                                        | 151.836,00           | 0,00                 | 151.836,00         |                        |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>73.334.351,91</b> | <b>74.231.447,04</b> | <b>-897.095,13</b> | <b>-1,21</b>           |

La composizione della voce Interessi e altri oneri finanziari è data da interessi passivi per euro 72.981.038,84 e per euro 353.313,07 da altri oneri finanziari.

Regione Veneto ha sostenuto interessi passivi per circa 57 milioni di euro dei quali 32 afferenti l'anticipazione di liquidità di cui al D.L. 35/2013 (finanziamento per pagamenti sanità).

L'importo di CAV spa di euro 10.400.178,50 (50% del valore di Bilancio) è riferito ad interessi passivi inerenti il debito verso il socio Anas per circa 3 milioni di euro e per interessi su emissione obbligazionaria di circa 17,7 milioni (project-bond per il finanziamento del passante di Mestre)

## 5.11 Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”

La gestione straordinaria consolidata si compone delle seguenti voci:

### *Proventi straordinari*

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018      | Consolidato 2017      | Variazione            | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 265.898.117,50        | 124.872.262,16        | 141.025.855,34        | 112,94                 |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 55.500,00             | 245.408,00            | -189.908,00           | -77,38                 |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 4.769.137,00          | 3.295.978,00          | 1.473.159,00          | 44,70                  |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 697.591,00            | 704.540,00            | -6.949,00             | -0,99                  |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 1.118.680,00          | 2.217.803,00          | -1.099.123,00         | -49,56                 |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 1.991.362,00          | 1.481.709,00          | 509.653,00            | 34,40                  |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 1.082.932,00          | 756.670,00            | 326.262,00            | 43,12                  |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 1.424.942,00          | 521.459,00            | 903.483,00            | 173,26                 |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 1.400.873,28          | 158.343,52            | 1.242.529,76          | 784,71                 |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 95.116,00             | 778.761,00            | -683.645,00           | -87,79                 |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 795.813,34            | 4.315.736,20          | -3.519.922,86         | -81,56                 |
| ARPA Veneto                                                                | 1.777.293,33          | 7.065.014,00          | -5.287.720,67         | -74,84                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 30.799,58             | 344.131,27            | -313.331,69           | -91,05                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | 756.518,17            | 284.505,88            | 472.012,29            | 165,91                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | 19.552,76             | 10.905,83             | 8.646,93              | 79,29                  |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 297.576,00            | 40.555,00             | 257.021,00            | 633,76                 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile                               | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                   |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | 107.186,10            | 25.018,01             | 82.168,09             | 328,44                 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                         | 479.005,84            | 228.285,04            | 250.720,80            | 109,83                 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                               | 991.941,33            | 70.244,38             | 921.696,95            | 1.312,13               |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                                     | 13.044,48             | 760.704,85            | -747.660,37           | -98,29                 |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 859.058,00            | 1.342.857,00          | -483.799,00           | -36,03                 |
| Società Veneziana Edilizia Canalgrande Spa - SVEC - in liquidazione        | cessata               | 15.136,00             |                       |                        |
| Veneto Acque Spa                                                           | 245.562,00            | 390.702,00            | -145.140,00           | -37,15                 |
| Veneto Innovazione Spa                                                     | 8,00                  | 17.029,00             | -17.021,00            | -99,95                 |
| VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | 0,00                  | 848,00                | -848,00               | -100,00                |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>284.907.609,71</b> | <b>149.944.606,14</b> | <b>134.963.003,57</b> | <b>90,01</b>           |

## Oneri straordinari

| Ente / Società                                                             | Consolidato 2018      | Consolidato 2017     | Variazione            | Variazione percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|
| REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | 179.996.671,39        | 45.516.067,01        | 134.480.604,38        | 295,46                 |
| A.T.E.R. Belluno                                                           | 0,00                  | 432,00               | -432,00               | -100,00                |
| A.T.E.R. Padova                                                            | 542.217,00            | 924.090,00           | -381.873,00           | -41,32                 |
| A.T.E.R. Rovigo                                                            | 108.779,00            | 89.741,00            | 19.038,00             | 21,21                  |
| A.T.E.R. Treviso                                                           | 209.632,00            | 516.158,00           | -306.526,00           | -59,39                 |
| A.T.E.R. Venezia                                                           | 442.346,00            | 1.346.165,00         | -903.819,00           | -67,14                 |
| A.T.E.R. Verona                                                            | 288.873,00            | 286.002,00           | 2.871,00              | 1,00                   |
| A.T.E.R. Vicenza                                                           | 353.405,00            | 296.807,00           | 56.598,00             | 19,07                  |
| Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura                              | 536,09                | 423,77               | 112,32                | 26,50                  |
| Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | 852.651,00            | 868.155,00           | -15.504,00            | -1,79                  |
| AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po                              | 406.432,03            | 2.790.922,58         | -2.384.490,55         | -85,44                 |
| ARPA Veneto                                                                | 2.041.652,00          | 396.578,00           | 1.645.074,00          | 414,82                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova       | 100.056,71            |                      | 100.056,71            | --                     |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia      | 44.030,62             | 651.296,52           | -607.265,90           | -93,24                 |
| Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona       | 26.351,96             | 6.941,76             | 19.410,20             | 279,61                 |
| Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                                    | 62.814,00             | 83.021,00            | -20.207,00            | -24,34                 |
| Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile                               | 582.374,90            | 801.516,13           | -219.141,23           | -27,34                 |
| Ente Parco Regionale dei Colli Euganei                                     | 19.647,16             | 66.350,15            | -46.702,99            | -70,39                 |
| Ente Parco Regionale Delta del Po'                                         | 804.261,17            | 2.631.450,14         | -1.827.188,97         | -69,44                 |
| Ente Regionale Veneto Lavoro                                               | 18.482,50             | 20.103,04            | -1.620,54             | -8,06                  |
| Istituto Regionale per le Ville Venete                                     | 146,00                | 699,92               | -553,92               | -79,14                 |
| Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | 183.303,00            | 132.993,00           | 50.310,00             | 37,83                  |
| Veneto Acque Spa                                                           | 17.500,00             | 70.264,00            | -52.764,00            | -75,09                 |
| Veneto Innovazione Spa                                                     | 15.659,00             | 4.471,00             | 11.188,00             | 250,23                 |
| VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | 0,00                  | 9.441,00             | -9.441,00             | -100,00                |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>187.117.821,53</b> | <b>57.510.089,02</b> | <b>129.607.732,51</b> | <b>225,37</b>          |

In merito alla composizione dei proventi e oneri straordinari si evidenzia che incide in modo predominante l'attività di riaccertamento ordinario di Regione e degli altri enti con contabilità finanziaria, le cui scritture di variazione dei residui confluiscono alle voci sopravvenienze attive e insussistenze del passivo e sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo del conto economico.

## 5.12 Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

In considerazione del divieto imposto dalle norme in materia di conflitto di interessi e anticorruzione, nessun membro della Giunta regionale o sindaco della capogruppo Regione Veneto svolge funzioni presso società partecipate consolidate.

## 5.13 Perdite ripianate dall'Ente.

Negli ultimi tre esercizi non sono state ripianate perdite societarie da parte della Regione attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie.

## 5.14 Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul *fair value*, entità e natura.

Tra i soggetti consolidati, solo Regione (Giunta regionale) e la capogruppo intermedia Sistemi Territoriali Spa presentano nei loro bilanci contratti per strumenti finanziari derivati.

La Regione del Veneto ha in essere due contratti in derivati a copertura del rischio di tasso d'interesse su due prestiti obbligazionari (nominati "Regione del Veneto 2005" e "Regione del Veneto 2003") emessi a tasso variabile. I due contratti derivati, definiti tecnicamente *Interest Rate Collar* (di seguito anche *collar*), rientrano tra le operazioni consentite dalla normativa che disciplinava i contratti derivati degli enti territoriali alla data di negoziazione delle operazioni (articolo 3, lettera del DM 389/03).

|                            |                                                                                                             |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Contratto 1 - Descrizione: | Collar Depfa                                                                                                |
| Fair value:                | - 14.879.647,87                                                                                             |
| Natura:                    | derivato di copertura rischio di tasso prestito obbligazionario a tasso variabile "Regione del Veneto 2005" |
|                            |                                                                                                             |
| Contratto 2 - Descrizione: | Collar Intesa                                                                                               |
| Fair value:                | - 34.784.192,72                                                                                             |
| Natura:                    | derivato di copertura rischio di tasso prestito obbligazionario a tasso variabile "Regione del Veneto 2003" |

Per quanto riguarda Sistemi Territoriali, dalla nota integrativa al bilancio, emerge quanto segue:

|                            |                                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Contratto 1 - Descrizione: | contratto interest rate swap - controllata Veneto Logistica srl   |
| Fair value:                | -392.340                                                          |
| Natura:                    | derivato di copertura mutuo a tasso variabile                     |
|                            |                                                                   |
| Contratto 2 - Descrizione: | contratto interest rate swap - controllata Nord Est Logistica srl |
| Fair value:                | -81.684                                                           |
| Natura:                    | derivato di copertura mutuo a tasso variabile                     |

Il valore complessivo del fair value risulta iscritto nel Passivo del bilancio della società nel fondo relativo agli "Strumenti finanziari derivati passivi" in quanto rappresenta il valore (negativo) di mercato di due contratti di copertura contro il rischio di tasso sottoscritti dalle società partecipate Nord Est Logistica S.r.l. (€ 81.684) e Veneto Logistica S.r.l. (€ 392.340), come desunto dalle comunicazioni degli istituti di credito. I contratti derivati (trattasi di due contratti di *interest*

*rate swap*) sono stati designati per la copertura dei flussi finanziari futuri sottesi ai debiti sottostanti (due contratti di mutuo a tasso variabile), per i quali sussistono elementi tali da supportare l'esistenza di una efficace relazione di copertura.

### 5.15 Dettaglio scritture di rettifica e elisioni

Di seguito si riportano le scritture distinte per tipologia:

- scritture di preconsolidamento per riclassificazione dei bilanci da codice civile ad armonizzato;
- scritture di rettifica ed elisioni delle operazioni infragruppo;
- scritture di annullamento delle partecipazioni
- altre scritture di consolidamento

Infine viene data dimostrazione della formazione della differenza di consolidamento distinta tra la parte derivante dalle operazioni di rettifica e quella derivante da annullamento delle partecipazioni.

Scritture di preconsolidamento:

