

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2018**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 5,51%                      | 8,04%                  | 86,43%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 6,73%                      | 12,83%                 | 80,43%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 8,08%                      | 9,03%                  | 82,88%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 5,80%                      | 11,86%                 | 82,33%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 7,85%                      | 10,32%                 | 81,82%         |
| AVVOCATURA                                    | 6,81%                      | 15,62%                 | 77,56%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 7,62%                      | 14,21%                 | 78,16%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 7,85%                      | 15,00%                 | 77,14%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 8,72%                      | 11,67%                 | 79,60%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 7,70%                      | 11,55%                 | 80,74%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 4,54%                      | 4,54%                  | 90,91%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 7,37%                      | 10,89%                 | 81,73%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 5,3%                       | 8,6%                   | 86,1%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2018**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 8,47%                      | 8,60%                  | 82,92%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 6,51%                      | 12,22%                 | 81,26%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 10,06%                     | 10,94%                 | 78,99%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 3,60%                      | 11,66%                 | 84,73%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 8,33%                      | 11,24%                 | 80,42%         |
| AVVOCATURA                                    | 7,41%                      | 13,54%                 | 79,04%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 7,27%                      | 14,48%                 | 78,24%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 7,51%                      | 15,11%                 | 77,37%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 7,86%                      | 12,70%                 | 79,43%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 6,56%                      | 12,10%                 | 81,33%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 10,00%                     | 10,00%                 | 80,00%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 7,24%                      | 12,06%                 | 80,69%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 7,3%                       | 10,5%                  | 82,3%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2018**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 15,07%                     | 12,53%                 | 72,39%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 11,81%                     | 12,10%                 | 76,08%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 12,82%                     | 10,53%                 | 76,64%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 12,37%                     | 15,14%                 | 72,48%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 9,84%                      | 9,46%                  | 80,69%         |
| AVVOCATURA                                    | 10,84%                     | 8,21%                  | 80,94%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 13,42%                     | 11,08%                 | 75,49%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 12,93%                     | 13,93%                 | 73,13%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 12,37%                     | 12,06%                 | 75,56%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 10,98%                     | 11,65%                 | 77,36%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 10,41%                     | 6,24%                  | 83,34%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 12,67%                     | 11,53%                 | 75,79%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 12,4%                      | 8,7%                   | 79,0%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 8,1%                       | 5,8%                   | 86,1%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 9,0%                       | 4,7%                   | 86,3%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 10,7%                      | 6,2%                   | 83,1%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 12,5%                      | 5,5%                   | 82,0%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 12,3%                      | 6,3%                   | 81,4%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 10,0%                      | 5,9%                   | 84,1%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 13,1%                      | 6,2%                   | 80,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 10,7%                      | 6,0%                   | 83,3%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 7,7%                       | 8,0%                   | 84,3%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 4,8%                       | 4,0%                   | 91,2%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 3,8%                       | 4,9%                   | 91,3%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 5,1%                       | 5,4%                   | 89,5%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 5,0%                       | 5,8%                   | 89,2%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 6,4%                       | 6,5%                   | 87,1%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 6,7%                       | 5,9%                   | 87,4%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 6,8%                       | 7,3%                   | 85,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 4,6%                       | 7,4%                   | 88,0%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 7,7%                       | 8,0%                   | 84,3%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 4,4%                       | 6,3%                   | 89,3%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 4,6%                       | 2,8%                   | 92,6%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 5,5%                       | 6,6%                   | 87,9%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 5,4%                       | 5,8%                   | 88,8%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 6,9%                       | 6,8%                   | 86,3%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 6,5%                       | 7,0%                   | 86,5%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 6,6%                       | 7,2%                   | 86,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 5,1%                       | 5,0%                   | 89,9%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 6,3%                       | 8,5%                   | 85,2%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 7,3%                       | 9,8%                   | 82,9%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 9,5%                       | 4,2%                   | 86,3%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 10,2%                      | 5,6%                   | 84,2%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 8,7%                       | 4,8%                   | 86,5%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 11,2%                      | 5,8%                   | 83,0%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 11,1%                      | 6,9%                   | 82,0%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 11,4%                      | 6,5%                   | 82,1%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 12,7%                      | 5,2%                   | 82,1%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 9,5%                       | 9,0%                   | 81,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 33,6%                      | 5,7%                   | 60,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 22,1%                      | 3,6%                   | 74,3%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 26,1%                      | 3,6%                   | 70,3%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 24,2%                      | 3,8%                   | 72,0%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 25,4%                      | 4,8%                   | 69,8%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 28,7%                      | 7,3%                   | 64,0%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 30,7%                      | 5,6%                   | 63,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 26,8%                      | 4,4%                   | 68,8%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 37,2%                      | 9,0%                   | 53,9%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 18,2%                      | 7,0%                   | 74,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 18,2%                      | 3,0%                   | 78,8%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 18,3%                      | 5,2%                   | 76,5%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 15,5%                      | 4,1%                   | 80,4%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 19,6%                      | 4,8%                   | 75,6%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 21,3%                      | 6,0%                   | 72,7%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 27,8%                      | 6,0%                   | 66,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 6,4%                       | 1,4%                   | 92,2%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 18,8%                      | 9,4%                   | 71,9%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 8,5%                       | 5,8%                   | 85,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 12,9%                      | 2,6%                   | 84,5%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 14,8%                      | 4,6%                   | 80,6%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 13,7%                      | 4,2%                   | 82,1%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 15,9%                      | 5,5%                   | 78,6%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 16,8%                      | 6,2%                   | 77,0%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 17,2%                      | 6,5%                   | 76,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 15,3%                      | 3,7%                   | 81,0%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 11,1%                      | 9,3%                   | 79,6%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 5,1%                       | 7,1%                   | 87,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 6,5%                       | 4,5%                   | 89,0%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 5,6%                       | 6,3%                   | 88,1%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 6,2%                       | 5,0%                   | 88,8%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 7,6%                       | 5,4%                   | 87,0%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 7,9%                       | 8,9%                   | 83,2%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 8,7%                       | 7,4%                   | 83,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 8,1%                       | 5,7%                   | 86,2%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 6,3%                       | 8,1%                   | 85,6%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 7,8%                       | 6,4%                   | 85,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 9,7%                       | 4,8%                   | 85,5%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 10,9%                      | 4,8%                   | 84,3%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 11,2%                      | 6,8%                   | 82,0%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 15,0%                      | 6,1%                   | 78,9%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 11,4%                      | 7,1%                   | 81,5%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 14,4%                      | 7,1%                   | 78,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 11,7%                      | 4,4%                   | 83,9%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 12,1%                      | 4,1%                   | 83,9%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 3,1%                       | 9,2%                   | 87,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 5,2%                       | 5,4%                   | 89,4%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 5,5%                       | 6,1%                   | 88,4%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 4,9%                       | 5,4%                   | 89,7%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 7,5%                       | 6,5%                   | 86,0%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 7,3%                       | 7,5%                   