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                     | Ente                                         | Codice Conto  | Descrizione Conto                               | Dare          | Avere         |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPP_EII3    | Altri risconti passivi                          | 0             | 63.297.300,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_CE_A1      | Ricavi delle vendite e delle prestazioni        | 23.178.284,00 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_A3b      | Quota annuale di contributi agli investimenti   | 0             | 6.344.993,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_CE_C17e    | Interessi e altri oneri finanziari: altri       | 0             | 442.015,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_E24e     | Altri proventi straordinari                     | 0             | 561.518,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_BIII2.5 | Mezzi di trasporto                              | 8.297,00      | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_CE_A5b     | Altri ricavi e proventi: altri                  | 1.506.191,00  | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPP_EII1b   | Contributi agli investimenti: da altri soggetti | 0             | 6.303.737,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPA_BII1   | Terreni e fabbricati                            | 0             | 45.050.488,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPA_BII2   | Impianti e macchinario                          | 0             | 33.142.004,00 |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                     | Ente                                         | Codice Conto   | Descrizione Conto                                                                        | Dare          | Avere         |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPP_E       | Ratei e risconti                                                                         | 69.675.583,00 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_E25b      | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                                       | 183.303,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_B18       | Oneri diversi di gestione                                                                | 259.136,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_BIII2.7  | Mobili e arredi                                                                          | 71.164,00     | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario               | 45.050.488,00 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_BIII2.3b | Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario    | 25.638.043,00 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_A4c       | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                           | 0             | 23.178.284,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPA_D       | Ratei e risconti                                                                         | 0             | 1.009.943,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_BIII2.6  | Macchine per ufficio e hardware                                                          | 168.250,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_E24c      | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                                        | 0             | 297.540,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_BIII2.3a | Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - di cui in leasing finanziario | 7.503.961,00  | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_D2       | Risconti attivi                                                                          | 1.009.943,00  | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPP_EI       | Ratei passivi                                                                            | 0             | 74.546,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPA_BIII2.99 | Altri beni materiali                                                                     | 216.693,00    | -             |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                     | Ente                                         | Codice Conto   | Descrizione Conto                                                          | Dare          | Avere         |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_CE_A5a      | Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio                     | 12.849.464,00 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_A3a       | Proventi da trasferimenti correnti                                         | 0             | 6.504.471,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_Cb21a     | Interessi passivi                                                          | 442.015,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPA_BII4    | Altri beni                                                                 | 0             | 464.404,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_CE_B14      | Oneri diversi di gestione                                                  | 0             | 442.439,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 171      | SISTEMI TERRITORIALI - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_A8        | Altri ricavi e proventi diversi                                            | 0             | 647.133,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | A_SPA_BIII2.6  | Macchine per ufficio e hardware                                            | 73.509,00     | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | CC_SPP_E       | Ratei e risconti                                                           | 182.056,50    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | A_CE_E24d      | Plusvalenze patrimoniali                                                   | 0             | 75,00         |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | A_SPP_EII3     | Altri risconti passivi                                                     | 0             | 182.056,50    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | A_CE_A4c       | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                             | 0             | 80.710.325,50 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | CC_SPA_D       | Ratei e risconti                                                           | 0             | 283.040,50    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | A_CE_E25b      | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                         | 60.334,00     | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | CC_CE_A5b      | Altri ricavi e proventi: altri                                             | 75            | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 4.355,00      | -             |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                       | Ente                                    | Codice Conto  | Descrizione Conto                                      | Dare          | Avere         |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_B14     | Oneri diversi di gestione                              | 0             | 2.480,00      |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_C17e    | Interessi e altri oneri finanziari: altri              | 0             | 10.400.178,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_B14     | Oneri diversi di gestione                              | 0             | 60.334,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPA_BII4   | Altri beni                                             | 0             | 614.403,50    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_BIII2.5 | Mezzi di trasporto                                     | 528.880,50    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_D2      | Risconti attivi                                        | 283.040,50    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_E25c     | Minusvalenze patrimoniali                              | 2.480,00      | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPA_BII1   | Terreni e fabbricati                                   | 0             | 4.355,00      |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_A1      | Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 80.710.325,50 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPA_BIII2.7 | Mobili e arredi                                        | 12.014,00     | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_Cb21a    | Interessi passivi                                      | 10.400.178,00 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_CE_A5b     | Altri ricavi e proventi: altri                         | 297.501,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 177      | CAV - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_CE_E24c     | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo      | 0             | 297.501,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_CE_A5a     | Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio | 103.438,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_SPA_BII4   | Altri beni                                             | 0             | 6.141,00      |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                       | Ente                       | Codice Conto   | Descrizione Conto                                                          | Dare         | Avere        |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_CE_A3b       | Quota annuale di contributi agli investimenti                              | 0            | 103.438,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | CC_SPA_BII1    | Terreni e fabbricati                                                       | 0            | 5.696.544,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_SPA_BIII2.1b | Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario    | 1.025.661,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 4.670.883,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | CC_CE_A1       | Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                   | 1.471.244,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_CE_A4a       | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                 | 0            | 599.831,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_SPA_BIII2.6  | Macchine per ufficio e hardware                                            | 908          | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | CC_SPA_D       | Ratei e risconti                                                           | 0            | 1.854,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_SPA_BIII2.7  | Mobili e arredi                                                            | 5.233,00     | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_SPA_D2       | Risconti attivi                                                            | 1.854,00     | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 181      | IMMOBILIARE MARCO POLO - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Immobiliare Marco Polo Srl | A_CE_A4c       | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                             | 0            | 871.413,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio                   | Veneto Sviluppo Spa        | CC_CE_A5a      | Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio                     | 402.873,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio                   | Veneto Sviluppo Spa        | A_CE_Ca19c     | Proventi da partecipazioni: da altri soggetti                              | 0            | 28.160,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio                   | Veneto Sviluppo Spa        | CC_SPA_D1      | Ratei attivi                                                               | 403.988,00   | -            |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                     | Ente                | Codice Conto   | Descrizione Conto                                                          | Dare         | Avere        |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_A3a       | Proventi da trasferimenti correnti                                         | 0            | 402.873,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 2.088.097,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | A_SPA_BIII2.99 | Altri beni materiali                                                       | 34.013,00    | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_Cb21b     | Altri oneri finanziari                                                     | 151.836,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_C15b     | Proventi da partecipazioni: da imprese collegate                           | 1.705.885,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_A1       | Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                   | 2.260.305,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_C17e     | Interessi e altri oneri finanziari: altri                                  | 0            | 151.836,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BII4    | Altri beni                                                                 | 0            | 34.013,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | A_SPA_BIII2.1b | Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario    | 597.898,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_Ca19b     | Proventi da partecipazioni: da società partecipate                         | 0            | 1.705.885,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | A_SPA_D2       | Risconti attivi                                                            | 35.098,00    | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_BII1    | Terreni e fabbricati                                                       | 0            | 2.685.995,00 |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                  | Ente                | Codice Conto | Descrizione Conto                                                  | Dare          | Avere          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPA_D     | Ratei e risconti                                                   | 0             | 439.086,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_A4c     | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                     | 0             | 2.260.305,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_E1    | Ratei passivi                                                      | 0             | 4.061,00       |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_B14    | Oneri diversi di gestione                                          | 0             | 217.941,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | CC_CE_C15e   | Proventi da partecipazioni: altri                                  | 28.160,00     | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | A_SPP_EI13   | Altri risconti passivi                                             | 0             | 227,00         |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | CC_SPP_E     | Ratei e risconti                                                   | 4.288,00      | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 200      | VENETO SVILUPPO SPA - Riclassificazione voci di bilancio              | Veneto Sviluppo Spa | A_CE_B18     | Oneri diversi di gestione                                          | 217.941,00    | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | CC_CE_B14    | Oneri diversi di gestione                                          | 0             | 9.724.909,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | CC_CE_A5a    | Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio             | 38.872.238,00 | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | A_SPP_EI12   | Concessioni pluriennali                                            | 0             | 489.462.868,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | CC_SPA_D     | Ratei e risconti                                                   | 0             | 3.038.936,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | CC_CE_C16d5  | Altri proventi finanziari: proventi diversi dai precedenti - altri | 17.030,00     | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | A_CE_Cb21a   | Interessi passivi                                                  | 1.080.247,00  | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | A_CE_A4c     | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                     | 0             | 2.760.270,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa   | CC_CE_A1     | Ricavi delle vendite e delle prestazioni                           | 2.760.270,00  | -              |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                  | Ente                          | Codice Conto   | Descrizione Conto                                                          | Dare           | Avere          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | CC_SPA_BII1    | Terreni e fabbricati                                                       | 0              | 8.501.367,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPP_EI       | Ratei passivi                                                              | 0              | 30.928,00      |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_D1       | Ratei attivi                                                               | 1.801,00       | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | CC_SPA_BII4    | Altri beni                                                                 | 0              | 420.696.133,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_CE_B18       | Oneri diversi di gestione                                                  | 9.724.909,00   | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | CC_SPP_E       | Ratei e risconti                                                           | 489.493.796,00 | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_BII1.3   | Infrastrutture (beni demaniali)                                            | 420.301.389,00 | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_CE_A3b       | Quota annuale di contributi agli investimenti                              | 0              | 46.144.393,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_BIII2.7  | Mobili e arredi                                                            | 41.191,00      | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | CC_CE_C17e     | Interessi e altri oneri finanziari: altri                                  | 0              | 1.080.247,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_BIII2.5  | Mezzi di trasporto                                                         | 198.760,00     | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | CC_CE_A5b      | Altri ricavi e proventi: altri                                             | 46.144.393,00  | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_BIII2.99 | Altri beni materiali                                                       | 6.326,00       | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 8.501.367,00   | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_CE_Ca20      | Altri proventi finanziari                                                  | 0              | 17.030,00      |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_BIII2.1b | Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario    | 3.085.201,00   | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_D2       | Risconti attivi                                                            | 3.037.135,00   | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_SPA_BIII2.6  | Macchine per ufficio e hardware                                            | 148.467,00     | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | CC_SPA_BII1    | Terreni e fabbricati                                                       | 0              | 3.085.201,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 207      | VENETO STRADE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Strade Spa             | A_CE_A3a       | Proventi da trasferimenti correnti                                         | 0              | 38.872.238,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 237      | S.A.C.C.A - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio         | S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L. | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 329.443,00     | -              |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                             | Ente                          | Codice Conto   | Descrizione Conto                                                                     | Dare          | Avere         |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 237      | S.A.C.C.A - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio    | S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L. | CC_SPA_BII1    | Terreni e fabbricati                                                                  | 0             | 329.443,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_CE_E24c      | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                                     | 0             | 241.150,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | CC_CE_A5b      | Altri ricavi e proventi: altri                                                        | 245.562,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | CC_CE_A1       | Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                              | 1.648.085,00  | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_SPA_BIII2.2b | Fabbricati (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario            | 751.650,00    | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_CE_A3a       | Proventi da trasferimenti correnti                                                    | 0             | 2.400.000,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | CC_SPA_D       | Ratei e risconti                                                                      | 0             | 13.628,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_SPA_BIII2.3b | Impianti e macchinari (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 1.090,00      | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | CC_SPP_E       | Ratei e risconti                                                                      | 70.526.100,00 | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_SPA_BIII2.7  | Mobili e arredi                                                                       | 4.499,00      | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | CC_CE_C17e     | Interessi e altri oneri finanziari: altri                                             | 0             | 2.273.281,00  |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_SPP_EII1a    | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche                      | 0             | 70.341.818,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_CE_B18       | Oneri diversi di gestione                                                             | 90.500,00     | -             |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa              | A_CE_Cb21b     | Altri oneri finanziari                                                                | 1.460,00      | -             |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                             | Ente             | Codice Conto   | Descrizione Conto                                                       | Dare           | Avere        |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_SPA_BII1.1   | Terreni (beni demaniali)                                                | 28.290,00      | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_SPA_BIII2.1b | Terreni (altre immobilizzazioni materiali) - non in leasing finanziario | 533.098,00     | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_CE_A4a       | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                              | 0              | 733.676,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_CE_E24d      | Plusvalenze patrimoniali                                                | 0              | 4.412,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_CE_E25b      | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                      | 17.500,00      | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_CE_Cb21a     | Interessi passivi                                                       | 2.271.821,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | CC_SPA_BII1    | Terreni e fabbricati                                                    | 0              | 1.313.038,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | CC_SPA_BII2    | Impianti e macchinario                                                  | 0              | 1.090,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_SPP_EI       | Ratei passivi                                                           | 0              | 184.282,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_SPA_BII1.9   | Altri beni demaniali                                                    | 165.483.304,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_SPA_D2       | Risconti attivi                                                         | 13.628,00      | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_SPA_BIII2.5  | Mezzi di trasporto                                                      | 21.541,00      | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | CC_CE_A5a      | Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio                  | 2.400.000,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_SPA_BIII2.6  | Macchine per ufficio e hardware                                         | 2.521,00       | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Acque Spa | A_CE_A4c       | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                          | 0              | 914.409,00   |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                       | Ente                   | Codice Conto      | Descrizione Conto                                                       | Dare       | Avere          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio           | Veneto Acque Spa       | CC_CE_B14         | Oneri diversi di gestione                                               | 0          | 108.000,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 239      | VENETO ACQUE - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio           | Veneto Acque Spa       | CC_SPA_BII4       | Altri beni                                                              | 0          | 165.511.865,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPP_EI          | Ratei passivi                                                           | 0          | 972,00         |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPA_D2          | Risconti attivi                                                         | 7.669,00   | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_D          | Ratei e risconti                                                        | 0          | 7.810,00       |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_CE_E25b         | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                      | 15.659,00  | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_CII5quater | Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo             | 0          | 874.487,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPA_CII2a       | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 868.151,00 | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPP_D5c         | Altri debiti: per attività svolta per c/terzi                           | 0          | 3.400,00       |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_CII1a      | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo           | 0          | 921.058,00     |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_CE_B18          | Oneri diversi di gestione                                               | 27.210,00  | -              |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_SPA_BII4       | Altri beni                                                              | 0          | 4.061,00       |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO INNOVAZIONE SPA - Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_CE_E24c         | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                       | 0          | 124.707,00     |

| Classe                                                                  | Articolo | Descrizione articolo                                                             | Ente                   | Codice Conto  | Descrizione Conto                                      | Dare         | Avere        |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_A1      | Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 1.727.599,00 | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_CE_A3a      | Proventi da trasferimenti correnti                     | 0            | 160.000,00   |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_E      | Ratei e risconti                                       | 972          | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_SPP_D14a   | Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo    | 3.400,00     | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_B14     | Oneri diversi di gestione                              | 0            | 42.869,00    |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPA_BIII2.7 | Mobili e arredi                                        | 4.061,00     | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_CE_A4c      | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi         | 0            | 1.727.599,00 |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPA_CII3    | Verso clienti ed utenti                                | 52.907,00    | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPA_CII4c   | Altri crediti: altri                                   | 874.487,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_A5a     | Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio | 160.000,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | CC_CE_A5b     | Altri ricavi e proventi: altri                         | 124.707,00   | -            |
| Rettifiche da riclassificazione bilancio da codice civile a armonizzato | 268      | VENETO<br>INNOVAZIONE SPA<br>- Rettifiche per riclassificazione voci di bilancio | Veneto Innovazione Spa | A_SPA_D1      | Ratei attivi                                           | 141          | -            |

Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo:

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                     | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                      | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 75       | Elisione debiti e crediti 2018 Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 395.864,09   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 75       | Elisione debiti e crediti 2018 Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate             | 210.914,09   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 75       | Elisione debiti e crediti 2018 Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 184.950,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 76       | Rettifica - storno scrittura 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 327.621,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 76       | Rettifica - storno scrittura 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Rovigo            | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                                              | 0            | 327.621,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 77       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Rovigo            | A_CE_A3b                 | Quota annuale di contributi agli investimenti                          | 1.651.366,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 77       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                                   | 0            | 1.651.366,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 78       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                                   | 210.914,09   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 78       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                         | 0            | 210.914,09   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 79       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 237.809,32   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 79       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 54.870,80    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 79       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 182.938,52   | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                   | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                      | Dare       | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 81       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno           | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 708        | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 81       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno           | A_SPA_CII3               | Verso clienti ed utenti                                                | 0          | 708,00       |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 81       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                   | 0          | 806,49       |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 81       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                                    | 806,49     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 82       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0          | 690.000,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 82       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e                | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  | 390.000,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 82       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 300.000,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 83       | storno scrittura 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio          | A.T.E.R. Belluno           | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                                              | 0          | 220.159,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 83       | storno scrittura 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio          | A.T.E.R. Belluno           | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                                    | 220.159,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 84       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Belluno           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0          | 182.833,62   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 84       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 145.890,20 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 84       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 36.943,42  | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Belluno           | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                                   | 0          | 1.683.902,00 |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                 | Ente                                          | Codice Conto             | Descrizione Conto                                               | Dare         | Avere      |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno                              | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                 | 1.683.902,00 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno                              | A_SPP_AIld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 806,49       | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno                              | A_SPP_AIIb               | Riserve: da capitale                                            | 949.976,73   | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                          | 0            | 806,49     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                  | 0            | 469.976,73 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12b                | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0            | 480.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 87       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta e Consiglio       | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 0            | 9.462,89   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 87       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta e Consiglio       | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_CE_A3c                 | Contributi agli investimenti                                    | 95.352,26    | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 87       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta e Consiglio       | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_CE_E25b                | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo              | 0            | 30.873,86  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 87       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta e Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                  | 0            | 55.015,51  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 88       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio         | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                              | 3.750,00     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 88       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                          | 0            | 3.750,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 89       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio         | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                          | 0            | 55,00      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 89       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                  | 55           | -          |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                              | Ente                                          | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                       | Dare       | Avere      |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 90       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                  | 1.792,96   | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 90       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0          | 1.792,96   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0          | 238.610,54 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0          | 30.940,43  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 17.840,04  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 100.000,00 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 3.750,00   | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_D4e                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                   | 55.015,51  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                  | 82.945,42  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 10.000,00  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 93       | Elisione debiti/crediti 2018 - Ater TV/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPA_CII4c               | Altri crediti: altri                                                    | 0          | 9.135,90   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 93       | Elisione debiti/crediti 2018 - Ater TV/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                     | 9.135,90   | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 94       | Elisioni 2018 storno scrittura - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso                              | A_CE_B18                  | Oneri diversi di gestione                                               | 0          | 516.368,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 94       | Elisioni 2018 storno scrittura - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso                              | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 6.354,00   | -          |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                  | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                               | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 94       | Elisioni 2018 storno scrittura - ATER TV/Regione Giunta Consiglio     | A.T.E.R. Treviso           | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                             | 510.014,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 95       | Elisioni 2018 - ripristino scrittura ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso           | A_SPP_A11b               | Riserve: da capitale                                            | 0            | 3.973.187,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 95       | Elisioni 2018 - ripristino scrittura ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso           | A_CE_A3b                 | Quota annuale di contributi agli investimenti                   | 3.973.187,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 96       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | A.T.E.R. Treviso           | A_SPP_A11b               | Riserve: da capitale                                            | 2.200.586,36 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 96       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                  | 0            | 116.000,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 96       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                  | 0            | 484.586,36   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 96       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b                | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0            | 1.600.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 97       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | A.T.E.R. Treviso           | A_SPP_A11d_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 14.251,84    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 97       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                                       | 0            | 5.115,94     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 97       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                          | 0            | 9.135,90     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 98       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | A.T.E.R. Treviso           | A_SPP_A11d_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 0            | 382.718,67   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 98       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                 | 295.524,43   | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                            | Ente                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                      | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 98       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 87.194,24    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 99       | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso           | A_SPP_AIIb                | Riserve: da capitale                                                   | 0            | 1.974.950,60 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 99       | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso           | A_SPA_CII2b               | Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate            | 1.974.950,60 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 100      | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso           | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 5.115,94     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 100      | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Treviso           | A_SPA_CII2b               | Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate            | 0            | 1.974.950,60 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 100      | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  | 258.950,60   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 100      | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 1.600.000,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 100      | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                    | 5.115,94     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 100      | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate             | 116.000,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 102      | Rettifica scrittura ATER VR/Regione Giunta Consiglio            | A.T.E.R. Verona            | A_CE_B18                  | Oneri diversi di gestione                                              | 0            | 522.240,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 102      | Rettifica scrittura ATER VR/Regione Giunta Consiglio            | A.T.E.R. Verona            | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                    | 522.240,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 103      | Rettifica scrittura ATER VR/REGIONE Giunta Consiglio            | A.T.E.R. Verona            | A_SPP_AIIb                | Riserve: da capitale                                                   | 0            | 3.408.854,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 103      | Rettifica scrittura ATER VR/REGIONE Giunta Consiglio            | A.T.E.R. Verona            | A_CE_A3b                  | Quota annuale di contributi agli investimenti                          | 3.408.854,00 | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                       | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                      | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 104      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Verona            | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 4.148,22     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 104      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                                 | 0            | 4.148,22     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 105      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Verona            | A_SPP_A11b               | Riserve: da capitale                                                   | 3.534.068,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 105      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Verona            | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 1.233.270,11 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 105      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12b                | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche        | 0            | 2.631.809,06 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 105      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                         | 0            | 26.000,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 105      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                         | 0            | 2.109.529,05 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Verona            | A_SPA_C113               | Verso clienti ed utenti                                                | 0            | 1.233.270,11 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Verona            | A_SPP_A11d_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 3.794.795,36 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate             | 26.000,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                                 | 6.270,39     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                                 | 4.148,22     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e                | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  | 4.286.625,66 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                                    | 295,52       | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 704.725,68   | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                       | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                          | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 107      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Verona            | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 4.148,22     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 107      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                       | 0            | 4.148,22     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 109      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Venezia           | A_CE_A3b                 | Quota annuale di contributi agli investimenti              | 4.018.405,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 109      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Venezia           | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                       | 0            | 4.018.405,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 110      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                        | 8.965,17     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 110      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                       | 0            | 8.965,17     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 111      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 20.305,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 111      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti             | 0            | 20.305,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 112      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Venezia           | A_SPA_CII3               | Verso clienti ed utenti                                    | 0            | 349.704,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 112      | Rettifiche scritture ATER VE/Regione Giunta Consiglio      | A.T.E.R. Venezia           | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                            | 349.704,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 116      | Rettifica scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Venezia           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 0            | 1.459.523,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 116      | Rettifica scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Venezia           | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                                  | 0            | 644.161,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 116      | Rettifica scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Venezia           | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                        | 2.103.684,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 117      | Rettifica scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                            | 8.965,17     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 117      | Rettifica scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                     | 0            | 8.965,17     |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                               | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                      | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 118      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia           | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                                   | 173.968,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 118      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                         | 0            | 173.968,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 119      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 909.461,48   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 119      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 909.461,48   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 120      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 176.711,01   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 120      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 64.993,87    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 120      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 111.717,14   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 121      | Elisione debiti e crediti ATER VE/Regione Giunta Consiglio         | A.T.E.R. Venezia           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 1.676.906,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 121      | Elisione debiti e crediti ATER VE/Regione Giunta Consiglio         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e                | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  | 461.906,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 121      | Elisione debiti e crediti ATER VE/Regione Giunta Consiglio         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 1.215.000,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 123      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio           | A.T.E.R. Verona            | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 388.258,45   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 123      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 302.775,04   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 123      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 85.483,41    | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                      | Ente                                                                  | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                       | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 124      | Rettifica scrittura ESU PD/Regione Giunta Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 250.986,26   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 124      | Rettifica scrittura ESU PD/Regione Giunta Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPA_CII1b              | Altri crediti da tributi                                                | 0            | 250.986,26   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 125      | Elisione debiti e crediti ESU PD/Regione Giunta Consiglio | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova  | A_SPA_CII2a              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 804.884,66   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 125      | Elisione debiti e crediti ESU PD/Regione Giunta Consiglio | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova  | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 24.331,47    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 125      | Elisione debiti e crediti ESU PD/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 780.553,19   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 126      | Elisione costi e ricavi ESU PD/Regione Giunta Consiglio   | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova  | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 157.044,86   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 126      | Elisione costi e ricavi ESU PD/Regione Giunta Consiglio   | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova  | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 5.969.717,36 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 126      | Elisione costi e ricavi ESU PD/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                                  | 0            | 6.126.762,22 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 128      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPA_CII2a              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 197.484,02   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 128      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0            | 434.316,61   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 128      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 44.055,17    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 128      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 587.745,46   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 92.578,15    | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                       | Ente                                                                  | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                       | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio  | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D5a                | Altri debiti: tributari                                                 | 8.599,02     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPA_CII1b              | Altri crediti da tributi                                                | 0            | 101.177,17   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 130      | Elisione costi e ricavi ESU VE/Regione Giunta Consiglio    | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 2.436.280,13 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 130      | Elisione costi e ricavi ESU VE/Regione Giunta Consiglio    | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 364.039,43   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 130      | Elisione costi e ricavi ESU VE/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                                  | 0            | 2.800.319,56 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 132      | Elisione costi e ricavi ATER VI/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 3.734,30     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 132      | Elisione costi e ricavi ATER VI/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                                  | 0            | 3.734,30     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 133      | Elisione costi e ricavi ATER VI/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0            | 385.545,14   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 133      | Elisione costi e ricavi ATER VI/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 299.762,03   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 133      | Elisione costi e ricavi ATER VI/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 85.783,11    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 134      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0            | 39.103,85    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 134      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 550.641,22   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 134      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                                               | 0            | 511.537,37   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135      | Elisione debiti e crediti ATER VI/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPA_CII2a              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 27.704,61    |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                       | Ente                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                       | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135      | Elisione debiti e crediti ATER VI/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Vicenza           | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 361.958,22   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135      | Elisione debiti e crediti ATER VI/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Vicenza           | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0            | 85.516,60    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135      | Elisione debiti e crediti ATER VI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                   | 237.625,62   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135      | Elisione debiti e crediti ATER VI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                     | 27.704,61    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135      | Elisione debiti e crediti ATER VI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 209.849,20   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 136      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c               | Altri crediti: altri                                                    | 0            | 3.734,30     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 136      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                     | 3.734,30     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 138      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Vicenza           | A_CE_A3b                  | Quota annuale di contributi agli investimenti                           | 2.761.942,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 138      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Vicenza           | A_SPP_AIIb                | Riserve: da capitale                                                    | 0            | 2.761.942,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 139      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Padova            | A_CE_B18                  | Oneri diversi di gestione                                               | 0            | 734.084,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 139      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Padova            | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                     | 734.084,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 140      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Padova            | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 4.642,00     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 140      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Padova            | A_SPA_CII3                | Verso clienti ed utenti                                                 | 0            | 4.642,00     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Padova            | A_SPP_AIIb                | Riserve: da capitale                                                    | 0            | 6.144.666,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 141      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio       | A.T.E.R. Padova            | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 6.144.666,00 | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                                | Ente                                   | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                      | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 142      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                                    | 5.195,70     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 142      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                   | 0            | 5.195,70     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 143      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                                    | 5.195,70     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 143      | Rettifica scrittura ATER PD/Regione Giunta Consiglio                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                   | 0            | 5.195,70     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 144      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | A.T.E.R. Padova                        | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 657.344,21   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 144      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 139.037,73   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 144      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 518.306,48   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | A.T.E.R. Padova                        | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                                   | 3.776.660,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12b                | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche        | 0            | 3.757.460,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 145      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                         | 0            | 19.200,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 146      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | A.T.E.R. Padova                        | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 5.684.699,64 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 146      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4e                | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  | 1.691.412,90 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 146      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 3.993.286,74 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 148      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 1.300.683,72 |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                                  | Ente                                   | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                       | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 148      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_EII1a               | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche        | 1.460.889,89 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 148      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_A3b                  | Quota annuale di contributi agli investimenti                           | 463.214,81   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 148      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche         | 0            | 623.420,98   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 1.523.955,20 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 149      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                                  | 0            | 1.523.955,20 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 1.597.011,96 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 105.349,14   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 33.320,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 1.178.342,82 | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                                  | Ente                                   | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                      | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 280.000,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 151      | Elisione conti d'ordine ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SP_CDO_2                | Beni di terzi in uso                                                   | 360.014,07   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 151      | Elisione conti d'ordine ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SP_CDO_QUAD             | CONTO D'ORDINE DI QUADRATURA                                           | 0            | 360.014,07   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | ARPA Veneto                            | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 1.202.127,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | ARPA Veneto                            | A_CE_A3b                  | Quota annuale di contributi agli investimenti                          | 1.534.127,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche        | 0            | 332.000,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | ARPA Veneto                            | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 1.548.190,69 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | ARPA Veneto                            | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 125.023,64   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                                 | 0            | 1.423.167,05 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | ARPA Veneto                            | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0            | 8,41         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | ARPA Veneto                            | A_CE_A4c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                         | 3.506,44     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | ARPA Veneto                            | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                                        | 61.552,32    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                                 | 0            | 1.050,35     |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                             | Ente                                   | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                       | Dare       | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                                  | 0          | 24.000,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                                  | 0          | 40.000,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | ARPA Veneto                            | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0          | 122.791,57   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | ARPA Veneto                            | A_SPA_CII2a              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0          | 1.593.219,58 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | ARPA Veneto                            | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                    | 0          | 77.674,86    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 545.526,28 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                                  | 241.251,33 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 140.000,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 855.800,04 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D5b                | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale          | 11.108,36  | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 158      | Elisione costi e ricavi ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 151.949,49 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 158      | Elisione costi e ricavi ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                                  | 0          | 141.949,49   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 158      | Elisione costi e ricavi ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                                  | 0          | 10.000,00    |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                                                      | Ente                                   | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                       | Dare      | Avere     |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 159      | Rettifica scrittura ISTITUTO VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio                                        | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0         | 40.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 159      | Rettifica scrittura ISTITUTO VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio                                        | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 40.000,00 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 160      | Elisione crediti e debiti ISTITUTO VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio                                  | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0         | 45.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 160      | Elisione crediti e debiti ISTITUTO VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio                                  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 45.000,00 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 161      | Elisione crediti e debiti ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio                        | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 10.000,00 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 161      | Elisione crediti e debiti ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio                        | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0         | 10.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 163      | Costituzione Fondo rischi da consolidamento 2017 ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_B4                  | Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri                       | 0         | 29.011,47 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 163      | Costituzione Fondo rischi da consolidamento 2017 ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 29.011,47 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 164      | Utilizzo Fondo rischi da consolidamento 2017 ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_D23                  | Svalutazioni                                                            | 0         | 29.011,47 |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                                                           | Ente                                                | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                                   | Dare          | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 164      | Utilizzo Fondo rischi da consolidamento 2017<br>ISTITUTO REGIONALE<br>VILLE VENETE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPP_B4                 | Fondo di<br>consolidamento per<br>rischi e oneri futuri                             | 29.011,47     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | Agenzia Veneta per<br>i Pagamenti in<br>Agricoltura | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                                | 0             | 75.562,36    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | Agenzia Veneta per<br>i Pagamenti in<br>Agricoltura | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di<br>consolidamento                                                        | 1.364.722,43  | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | Agenzia Veneta per<br>i Pagamenti in<br>Agricoltura | A_SPA_CII2a              | Crediti per<br>trasferimenti e<br>contributi: verso<br>amministrazioni<br>pubbliche | 0             | 6.819.068,58 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPP_D4b                | Debiti per<br>trasferimenti e<br>contributi: altre<br>amministrazioni<br>pubbliche  | 348.225,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPP_D5b                | Altri debiti: verso<br>istituti di previdenza<br>e sicurezza sociale                | 24.686,00     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPP_D4b                | Debiti per<br>trasferimenti e<br>contributi: altre<br>amministrazioni<br>pubbliche  | 4.614.474,80  | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPP_D4b                | Debiti per<br>trasferimenti e<br>contributi: altre<br>amministrazioni<br>pubbliche  | 195.905,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPP_D4b                | Debiti per<br>trasferimenti e<br>contributi: altre<br>amministrazioni<br>pubbliche  | 346.617,71    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | Agenzia Veneta per<br>i Pagamenti in<br>Agricoltura | A_SPP_D2                 | Debiti verso<br>fornitori                                                           | 152.750,78    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | Agenzia Veneta per<br>i Pagamenti in<br>Agricoltura | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di<br>consolidamento                                                        | 86.185,24     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                                | 0             | 139.131,02   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166      | Elisione crediti e debiti<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                 | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO                       | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                                | 0             | 99.805,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 167      | Rettifica scrittura<br>AVEPA/Regione Giunta<br>Consiglio                                                       | Agenzia Veneta per<br>i Pagamenti in<br>Agricoltura | A_SPP_EII1a              | Contributi agli<br>investimenti: da<br>altre<br>amministrazioni<br>pubbliche        | 37.003.583,56 | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                   | Ente                                          | Codice Conto              | Descrizione Conto                                               | Dare          | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 167      | Rettifica scrittura AVEPA/Regione Giunta Consiglio     | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3c                  | Contributi agli investimenti                                    | 0             | 37.003.583,56 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3c                  | Contributi agli investimenti                                    | 37.003.583,56 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3c                  | Contributi agli investimenti                                    | 47.876.792,09 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                              | 29.520.763,57 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 0             | 15.860.921,18 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                                 | 20.656,26     | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0             | 2.270.228,92  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0             | 1.981.500,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_E25b                 | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo              | 0             | 24.686,00     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B18                  | Oneri diversi di gestione                                       | 0             | 2.082,18      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                          | 0             | 200.000,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12c                 | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                  | 0             | 61.802.028,84 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0             | 3.397.552,81  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                          | 0             | 28.882.795,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 0             | 261.261,81    |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                  | Ente                                          | Codice Conto             | Descrizione Conto                              | Dare          | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                      | 0             | 151.642,35    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                         | 0             | 128,60        |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti             | 163.599,26    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_Ca20                | Altri proventi finanziari                      | 477,97        | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 40            | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                | 108.121,03    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                | 139.626,00    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                | 1.168,50      | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 172      | Rettifica scrittura SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 0             | 5.023.022,56  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 172      | Rettifica scrittura SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio     | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_CE_A3b                 | Quota annuale di contributi agli investimenti  | 5.757.283,00  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 172      | Rettifica scrittura SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio     | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                      | 0             | 56.350.794,44 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 172      | Rettifica scrittura SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio     | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_EII3               | Altri risconti passivi                         | 55.616.534,00 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 173      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                         | 0             | 6.993.605,45  |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                    | Ente                                         | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                      | Dare          | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 173      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 1.192.089,45  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 173      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 5.801.516,00  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 174      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                                 | 0             | 5.254.545,45  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 174      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                                 | 0             | 16.156.062,84 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 174      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_CE_A4c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                         | 16.169.399,00 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 174      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 5.241.209,29  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 175      | Elisioni crediti e debiti SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_D4b                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 230.000,00    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 175      | Elisioni crediti e debiti SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                 | 5.005.550,67  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 175      | Elisioni crediti e debiti SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate             | 1.604.374,44  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 175      | Elisioni crediti e debiti SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPA_CII5quater         | Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo            | 0             | 1.520.844,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 175      | Elisioni crediti e debiti SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 0             | 424.168,11    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 175      | Elisioni crediti e debiti SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPA_CII1a              | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo          | 0             | 4.894.913,00  |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                      | Ente                                    | Codice Conto             | Descrizione Conto                                            | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178      | Elisione debiti e crediti CAV/Regione Giunta Consiglio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPA_CII5quaterb       | Credit: verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo   | 0            | 573,26       |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 178      | Elisione debiti e crediti CAV/Regione Giunta Consiglio                    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                          | 573,26       | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 179      | Elisione debiti e crediti CAV/Regione Giunta Consiglio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                    | 2.815.351,70 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 179      | Elisione debiti e crediti CAV/Regione Giunta Consiglio                    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                         | 0            | 2.815.351,70 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 182      | Elisione debiti e crediti IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_SPA_CII1a             | Credit: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 0            | 12.295,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 182      | Elisione debiti e crediti IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                       | 12.295,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio   | Immobiliare Marco Polo Srl              | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                    | 0            | 12.367,93    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio   | Immobiliare Marco Polo Srl              | A_CE_A4a                 | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                   | 599.831,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio   | Immobiliare Marco Polo Srl              | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi               | 404.590,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                       | 0            | 380.000,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_CE_B11                 | Utilizzo beni di terzi                                       | 0            | 596.774,07   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                       | 0            | 12.295,00    |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                    | Ente                         | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                       | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO   | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                                               | 0            | 2.984,00     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 185      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 11,3         | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 185      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO   | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                    | 0            | 11,30        |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPA_CII2a              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 6.689.155,98 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPA_CII2d              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso altri soggetti            | 0            | 1.443.590,07 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0            | 6.365.677,18 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO   | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                                  | 5.419.715,95 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO   | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 9.078.707,28 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 187      | Elisioni costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio          | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0            | 11,30        |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 187      | Elisioni costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio          | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_CE_B18                 | Oneri diversi di gestione                                               | 0            | 916,53       |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 187      | Elisioni costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio          | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO   | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 575,67       | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 187      | Elisioni costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio          | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO   | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 352,16       | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188      | Elisioni costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio          | Ente Regionale Veneto Lavoro | A_CE_E25b                | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                      | 0            | 7.101,78     |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                       | Ente                               | Codice Conto             | Descrizione Conto                                               | Dare          | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 188      | Elisioni costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio             | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO         | A_CE_E24c                | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo               | 7.101,78      | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 189      | Elisione costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta e Consiglio           | Ente Regionale Veneto Lavoro       | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                              | 22.246.161,28 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 189      | Elisione costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta e Consiglio           | Ente Regionale Veneto Lavoro       | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 0             | 2.750.707,65  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 189      | Elisione costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta e Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO         | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                          | 0             | 2.467.091,17  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 189      | Elisione costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta e Consiglio           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO         | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                          | 0             | 17.028.362,46 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale Delta del Po' | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                              | 878.097,38    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale Delta del Po' | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 2.577.576,56  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale Delta del Po' | A_CE_A3c                 | Contributi agli investimenti                                    | 332.117,00    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO         | A_CE_B12b                | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0             | 3.000.907,74  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO         | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                          | 0             | 756.883,20    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO         | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                          | 0             | 30.000,00     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale Delta del Po' | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                          | 0             | 31.859,95     |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                        | Ente                                                                 | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                       | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 192      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO'/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 31.859,95    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO'/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale Delta del Po'                                   | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0            | 766.315,84   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO'/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale Delta del Po'                                   | A_SPA_CII2a              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 2.127.212,90 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO'/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 2.859.028,74 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO'/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 15.000,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO'/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 19.500,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203      | Elisione costi e ricavi ESU VR/ Regione Giunta Consiglio                    | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 152.767,71   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203      | Elisione costi e ricavi ESU VR/ Regione Giunta Consiglio                    | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 1.713.843,24 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203      | Elisione costi e ricavi ESU VR/ Regione Giunta Consiglio                    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                                  | 0            | 1.866.610,95 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 204      | Elisione debiti e crediti ESU VR/ Regione Giunta Consiglio                  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPA_CII1b              | Altri crediti da tributi                                                | 0            | 122.847,94   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 204      | Elisione debiti e crediti ESU VR/ Regione Giunta Consiglio                  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_D4d                | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate              | 122.847,94   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205      | Elisione debiti e crediti ESU VR/Regione Giunta Consiglio                   | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPA_CII2a              | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0            | 200.694,10   |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                           | Ente                                                                 | Codice Conto              | Descrizione Conto                                          | Dare           | Avere          |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205      | Elisione debiti e crediti ESU VR/Regione Giunta Consiglio      | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPA_CII3                | Verso clienti ed utenti                                    | 0              | 20.028,01      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205      | Elisione debiti e crediti ESU VR/Regione Giunta Consiglio      | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 0              | 54.240,49      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205      | Elisione debiti e crediti ESU VR/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_D4d                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 274.962,60     | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 208      | Rettifiche scritture VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B12c                 | Contributi agli investimenti ad altri soggetti             | 0              | 19.161.909,79  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 208      | Rettifiche scritture VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                            | 19.161.909,79  | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                     | 0              | 57.377,05      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                     | 0              | 13.150.000,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B12c                 | Contributi agli investimenti ad altri soggetti             | 0              | 5.593.170,46   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                     | 0              | 9.028.626,22   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B12c                 | Contributi agli investimenti ad altri soggetti             | 0              | 16.878.202,91  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                     | 0              | 245.901,64     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa                                                    | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 0              | 515.295.134,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa                                                    | A_CE_A3b                  | Quota annuale di contributi agli investimenti              | 46.144.393,00  | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa                                                    | A_SPP_EII2                | Concessioni pluriennali                                    | 489.462.868,00 | -              |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                   | Ente                          | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                          | Dare          | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio   | Veneto Strade Spa             | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                         | 24.641.151,43 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 210      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c               | Altri crediti: altri                                                       | 0             | 19.161.909,79 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 210      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                 | 19.161.909,79 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPP_D4d                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate                 | 8.673.667,60  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                     | 7.142.724,07  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                 | 245.901,64    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                 | 7.937.270,89  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                     | 5.397.104,71  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa             | CC_SPA_CII1a              | Crediti: verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo              | 0             | 37.280.924,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa             | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 22.972.183,09 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa             | CC_SPA_CII4a              | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0             | 15.087.928,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 212      | Elisione crediti e debiti<br>VENETO STRADE/Regione<br>Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA<br>E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c               | Altri crediti: altri                                                       | 0             | 115.989,80    |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                               | Ente                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                                    | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 212      | Elisione crediti e debiti VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Strade Spa          | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                            | 115.989,80   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 214      | Rettifiche scritture VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                           | 1.475.052,65 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 214      | Rettifiche scritture VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                 | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                                       | 0            | 1.475.052,65 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 214      | Rettifiche scritture VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                           | 146.016,69   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 214      | Rettifiche scritture VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                                               | 0            | 146.016,69   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 215      | Elisioni costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                                               | 0            | 209.269,73   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 215      | Elisioni costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                                               | 0            | 2.667.057,22 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 215      | Elisioni costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Sviluppo Spa        | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                                   | 402.873,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 215      | Elisioni costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Sviluppo Spa        | CC_CE_C16d3               | Altri proventi finanziari: proventi diversi dai precedenti - da imprese controllanti | 72.099,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 215      | Elisioni costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Sviluppo Spa        | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                            | 211.765,95   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 215      | Elisioni costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Sviluppo Spa        | A_CE_A4c                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                       | 2.189.589,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 216      | Elisioni debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII2b               | Crediti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                          | 0            | 3.913.388,96 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 216      | Elisioni debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                               | 3.891.410,34 | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                          | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 216      | Elisioni debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                                        | 86.995,29    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 216      | Elisioni debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | Veneto Sviluppo Spa        | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 0            | 65.016,67    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 217      | Elisione debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d                | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate                 | 1.075.000,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 217      | Elisione debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | Veneto Sviluppo Spa        | CC_SPA_CII4a             | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0            | 2.769.724,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 217      | Elisione debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | Veneto Sviluppo Spa        | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 1.694.724,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 218      | Elisione debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                                               | 0            | 6.672.190,45 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 218      | Elisione debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                       | 0            | 1.413.784,55 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 218      | Elisione debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio  | Veneto Sviluppo Spa        | CC_SPP_D11b              | Debiti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo           | 8.085.975,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 223      | Rettifica scritture VENETO SVILUPPO/Regione Veneto Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                                     | 0            | 4.001.551,22 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 223      | Rettifica scritture VENETO SVILUPPO/Regione Veneto Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_EII3               | Altri risconti passivi                                                     | 253.226,04   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 223      | Rettifica scritture VENETO SVILUPPO/Regione Veneto Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_E24b                | Proventi da trasferimenti in conto capitale                                | 4.097.236,48 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 223      | Rettifica scritture VENETO SVILUPPO/Regione Veneto Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B10                 | Prestazioni di servizi                                                     | 0            | 348.911,30   |

| Classe                                             | Articolo | Descrizione articolo                                             | Ente                                         | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                       | Dare       | Avere      |
|----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 224      | Elisione costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_E24b                 | Proventi da trasferimenti in conto capitale                             | 201.052,88 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 224      | Elisione costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio | Veneto Sviluppo Spa                          | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 0          | 201.052,88 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 227      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                                  | 16.665,60  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 227      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                  | 0          | 16.665,60  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 228      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 0          | 3.627,90   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 228      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 3.627,90   | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 229      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 19.500,00  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 229      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3c                  | Contributi agli investimenti                                            | 0          | 19.500,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 230      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 276.808,13 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 230      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3c                  | Contributi agli investimenti                                            | 0          | 276.808,13 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 231      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 251,42     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 231      | Integrazione scritture PARCO SILE                                | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 0          | 251,42     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio      | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 3.627,90   | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio      | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3c                  | Contributi agli investimenti                                            | 19.500,00  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragrupo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio      | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 423.706,63 | -          |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                          | Ente                                         | Codice Conto | Descrizione Conto                                                       | Dare       | Avere      |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A8      | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 251,42     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3c     | Contributi agli investimenti                                            | 276.808,13 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_A3c     | Contributi agli investimenti                                            | 169.882,94 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B12b    | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche         | 0          | 466.191,07 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B12a    | Trasferimenti correnti                                                  | 0          | 421.885,50 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 232      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B12a    | Trasferimenti correnti                                                  | 0          | 5.700,45   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 233      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                                                  | 0          | 16.665,60  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 233      | Elisione costi e ricavi PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_A3a     | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 16.665,60  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 234      | Elisione debiti e crediti PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_D2     | Debiti verso fornitori                                                  | 16.665,60  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 234      | Elisione debiti e crediti PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPA_CII2a  | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0          | 16.665,60  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 235      | Elisione debiti e crediti PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPA_CII2a  | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0          | 300.187,45 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 235      | Elisione debiti e crediti PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_D4b    | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 19.500,00  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 235      | Elisione debiti e crediti PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_D4b    | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 3.627,90   | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 235      | Elisione debiti e crediti PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_D5d    | Altri debiti: altri                                                     | 251,42     | -          |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                              | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                      | Dare          | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 235      | Elisione debiti e crediti PARCO SILE/Regione Giunta Consiglio     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4b                | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche | 276.808,13    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 240      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12c                | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                         | 0             | 1.080.000,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 240      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_B12a                | Trasferimenti correnti                                                 | 0             | 3.900.000,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 240      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                              | 2.510.941,00  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 240      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa           | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                         | 69.059,00     | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 240      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa           | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                                     | 2.400.000,00  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 241      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                                           | 0             | 70.341.818,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 241      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa           | A_SPP_EII1a              | Contributi agli investimenti: da altre amministrazioni pubbliche       | 70.341.818,00 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 242      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                         | 80            | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 242      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa           | CC_CE_B7                 | Costi: per servizi                                                     | 0             | 80,00         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 243      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa           | CC_CE_A3                 | Variazioni dei lavori in corso su ordinazione                          | 945           | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 243      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa           | CC_SPACI3                | Rimanenze: lavori in corso su ordinazione                              | 0             | 1.789,00      |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                              | Ente                                                                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                          | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 243      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Acque Spa                                                           | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 844          | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D2                  | Debiti verso fornitori                                                     | 3.664.990,15 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                 | 1.500.000,00 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                 | 534.097,70   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                        | 5.374,91     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Acque Spa                                                           | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 0            | 5.542.359,85 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Acque Spa                                                           | CC_SPA_CII5quater         | Crediti: verso altri esigibili entro l'esercizio successivo                | 0            | 5.374,91     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Acque Spa                                                           | CC_SPA_CII4a              | Crediti: verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo | 0            | 156.728,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Acque Spa                                                           | CC_SPP_D11a               | Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo           | 705.488,00   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Acque Spa                                                           | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 0            | 705.488,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250      | Elisioni infragruppo - AVISP/PARCO SILE Elisione costi e ricavi   | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A4b                  | Ricavi della vendita di beni                                               | 5.182,38     | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 250      | Elisioni infragruppo - AVISP/PARCO SILE Elisione costi e ricavi   | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile                               | A_CE_B9                   | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                              | 0            | 5.182,38     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 251      | Rettifica Conti d'Ordine Regione                                  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SP_CDO_QUAD             | CONTO D'ORDINE DI QUADRATURA                                               | 0            | 3.389.710,28 |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                         | Ente                                          | Codice Conto             | Descrizione Conto                                                          | Dare         | Avere      |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 251      | Rettifica Conti d'Ordine Regione                                             | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SP_CDO_3               | Beni dati in uso a terzi                                                   | 3.389.710,28 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252      | Elisioni infragruppo - AIPO/SISTEMI TERRITORIALI - ELISIONE COSTI E RICAVI   | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                                            | 6.322,13     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252      | Elisioni infragruppo - AIPO/SISTEMI TERRITORIALI - ELISIONE COSTI E RICAVI   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | CC_CE_B7                 | Costi: per servizi                                                         | 0            | 1.992,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252      | Elisioni infragruppo - AIPO/SISTEMI TERRITORIALI - ELISIONE COSTI E RICAVI   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 0            | 4.330,13   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 253      | Elisioni infragruppo - Aipo/Sistemi Territoriali - elisioni debiti e crediti | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPA_CII4c              | Altri crediti: altri                                                       | 0            | 5.001,13   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 253      | Elisioni infragruppo - Aipo/Sistemi Territoriali - elisioni debiti e crediti | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                                     | 43.814,96    | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 253      | Elisioni infragruppo - Aipo/Sistemi Territoriali - elisioni debiti e crediti | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                                  | 5.001,13     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 253      | Elisioni infragruppo - Aipo/Sistemi Territoriali - elisioni debiti e crediti | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | CC_SPA_CI3               | Rimanenze: lavori in corso su ordinazione                                  | 0            | 43.814,96  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 254      | Elisioni infragruppo - ATER VR/SACCA arl- Elisioni costi e ricavi            | A.T.E.R. Verona                               | A_CE_Ca20                | Altri proventi finanziari                                                  | 1.077,53     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 254      | Elisioni infragruppo - ATER VR/SACCA arl- Elisioni costi e ricavi            | S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L.                 | CC_CE_C17e               | Interessi e altri oneri finanziari: altri                                  | 0            | 1.077,53   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 255      | Elisioni infragruppo - ATER VR/SACCA arl - Elisione debiti e crediti         | A.T.E.R. Verona                               | A_SPA_BIV2d              | Crediti verso: altri soggetti                                              | 0            | 360.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 255      | Elisioni infragruppo - ATER VR/SACCA arl - Elisione debiti e crediti         | S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L.                 | CC_SPP_D3b               | Debiti verso soci per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo | 360.000,00   | -          |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                   | Ente                                                                  | Codice Conto             | Descrizione Conto                                             | Dare      | Avere     |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256      | Elisioni infragruppo - CAV/ARPAV - Elisione debiti e crediti           | ARPA Veneto                                                           | A_SPA_CII3               | Verso clienti ed utenti                                       | 0         | 1.875,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 256      | Elisioni infragruppo - CAV/ARPAV - Elisione debiti e crediti           | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                               | CC_SPP_D7a               | Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo | 1.875,00  | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257      | Elisioni infragruppo-CAV/ARPAV Elisioni costi e ricavi                 | ARPA Veneto                                                           | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                     | 931,3     | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257      | Elisioni infragruppo-CAV/ARPAV Elisioni costi e ricavi                 | ARPA Veneto                                                           | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                | 5.992,55  | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257      | Elisioni infragruppo-CAV/ARPAV Elisioni costi e ricavi                 | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                               | CC_CE_B7                 | Costi: per servizi                                            | 0         | 6.923,85  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 258      | Elisioni infragruppo - CAV/VENETO ACQUE - Elisioni costi e ricavi      | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                               | CC_CE_A5b                | Altri ricavi e proventi: altri                                | 10.302,50 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 258      | Elisioni infragruppo - CAV/VENETO ACQUE - Elisioni costi e ricavi      | Veneto Acque Spa                                                      | CC_CE_B14                | Oneri diversi di gestione                                     | 0         | 10.302,50 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 259      | Elisioni infragruppo - CAV/SISTEMI - Elisioni costi e ricavi           | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV                               | CC_CE_B7                 | Costi: per servizi                                            | 0         | 150,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 259      | Elisioni infragruppo - CAV/SISTEMI - Elisioni costi e ricavi           | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                          | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                            | 150       | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 260      | Elisioni infragruppo - ESU VE/ATER TV                                  | A.T.E.R. Treviso                                                      | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                | 7.444,00  | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 260      | Elisioni infragruppo - ESU VE/ATER TV                                  | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B11                 | Utilizzo beni di terzi                                        | 0         | 7.444,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 261      | Elisioni infragruppo - ESU VE/ATER TV - Rettifica scrittura Esu Ve     | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                        | 206       | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 261      | Elisioni infragruppo - ESU VE/ATER TV - Rettifica scrittura Esu Ve     | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B11                 | Utilizzo beni di terzi                                        | 0         | 206,00    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 262      | Elisioni infragruppo - ESU VE/ATER VE - Integrazione scritture Ater ve | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                               | 0         | 67.181,45 |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                     | Ente                                                                  | Codice Conto             | Descrizione Conto                                 | Dare      | Avere     |
|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 262      | Elisioni infragruppo - ESU VE/ATER VE - Integrazione scritture Ater ve   | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_SPA_CII3               | Verso clienti ed utenti                           | 67.181,45 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263      | Elisioni infragruppo - ESU VE- ATER VE - Elisione crediti e debiti       | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_SPA_CII3               | Verso clienti ed utenti                           | 0         | 67.181,45 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263      | Elisioni infragruppo - ESU VE- ATER VE - Elisione crediti e debiti       | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                         | 0         | 4.314,55  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263      | Elisioni infragruppo - ESU VE- ATER VE - Elisione crediti e debiti       | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                            | 71.496,00 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 264      | Elisioni infragruppo - ESU VE- ATER VE- Elisione costi e ricavi          | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_CE_A8                  | Altri ricavi e proventi diversi                   | 91.123,68 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 264      | Elisioni infragruppo - ESU VE- ATER VE- Elisione costi e ricavi          | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_CE_B11                 | Utilizzo beni di terzi                            | 0         | 91.123,68 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./VENETO ACQUE - Elisioni costi e ricavi | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                          | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                | 1.020,00  | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 265      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./VENETO ACQUE - Elisioni costi e ricavi | Veneto Acque Spa                                                      | CC_CE_B14                | Oneri diversi di gestione                         | 0         | 1.020,00  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./ARPAV - Elisione costi e ricavi        | ARPA Veneto                                                           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                         | 849,04    | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./ARPAV - Elisione costi e ricavi        | ARPA Veneto                                                           | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi    | 2.743,29  | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./ARPAV - Elisione costi e ricavi        | ARPA Veneto                                                           | A_CE_E24c                | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 1.981,67  | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./ARPAV - Elisione costi e ricavi        | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                          | A_SPA_D2                 | Risconti attivi                                   | 0         | 1.409,00  |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                    | Ente                                         | Codice Conto | Descrizione Conto                              | Dare       | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./ARPAV - Elisione costi e ricavi       | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_CE_B7     | Costi: per servizi                             | 0          | 4.165,00     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 269      | Rettifica scritture VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio     | Veneto Innovazione Spa                       | A_SPA_CII3   | Verso clienti ed utenti                        | 637.744,41 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 269      | Rettifica scritture VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio     | Veneto Innovazione Spa                       | A_CE_A4c     | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 0          | 637.744,41   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 31.600,45    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 398.228,87   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 172.131,15   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 271.967,20   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 1.041.617,36 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 41.475,41    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 20.177,05    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B12a    | Trasferimenti correnti                         | 0          | 160.000,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_B10     | Prestazioni di servizi                         | 0          | 237.704,92   |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                            | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                          | Dare         | Avere     |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Innovazione Spa     | A_CE_E24c                | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo          | 124.699,00   | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Innovazione Spa     | A_CE_A3a                 | Proventi da trasferimenti correnti                         | 160.000,00   | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Innovazione Spa     | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi             | 637.744,41   | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 270      | Elisione costi e ricavi<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio   | Veneto Innovazione Spa     | A_CE_A4c                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi             | 1.452.459,00 | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d                | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 122.950,82   | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 160.000,00   | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                     | 192.254,09   | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D5d                | Altri debiti: altri                                        | 20.158,75    | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D2                 | Debiti verso fornitori                                     | 762.722,20   | -         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Innovazione Spa     | A_SPA_CII3               | Verso clienti ed utenti                                    | 0            | 14.348,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti<br>VENETO INNOVAZIONE<br>SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Innovazione Spa     | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 437.157,55   | -         |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                      | Ente                                                                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                                       | Dare          | Avere      |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Innovazione Spa                                                     | A_SPA_CII3                | Verso clienti ed utenti                                                 | 0             | 637.744,41 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Innovazione Spa                                                     | A_SPA_CII2a               | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0             | 868.151,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio | Veneto Innovazione Spa                                                     | A_SPA_CII4c               | Altri crediti: altri                                                    | 0             | 175.000,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 274      | Rettifica scritture VENETO AGRICOLTURA                                    | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_B18                  | Oneri diversi di gestione                                               | 0             | 51.618,65  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 274      | Rettifica scritture VENETO AGRICOLTURA                                    | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_D5d                 | Altri debiti: altri                                                     | 51.618,65     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A8                   | Altri ricavi e proventi diversi                                         | 60.205,98     | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A3c                  | Contributi agli investimenti                                            | 216.495,00    | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_EII3                | Altri risconti passivi                                                  | 1.311.191,00  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_A3a                  | Proventi da trasferimenti correnti                                      | 34.865.526,45 | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                               | 1.095.387,00  | -          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche         | 0             | 50.000,00  |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                  | Ente                                                                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                               | Dare       | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                          | 0          | 65.000,00     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                          | 0          | 1.428,89      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B11                  | Utilizzo beni di terzi                                          | 0          | 2.000,00      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                          | 0          | 30.931.676,59 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0          | 1.145.207,17  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B12a                 | Trasferimenti correnti                                          | 0          | 67.200,00     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B12b                 | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche | 0          | 5.285.466,80  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_CE_B10                  | Prestazioni di servizi                                          | 0          | 825,98        |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 276      | Rettifica scritture VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 6.641,56   | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 276      | Rettifica scritture VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio       | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_CE_B18                  | Oneri diversi di gestione                                       | 0          | 6.641,56      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII4c               | Altri crediti: altri                                            | 0          | 51.958,88     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                       | 197.873,28 | -             |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                  | Ente                                                                       | Codice Conto  | Descrizione Conto                                                       | Dare          | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_CII2a   | Crediti per trasferimenti e contributi: verso amministrazioni pubbliche | 0             | 4.737.208,95  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D4b     | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 1.547.207,17  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D4b     | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 1.199.676,59  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D4b     | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 1.547.152,50  | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D5d     | Altri debiti: altri                                                     | 624,32        | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D4b     | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche  | 270.000,00    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D2      | Debiti verso fornitori                                                  | 26.428,89     | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_D5d     | Altri debiti: altri                                                     | 205,08        | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 282      | Elisione conti d'ordine AVISP                                         | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SP_CDO_QUAD | CONTO D'ORDINE DI QUADRATURA                                            | 0             | 54.565.642,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 282      | Elisione conti d'ordine AVISP                                         | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SP_CDO_2    | Beni di terzi in uso                                                    | 54.565.642,00 | -             |

Scritture di annullamento delle partecipazioni:

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto                                      | Dare           | Avere          |
|-----------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Annullamento Partecipazioni | 80       | Annullamento Partecipazione - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio  | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 102.899.553,91 | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 80       | Annullamento Partecipazione - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio  | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 675.789,00     | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 80       | Annullamento Partecipazione - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio  | A.T.E.R. Rovigo            | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 14.833.088,00  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 80       | Annullamento Partecipazione - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 118.618.348,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 80       | Annullamento Partecipazione - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0              | 1.122.081,00   |
| Annullamento Partecipazioni | 80       | Annullamento Partecipazione - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 1.331.998,09   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 86       | Annullamento Partecipazione - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno           | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 15.133.367,00  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 86       | Annullamento Partecipazione - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno           | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 54.956.780,27  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 86       | Annullamento Partecipazione - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno           | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 870.109,00     | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 86       | Annullamento Partecipazione - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0              | 231.991,00     |
| Annullamento Partecipazioni | 86       | Annullamento Partecipazione - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 71.073.398,00  |
| Annullamento Partecipazioni | 86       | Annullamento Partecipazione - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 345.132,73     | -              |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                           | Ente                                          | Codice Conto             | Descrizione Conto                                      | Dare           | Avere          |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Annullamento Partecipazioni | 92       | Annullamento Partecipazione - Regione Giunta Consiglio/AIPO    | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 39.484.736,17  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 92       | Annullamento Partecipazione - Regione Giunta Consiglio/AIPO    | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 67.772.717,59  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 92       | Annullamento Partecipazione - Regione Giunta Consiglio/AIPO    | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 37.228.367,13  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 92       | Annullamento Partecipazione - Regione Giunta Consiglio/AIPO    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0              | 4.291.823,60   |
| Annullamento Partecipazioni | 92       | Annullamento Partecipazione - Regione Giunta Consiglio/AIPO    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 100.258,34     | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 92       | Annullamento Partecipazione - Regione Giunta Consiglio/AIPO    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPA_BIV1b              | Partecipazioni in: imprese partecipate                 | 0              | 140.294.255,63 |
| Annullamento Partecipazioni | 101      | Annullamento partecipazione -ATER TV/Regione Giunta Consiglio  | A.T.E.R. Treviso                              | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 30.451.267,00  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 101      | Annullamento partecipazione -ATER TV/Regione Giunta Consiglio  | A.T.E.R. Treviso                              | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 8.021.709,00   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 101      | Annullamento partecipazione -ATER TV/Regione Giunta Consiglio  | A.T.E.R. Treviso                              | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 137.058.194,24 | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 101      | Annullamento partecipazione -ATER TV/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_D22                 | Rivalutazioni                                          | 356.536,00     | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 101      | Annullamento partecipazione -ATER TV/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 172.256.922,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 101      | Annullamento partecipazione -ATER TV/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0              | 3.630.784,24   |
| Annullamento Partecipazioni | 108      | Annullamento Partecipazione - ATER VR/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Verona                               | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 173.245.798,00 | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 108      | Annullamento Partecipazione - ATER VR/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Verona                               | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 41.300.438,00  | -              |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                           | Ente                                                                 | Codice Conto             | Descrizione Conto                                      | Dare           | Avere          |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Annullamento Partecipazioni | 108      | Annullamento Partecipazione - ATER VR/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Verona                                                      | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 3.979.792,00   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 108      | Annullamento Partecipazione - ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_D22                 | Rivalutazioni                                          | 3.687.293,00   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 108      | Annullamento Partecipazione - ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0              | 4.219.045,00   |
| Annullamento Partecipazioni | 108      | Annullamento Partecipazione - ATER VR/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 217.994.276,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 122      | Annullamento partecipazione ATER VE / Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia                                                     | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 3.844.642,00   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 122      | Annullamento partecipazione ATER VE / Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia                                                     | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 232.874.980,00 | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 122      | Annullamento partecipazione ATER VE / Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia                                                     | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 50.064.570,00  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 122      | Annullamento partecipazione ATER VE / Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0              | 257.704,00     |
| Annullamento Partecipazioni | 122      | Annullamento partecipazione ATER VE / Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 284.934.597,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 122      | Annullamento partecipazione ATER VE / Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0              | 1.591.891,00   |
| Annullamento Partecipazioni | 127      | Annullamento partecipazione ESU PD/Regione Giunta Consiglio    | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | -301.227,30    | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 127      | Annullamento partecipazione ESU PD/Regione Giunta Consiglio    | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 22.018.639,45  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 127      | Annullamento partecipazione ESU PD/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0              | 110.292,01     |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                         | Ente                                                                  | Codice Conto             | Descrizione Conto                                      | Dare           | Avere          |
|-----------------------------|----------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Annullamento Partecipazioni | 127      | Annullamento partecipazione ESU PD/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 21.487.467,06  |
| Annullamento Partecipazioni | 127      | Annullamento partecipazione ESU PD/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0              | 119.653,08     |
| Annullamento Partecipazioni | 131      | Annullamento partecipazione ESU VE/Regione Giunta Consiglio  | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 3.141.155,94   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 131      | Annullamento partecipazione ESU VE/Regione Giunta Consiglio  | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | -590.139,18    | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 131      | Annullamento partecipazione ESU VE/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_CE_D22                 | Rivalutazioni                                          | 1.096.782,96   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 131      | Annullamento partecipazione ESU VE/Regione Giunta Consiglio  | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 3.647.799,72   |
| Annullamento Partecipazioni | 137      | Annullamento partecipazione ATER VI/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 152.027.929,00 | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 137      | Annullamento partecipazione ATER VI/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 705.672,00     | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 137      | Annullamento partecipazione ATER VI/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 22.432.501,00  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 137      | Annullamento partecipazione ATER VI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 174.743.850,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 137      | Annullamento partecipazione ATER VI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0              | 1.674,00       |
| Annullamento Partecipazioni | 137      | Annullamento partecipazione ATER VI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                            | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0              | 420.578,00     |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                                    | Ente                                   | Codice Conto             | Descrizione Conto                                      | Dare           | Avere          |
|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Annullamento Partecipazioni | 147      | Annullamento partecipazione ATER PD/Regione Giunta consiglio                            | A.T.E.R. Padova                        | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 9.115.852,00   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 147      | Annullamento partecipazione ATER PD/Regione Giunta consiglio                            | A.T.E.R. Padova                        | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 39.195.398,00  | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 147      | Annullamento partecipazione ATER PD/Regione Giunta consiglio                            | A.T.E.R. Padova                        | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 190.829.023,00 | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 147      | Annullamento partecipazione ATER PD/Regione Giunta consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_D22                 | Rivalutazioni                                          | 832.280,00     | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 147      | Annullamento partecipazione ATER PD/Regione Giunta consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 241.282.098,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 147      | Annullamento partecipazione ATER PD/Regione Giunta consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 1.309.545,00   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 152      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | -31.492,58     | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 152      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 1.702.461,25   | -              |
| Annullamento Partecipazioni | 152      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0              | 2.294,52       |
| Annullamento Partecipazioni | 152      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0              | 1.670.968,67   |
| Annullamento Partecipazioni | 152      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 2.294,52       | -              |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                                 | Ente                                   | Codice Conto              | Descrizione Conto                                      | Dare          | Avere         |
|-----------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Annullamento Partecipazioni | 157      | Annullamento partecipazione ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | ARPA Veneto                            | A_SPP_AIIb                | Riserve: da capitale                                   | 28.184.258,00 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 157      | Annullamento partecipazione ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | ARPA Veneto                            | A_SPP_Alla                | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 34.614.974,00 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 157      | Annullamento partecipazione ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | ARPA Veneto                            | A_SPP_AI                  | Fondo di dotazione                                     | 10.524.829,00 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 157      | Annullamento partecipazione ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 842.809,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 157      | Annullamento partecipazione ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_CE_D22                  | Rivalutazioni                                          | 3.183.776,10  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 157      | Annullamento partecipazione ARPAV/Regione Giunta Consiglio                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPA_BIV1a               | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 77.350.646,10 |
| Annullamento Partecipazioni | 162      | Annullamento partecipazione ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPP_AI                  | Fondo di dotazione                                     | 40.976.359,80 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 162      | Annullamento partecipazione ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_CE_D23                  | Svalutazioni                                           | 0             | 958.877,06    |
| Annullamento Partecipazioni | 162      | Annullamento partecipazione ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | Istituto Regionale per le Ville Venete | A_SPP_Alla                | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | -562.701,94   | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 162      | Annullamento partecipazione ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 422.372,95    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 162      | Annullamento partecipazione ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO             | A_SPA_BIV1a               | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 39.877.153,75 |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                      | Ente                                         | Codice Conto             | Descrizione Conto                                      | Dare          | Avere         |
|-----------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0             | 438.901,00    |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_D22                 | Rivalutazioni                                          | 1.031.585,51  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 16.079.445,51 |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPP_AVIII             | Utili (perdite) portati a nuovo                        | 70.209,00     | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPP_AI                | Capitale sociale                                       | 6.152.325,00  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPP_AVII1             | Riserva straordinaria                                  | 8.339.596,00  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPP_AIV               | Riserva legale                                         | 610.939,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 368.692,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio | CC_SPP_AX                | Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio     | -55.000,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 180      | Annullamento Partecipazione CAV/Regione Giunta Consiglio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | CC_SPP_AVII1             | Riserva straordinaria                                  | 49.184.068,50 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 180      | Annullamento Partecipazione CAV/Regione Giunta Consiglio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV      | CC_SPP_AVII13            | Varie altre riserve                                    | 8.364.613,50  | -             |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                        | Ente                                    | Codice Conto | Descrizione Conto                                      | Dare          | Avere         |
|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Annullamento Partecipazioni | 180      | Annullamento Partecipazione CAV/Regione Giunta Consiglio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPP_AI    | Capitale sociale                                       | 1.000.000,00  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 180      | Annullamento Partecipazione CAV/Regione Giunta Consiglio                    | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV | CC_SPP_AIV   | Riserva legale                                         | 200.000,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 180      | Annullamento Partecipazione CAV/Regione Giunta Consiglio                    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_CE_D22     | Rivalutazioni                                          | 11.682.313,49 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 180      | Annullamento Partecipazione CAV/Regione Giunta Consiglio                    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_SPA_BIV1b  | Partecipazioni in: imprese partecipate                 | 0             | 70.430.995,49 |
| Annullamento Partecipazioni | 184      | Annullamento partecipazione IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_SPP_AV110 | Riserva avanzo di fusione                              | 4.836,00      | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 184      | Annullamento partecipazione IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_SPP_AI    | Capitale sociale                                       | 25.500,00     | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 184      | Annullamento partecipazione IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_SPP_AVI5  | Versamenti in conto aumento di capitale                | 8.817.888,00  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 184      | Annullamento partecipazione IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_SPP_AIV   | Riserva legale                                         | 5.100,00      | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 184      | Annullamento partecipazione IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | Immobiliare Marco Polo Srl              | CC_SPP_AVIII | Utili (perdite) portati a nuovo                        | 15.313,00     | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 184      | Annullamento partecipazione IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_CE_D22     | Rivalutazioni                                          | 202.695,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 184      | Annullamento partecipazione IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO              | A_SPA_BIV1a  | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 9.071.332,00  |
| Annullamento Partecipazioni | 190      | Annullamento partecipazione VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio          | Ente Regionale Veneto Lavoro            | A_SPP_Alla   | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 3.396.726,60  | -             |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                                    | Ente                                                                 | Codice Conto             | Descrizione Conto                                      | Dare          | Avere        |
|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Annullamento Partecipazioni | 190      | Annullamento partecipazione VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio                      | Ente Regionale Veneto Lavoro                                         | A_SPP_Allb               | Riserve: da capitale                                   | 2.471.778,28  | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 190      | Annullamento partecipazione VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0             | 10.872,36    |
| Annullamento Partecipazioni | 190      | Annullamento partecipazione VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 5.868.504,88 |
| Annullamento Partecipazioni | 190      | Annullamento partecipazione VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_D22                 | Rivalutazioni                                          | 10.872,36     | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 194      | Annullamento partecipazione Ente Parco Regionale Delta del Po'/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale Delta del Po'                                   | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 1.846.116,71  | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 194      | Annullamento partecipazione Ente Parco Regionale Delta del Po'/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale Delta del Po'                                   | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 499.912,96    | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 194      | Annullamento partecipazione Ente Parco Regionale Delta del Po'/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 861.910,95    | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 194      | Annullamento partecipazione Ente Parco Regionale Delta del Po'/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 2.346.029,67 |
| Annullamento Partecipazioni | 194      | Annullamento partecipazione Ente Parco Regionale Delta del Po'/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                           | A_CE_D23                 | Svalutazioni                                           | 0             | 861.910,95   |
| Annullamento Partecipazioni | 206      | Annullamento partecipazione ESU VR                                                      | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_AI                 | Fondo di dotazione                                     | 1.457.221,38  | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 206      | Annullamento partecipazione ESU VR                                                      | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_Alla               | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 12.048.943,74 | -            |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                   | Ente                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                          | Dare         | Avere         |
|-----------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Annullamento Partecipazioni | 206      | Annullamento partecipazione ESU VR                                     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D23                  | Svalutazioni                                               | 0            | 810.727,49    |
| Annullamento Partecipazioni | 206      | Annullamento partecipazione ESU VR                                     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a               | Partecipazioni in: imprese controllate                     | 0            | 12.695.437,63 |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPA_BIV1a               | Partecipazioni in: imprese controllate                     | 0            | 5.309.222,19  |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_28_QUAD              | Quadratura Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi | 35.537,65    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVQUAD             | Quadratura PN di pertinenza di terzi                       | 1.673.740,47 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_D22                  | Rivalutazioni                                              | 819.830,81   | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 0            | 819.830,80    |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVa                | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi        | 0            | 1.638.202,82  |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIVb                | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi  | 0            | 35.537,65     |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_28                   | Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi            | 0            | 35.537,65     |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa          | CC_SPP_AI                 | Capitale sociale                                           | 3.945.717,44 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa          | CC_SPP_AV11               | Riserva straordinaria                                      | 1.254.980,70 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio | Veneto Strade Spa          | CC_SPP_AIV                | Riserva legale                                             | 108.524,04   | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 0            | 539.999,37    |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                     | Ente                                         | Codice Conto  | Descrizione Conto                                          | Dare          | Avere         |
|-----------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_AIVa    | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi        | 0             | 64.850.698,85 |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_AIVb    | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi  | 0             | 327.362,63    |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_28_QUAD  | Quadratura Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi | 327.362,63    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_AIVQUAD | Quadratura PN di pertinenza di terzi                       | 64.850.698,85 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_CE_28       | Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi            | 0             | 327.362,63    |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPA_BIV1a   | Partecipazioni in: imprese controllate                     | 0             | 66.957.666,78 |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPP_AIVQUAD | Quadratura PN di pertinenza di terzi                       | 327.362,63    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | Veneto Sviluppo Spa                          | CC_SPP_AI     | Capitale sociale                                           | 57.327.998,40 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | Veneto Sviluppo Spa                          | CC_SPP_AV13   | Varie altre riserve                                        | 4.822.630,38  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | Veneto Sviluppo Spa                          | CC_SPP_AV     | Riserve statutarie                                         | 2.282.501,94  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                              | Veneto Sviluppo Spa                          | CC_SPP_AIV    | Riserva legale                                             | 3.064.535,43  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 236      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO NATURALE REGIONALE DEL FIUME SILE | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_Alla    | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti     | 634.658,46    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 236      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO NATURALE REGIONALE DEL FIUME SILE | Ente Parco naturale Regionale del fiume Sile | A_SPP_AI      | Fondo di dotazione                                         | 3.273.008,54  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 236      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO NATURALE REGIONALE DEL FIUME SILE | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                   | A_SPA_BIV1a   | Partecipazioni in: imprese controllate                     | 0             | 3.907.667,00  |
| Annullamento Partecipazioni | 238      | Annullamento partecipazione S.A.C.C.A. /ATER VR                          | A.T.E.R. Verona                              | A_CE_B18      | Oneri diversi di gestione                                  | 1.092.157,00  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 238      | Annullamento partecipazione S.A.C.C.A. /ATER VR                          | A.T.E.R. Verona                              | A_SPA_BIV1c   | Partecipazioni in: altri soggetti                          | 0             | 1.099.251,00  |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                               | Ente                          | Codice Conto             | Descrizione Conto                      | Dare          | Avere         |
|-----------------------------|----------|----------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Annullamento Partecipazioni | 238      | Annullamento partecipazione S.A.C.C.A. /ATER VR    | S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L. | CC_SPP_AVIII             | Utili (perdite) portati a nuovo        | -506          | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 238      | Annullamento partecipazione S.A.C.C.A. /ATER VR    | S.A.C.C.A. COOPERATIVA A R.L. | CC_SPP_AI                | Capitale sociale                       | 7.600,00      | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO    | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate | 0             | 27.656.788,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO    | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento              | 143.448,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE           | Veneto Acque Spa              | CC_SPP_AI                | Capitale sociale                       | 27.415.100,00 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE           | Veneto Acque Spa              | CC_SPP_AVI9              | Riserva da riduzione capitale sociale  | 94.008,00     | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE           | Veneto Acque Spa              | CC_SPP_AVIII             | Utili (perdite) portati a nuovo        | -93           | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE           | Veneto Acque Spa              | CC_SPP_AIV               | Riserva legale                         | 4.328,00      | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE           | Veneto Acque Spa              | CC_SPP_AVI13             | Varie altre riserve                    | -3            | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO    | A_SPA_BIV1a              | Partecipazioni in: imprese controllate | 0             | 2.330.452,00  |
| Annullamento Partecipazioni | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO    | A_CE_D23                 | Svalutazioni                           | 0             | 704.770,00    |
| Annullamento Partecipazioni | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO    | A_SPP_AIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento              | 723.351,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA | Veneto Innovazione Spa        | CC_SPP_AI                | Capitale sociale                       | 520.000,00    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA | Veneto Innovazione Spa        | CC_SPP_AVI13             | Varie altre riserve                    | 1.770.540,00  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA | Veneto Innovazione Spa        | CC_SPP_AVIII             | Utili (perdite) portati a nuovo        | 20.264,00     | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA | Veneto Innovazione Spa        | CC_SPP_AIV               | Riserva legale                         | 1.067,00      | -             |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                                          | Ente                                                                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                      | Dare          | Avere      |
|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Annullamento Partecipazioni | 273      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE HOLDING IN LIQUIDAZIONE/VENETO INNOVAZIONE SPA | Veneto Innovazione Spa                                                     | CC_SPA_BIII1a             | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 498.513,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 273      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE HOLDING IN LIQUIDAZIONE/VENETO INNOVAZIONE SPA | Veneto Innovazione Spa                                                     | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 0             | 44.287,00  |
| Annullamento Partecipazioni | 273      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE HOLDING IN LIQUIDAZIONE/VENETO INNOVAZIONE SPA | VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | CC_SPP_AII                | Riserva da sovrapprezzo azioni                         | 668.852,00    | -          |
| Annullamento Partecipazioni | 273      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE HOLDING IN LIQUIDAZIONE/VENETO INNOVAZIONE SPA | VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | CC_SPP_AI                 | Capitale sociale                                       | 2.500.000,00  | -          |
| Annullamento Partecipazioni | 273      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE HOLDING IN LIQUIDAZIONE/VENETO INNOVAZIONE SPA | VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | CC_SPP_AVII13             | Varie altre riserve                                    | -2.472.537,00 | -          |
| Annullamento Partecipazioni | 273      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE HOLDING IN LIQUIDAZIONE/VENETO INNOVAZIONE SPA | VI Holding Srl in liquidazione (partecipata di Veneto Innovazione Spa)     | CC_SPP_AVIII              | Utili (perdite) portati a nuovo                        | -153.515,00   | -          |
| Annullamento Partecipazioni | 278      | Annullamento partecipazione VENETO AGRICOLTURA                                                | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_Alla                | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 822.433,00    | -          |
| Annullamento Partecipazioni | 278      | Annullamento partecipazione VENETO AGRICOLTURA                                                | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_Alle                | Altre riserve indisponibili                            | 1.940.519,00  | -          |
| Annullamento Partecipazioni | 278      | Annullamento partecipazione VENETO AGRICOLTURA                                                | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AI                  | Fondo di dotazione                                     | 28.894.336,00 | -          |

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                       | Ente                                          | Codice Conto              | Descrizione Conto                                      | Dare          | Avere         |
|-----------------------------|----------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Annullamento Partecipazioni | 278      | Annullamento partecipazione VENETO AGRICOLTURA             | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPA_BIV1a               | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 32.272.845,89 |
| Annullamento Partecipazioni | 278      | Annullamento partecipazione VENETO AGRICOLTURA             | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_D23                  | Svalutazioni                                           | 0             | 3.138.674,09  |
| Annullamento Partecipazioni | 278      | Annullamento partecipazione VENETO AGRICOLTURA             | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_Allid_c/transitorio | Riserva di consolidamento                              | 3.754.231,98  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 289      | Annullamento partecipazione AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_Alla                | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti | 215.735,23    | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 289      | Annullamento partecipazione AVEPA/Regione Giunta Consiglio | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AI                  | Fondo di dotazione                                     | 23.231.887,55 | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 289      | Annullamento partecipazione AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_CE_D22                  | Rivalutazioni                                          | 1.145.664,44  | -             |
| Annullamento Partecipazioni | 289      | Annullamento partecipazione AVEPA/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPA_BIV1a               | Partecipazioni in: imprese controllate                 | 0             | 24.593.287,22 |

Altre scritture di consolidamento:

| Classe                          | Articolo | Descrizione articolo                                                                                                      | Ente                                                                       | Codice Conto | Descrizione Conto                                                                            | Dare           | Avere          |
|---------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Altre scritture per consolidato | 280      | Riclassificazione scritture VENETO SVILUPPO/Regione Giunta consiglio                                                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPA_BIV2d  | Crediti verso: altri soggetti                                                                | 521.939.392,56 | -              |
| Altre scritture per consolidato | 280      | Riclassificazione scritture VENETO SVILUPPO/Regione Giunta consiglio                                                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPA_BIV2b  | Crediti verso: imprese controllate                                                           | 0              | 521.939.392,56 |
| Altre scritture per consolidato | 281      | Riclassificazione partecipazioni in bilancio VENETO AGRICOLTURA                                                           | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_BIV1a  | Partecipazioni in: imprese controllate                                                       | 0              | 248.500,00     |
| Altre scritture per consolidato | 281      | Riclassificazione partecipazioni in bilancio VENETO AGRICOLTURA                                                           | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPA_BIV1c  | Partecipazioni in: altri soggetti                                                            | 248.500,00     | -              |
| Altre scritture per consolidato | 283      | G/C Riserva indisponibile vincolata al metodo del PN                                                                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_Alla   | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti                                       | 0              | 18.756.085,82  |
| Altre scritture per consolidato | 283      | G/C Riserva indisponibile vincolata al metodo del PN                                                                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_Alle   | Altre riserve indisponibili                                                                  | 18.756.085,82  | -              |
| Altre scritture per consolidato | 284      | Integrazione riserve indisponibili per beni demaniali di Veneto Acque e Veneto Strade                                     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_Alld   | Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 0              | 585.812.983,00 |
| Altre scritture per consolidato | 284      | Integrazione riserve indisponibili per beni demaniali di Veneto Acque e Veneto Strade                                     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                                                 | A_SPP_Alla   | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti                                       | 585.812.983,00 | -              |
| Altre scritture per consolidato | 285      | Riclassificazione debiti verso controllate di Veneto Agricoltura e Regione (per deb verso enti e società non controllate) | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_D4e    | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                                        | 0              | 5.629,00       |
| Altre scritture per consolidato | 285      | Riclassificazione debiti verso controllate di Veneto Agricoltura e Regione (per deb verso enti e società non controllate) | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_D4c    | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate                                   | 5.629,00       | -              |

| Classe                          | Articolo | Descrizione articolo                                                                                                      | Ente                       | Codice Conto              | Descrizione Conto                                          | Dare           | Avere          |
|---------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Altre scritture per consolidato | 285      | Riclassificazione debiti verso controllate di Veneto Agricoltura e Regione (per deb verso enti e società non controllate) | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti      | 0              | 6.477.607,17   |
| Altre scritture per consolidato | 285      | Riclassificazione debiti verso controllate di Veneto Agricoltura e Regione (per deb verso enti e società non controllate) | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4c                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate | 6.477.607,17   | -              |
| Altre scritture per consolidato | 286      | Riclassificazione residuo Iva su debito eliso verso Veneto Strade                                                         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4d                 | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate | 1.822.543,93   | -              |
| Altre scritture per consolidato | 286      | Riclassificazione residuo Iva su debito eliso verso Veneto Strade                                                         | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_D4e                 | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti      | 0              | 1.822.543,93   |
| Altre scritture per consolidato | 287      | G/C riserva da consolidamento c/transitorio a Riserva utili eserc prec                                                    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIa                | Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti     | 0              | 583.141.337,61 |
| Altre scritture per consolidato | 287      | G/C riserva da consolidamento c/transitorio a Riserva utili eserc prec                                                    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIIId_c/transitorio | Riserva di consolidamento                                  | 583.141.337,61 | -              |
| Altre scritture per consolidato | 288      | Differenza utile per effetto delle scritture di rettifica                                                                 | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_CE_RN27_BA              | Risultato dell'esercizio                                   | 59.710.888,18  | -              |
| Altre scritture per consolidato | 288      | Differenza utile per effetto delle scritture di rettifica                                                                 | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AIII                | Risultato economico dell'esercizio                         | 0              | 59.710.888,18  |

## Dimostrazione differenza di consolidamento

Differenza da Rettifiche:

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                   | Ente                                          | Codice Conto              | Descrizione Conto         | Dare      | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 75       | Elisione debiti e crediti 2018 Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio    | A.T.E.R. Rovigo                               | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 395.864,09   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 79       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio    | A.T.E.R. Rovigo                               | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 237.809,32   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 82       | Elisione crediti e debiti 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Belluno                              | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 690.000,00   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 84       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Belluno                              | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 182.833,62   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 85       | Elisione costi e ricavi 2018 - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio   | A.T.E.R. Belluno                              | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 806,49    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 87       | Elisione costi e ricavi 2018 - AIPO/Regione Giunta e Consiglio         | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 9.462,89     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 90       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio         | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 1.792,96     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 91       | Elisione debiti e crediti 2018 - AIPO/Regione Giunta Consiglio         | AIPO - Agenzia Interregionale per il Fiume Po | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 30.940,43    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 97       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio            | A.T.E.R. Treviso                              | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 14.251,84 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 98       | Elisione costi ricavi 2018 ATER TV/Regione Giunta Consiglio            | A.T.E.R. Treviso                              | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 382.718,67   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 100      | Elisione debiti/crediti 2018 - ATER TV/Regione Giunta Consiglio        | A.T.E.R. Treviso                              | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 5.115,94     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 106      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio             | A.T.E.R. Verona                               | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0         | 3.794.795,36 |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                               | Ente                                                                  | Codice Conto              | Descrizione Conto         | Dare       | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 107      | Elisione debiti e crediti ATER VR/Regione Giunta Consiglio         | A.T.E.R. Verona                                                       | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 4.148,22   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 116      | Rettifica scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio               | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 1.459.523,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 119      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 909.461,48   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 120      | Elisione costi e ricavi scrittura ATER VE/Regione Giunta Consiglio | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 176.711,01   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 121      | Elisione debiti e crediti ATER VE/Regione Giunta Consiglio         | A.T.E.R. Venezia                                                      | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 1.676.906,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 123      | Elisione costi e ricavi ATER VR/Regione Giunta Consiglio           | A.T.E.R. Verona                                                       | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 388.258,45   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 125      | Elisione debiti e crediti ESU PD/Regione Giunta Consiglio          | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 24.331,47  | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 126      | Elisione costi e ricavi ESU PD/Regione Giunta Consiglio            | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Padova  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 157.044,86 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 128      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio          | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 434.316,61   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 129      | Elisione debiti e crediti ESU VE/Regione Giunta Consiglio          | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 92.578,15  | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 130      | Elisione costi e ricavi ESU VE/Regione Giunta Consiglio            | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Venezia | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 364.039,43 | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 133      | Elisione costi e ricavi ATER VI/Regione Giunta Consiglio           | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 385.545,14   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 134      | Rettifica scrittura ATER VI/Regione Giunta Consiglio               | A.T.E.R. Vicenza                                                      | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0          | 39.103,85    |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                                                      | Ente                                          | Codice Conto             | Descrizione Conto         | Dare         | Avere        |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 135      | Elisione debiti e crediti ATER VI/Regione Giunta Consiglio                                                | A.T.E.R. Vicenza                              | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 85.516,60    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 144      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                                                  | A.T.E.R. Padova                               | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 657.344,21   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 146      | Elisione costi e ricavi ATER PD/Regione Giunta Consiglio                                                  | A.T.E.R. Padova                               | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 5.684.699,64 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 148      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio                       | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei        | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 1.300.683,72 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 150      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio                     | Ente Parco Regionale dei Colli Euganei        | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 105.349,14   | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 153      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                                    | ARPA Veneto                                   | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 1.202.127,00 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 154      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                                    | ARPA Veneto                                   | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 125.023,64   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 155      | Elisione costi e ricavi ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                                    | ARPA Veneto                                   | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 8,41         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 156      | Elisione debiti e crediti ARPAV/Regione Giunta Consiglio                                                  | ARPA Veneto                                   | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 122.791,57   |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 161      | Elisione crediti e debiti ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio                        | Istituto Regionale per le Ville Venete        | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 10.000,00    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 163      | Costituzione Fondo rischi da consolidamento 2017 ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO                    | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 29.011,47    | -            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 165      | Elisione crediti e debiti AVEPA/Regione Giunta Consiglio                                                  | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AlId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.364.722,43 | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                    | Ente                                          | Codice Conto              | Descrizione Conto         | Dare         | Avere         |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|---------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 166      | Elisione crediti e debiti AVEPA/Regione Giunta Consiglio                | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 86.185,24    | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 168      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                  | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 15.860.921,18 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 169      | Elisione costi e ricavi AVEPA/Regione Giunta Consiglio                  | Agenzia Veneta per i Pagamenti in Agricoltura | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 261.261,81    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 172      | Rettifica scrittura SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio       | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 56.350.794,44 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 173      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.192.089,45 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 174      | Elisione costi e ricavi SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 5.241.209,29 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 175      | Elisioni crediti e debiti SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 424.168,11    |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 179      | Elisione debiti e crediti CAV/Regione Giunta Consiglio                  | Concessioni Autostrade Venete Spa - CAV       | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 2.815.351,70 | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 183      | Elisione costi e ricavi IMMOBILIARE MARCO POLO/Regione Giunta Consiglio | Immobiliare Marco Polo Srl                    | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 12.367,93     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 185      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | Ente Regionale Veneto Lavoro                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 11,3         | -             |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 186      | Elisione debiti e crediti VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio        | Ente Regionale Veneto Lavoro                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 6.365.677,18  |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 187      | Elisioni costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio          | Ente Regionale Veneto Lavoro                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 11,30         |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 189      | Elisione costi e ricavi VENETO LAVORO/Regione Giunta e Consiglio        | Ente Regionale Veneto Lavoro                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 2.750.707,65  |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                       | Ente                                                                 | Codice Conto              | Descrizione Conto         | Dare          | Avere          |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------|----------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 191      | Elisione costi e ricavi ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio   | Ente Parco Regionale Delta del Po                                    | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 2.577.576,56  | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 193      | Elisione debiti e crediti ENTE PARCO DELTA DEL PO/Regione Giunta Consiglio | Ente Parco Regionale Delta del Po                                    | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0             | 766.315,84     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 203      | Elisione costi e ricavi ESU VR/ Regione Giunta Consiglio                   | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 152.767,71    | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 205      | Elisione debiti e crediti ESU VR/Regione Giunta Consiglio                  | Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Verona | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0             | 54.240,49      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 209      | Elisione costi e ricavi VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio             | Veneto Strade Spa                                                    | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0             | 515.295.134,15 |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 211      | Elisione crediti e debiti VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio           | Veneto Strade Spa                                                    | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 22.972.183,09 | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 212      | Elisione crediti e debiti VENETO STRADE/Regione Giunta Consiglio           | Veneto Strade Spa                                                    | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 115.989,80    | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 215      | Elisioni costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio           | Veneto Sviluppo Spa                                                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 211.765,95    | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 216      | Elisioni debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio         | Veneto Sviluppo Spa                                                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0             | 65.016,67      |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 217      | Elisione debiti e crediti VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio         | Veneto Sviluppo Spa                                                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.694.724,00  | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 224      | Elisione costi e ricavi VENETO SVILUPPO/Regione Giunta Consiglio           | Veneto Sviluppo Spa                                                  | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0             | 201.052,88     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 240      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio          | Veneto Acque Spa                                                     | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 2.510.941,00  | -              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 243      | Elisione costi e ricavi VENETO ACQUE SPA/Regione Giunta Consiglio          | Veneto Acque Spa                                                     | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 844           | -              |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                         | Ente                                                                       | Codice Conto              | Descrizione Conto         | Dare                 | Avere                 |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 247      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio              | Veneto Acque Spa                                                           | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                    | 5.542.359,85          |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 248      | Elisione debiti e crediti VENETO ACQUE/Regione Giunta Consiglio              | Veneto Acque Spa                                                           | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                    | 705.488,00            |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 252      | Elisioni infragruppo - AIPO/SISTEMI TERRITORIALI - ELISIONE COSTI E RICAVI   | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                    | 4.330,13              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 253      | Elisioni infragruppo - Aipo/Sistemi Territoriali - elisioni debiti e crediti | Sistemi Territoriali Spa - gruppo intermedio                               | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 5.001,13             | -                     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 257      | Elisioni infragruppo-CAV/ARPAV Elisioni costi e ricavi                       | ARPA Veneto                                                                | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 931,3                | -                     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 263      | Elisioni infragruppo - ESU VE-ATER VE - Elisione crediti e debiti            | A.T.E.R. Venezia                                                           | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                    | 4.314,55              |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 266      | Elisioni infragruppo - SISTEMI T./ARPAV - Elisione costi e ricavi            | ARPA Veneto                                                                | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 849,04               | -                     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 271      | Elisione debiti e crediti VENETO INNOVAZIONE SPA/Regione Giunta Consiglio    | Veneto Innovazione Spa                                                     | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 437.157,55           | -                     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 275      | Elisione costi e ricavi VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio          | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.095.387,00         | -                     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 276      | Rettifica scritture VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio              | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 6.641,56             | -                     |
| Rettifiche ed Elisioni delle operazioni infragruppo | 277      | Elisione crediti e debiti VENETO AGRICOLTURA/Regione Giunta Consiglio        | Agenzia Veneta per l'Innovazione del Settore Primario "Veneto Agricoltura" | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 197.873,28           | -                     |
| <b>Totali</b>                                       |          |                                                                              |                                                                            |                           |                           | <b>43.481.763,45</b> | <b>625.043.515,77</b> |
| <b>Differenza di consolidamento da rettifiche</b>   |          |                                                                              |                                                                            |                           |                           |                      | <b>581.561.752,32</b> |

Differenza da annullamento:

| Classe                      | Articolo | Descrizione articolo                                                                    | Ente                       | Codice Conto             | Descrizione Conto         | Dare         | Avere        |
|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
| Annullamento Partecipazioni | 80       | Annullamento Partecipazione - Ater Rovigo/Regione Giunta Consiglio                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.331.998,09 | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 86       | Annullamento Partecipazione - Ater Belluno/Regione Giunta Consiglio                     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 345.132,73   | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 92       | Annullamento Partecipazione - Regione Giunta Consiglio/AIPO                             | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 100.258,34   | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 101      | Annullamento partecipazione -ATER TV/Regione Giunta Consiglio                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 3.630.784,24 |
| Annullamento Partecipazioni | 108      | Annullamento Partecipazione -ATER VR/Regione Giunta Consiglio                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 4.219.045,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 122      | Annullamento partecipazione ATER VE / Regione Giunta Consiglio                          | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 1.591.891,00 |
| Annullamento Partecipazioni | 127      | Annullamento partecipazione ESU PD/Regione Giunta Consiglio                             | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 119.653,08   |
| Annullamento Partecipazioni | 137      | Annullamento partecipazione ATER VI/Regione Giunta Consigliog                           | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0            | 1.674,00     |
| Annullamento Partecipazioni | 147      | Annullamento partecipazione ATER PD/Regione Giunta consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 1.309.545,00 | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 152      | Annullamento partecipazione ENTE PARCO REGIONALE COLLI EUGANEI/Regione Giunta Consiglio | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 2.294,52     | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 157      | Annullamento partecipazione ARPAV/Regione Giunta Consiglio                              | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 842.809,00   | -            |
| Annullamento Partecipazioni | 162      | Annullamento partecipazione ISTITUTO REGIONALE VILLE VENETE/Regione Giunta Consiglio    | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_Alld_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 422.372,95   | -            |

| Classe                                              | Articolo | Descrizione articolo                                                                          | Ente                       | Codice Conto              | Descrizione Conto         | Dare                | Avere                |
|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|
| Annullamento Partecipazioni                         | 176      | Annullamento partecipazione SISTEMI TERRITORIALI/Regione Giunta Consiglio                     | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                   | 438.901,00           |
| Annullamento Partecipazioni                         | 190      | Annullamento partecipazione VENETO LAVORO/Regione Giunta Consiglio                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                   | 10.872,36            |
| Annullamento Partecipazioni                         | 194      | Annullamento partecipazione Ente Parco Regionale Delta del Po/Regione Giunta Consiglio        | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 861.910,95          | -                    |
| Annullamento Partecipazioni                         | 213      | Annullamento partecipazione Veneto Strade Spa/Regione Giunta Consiglio                        | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                   | 819.830,80           |
| Annullamento Partecipazioni                         | 221      | Annullamento partecipazione Veneto Sviluppo                                                   | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                   | 539.999,37           |
| Annullamento Partecipazioni                         | 249      | Annullamento partecipazione VENETO ACQUE                                                      | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 143.448,00          | -                    |
| Annullamento Partecipazioni                         | 272      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE SPA                                            | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 723.351,00          | -                    |
| Annullamento Partecipazioni                         | 273      | Annullamento partecipazione VENETO INNOVAZIONE HOLDING IN LIQUIDAZIONE/VENETO INNOVAZIONE SPA | Veneto Innovazione Spa     | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 0                   | 44.287,00            |
| Annullamento Partecipazioni                         | 278      | Annullamento partecipazione VENETO AGRICOLTURA                                                | REGIONE GIUNTA E CONSIGLIO | A_SPP_AllId_c/transitorio | Riserva di consolidamento | 3.754.231,98        | -                    |
| <b>Totali</b>                                       |          |                                                                                               |                            |                           |                           | <b>9.837.352,56</b> | <b>11.416.937,85</b> |
| <b>Differenza di consolidamento da annullamento</b> |          |                                                                                               |                            |                           |                           |                     | <b>1.579.585,29</b>  |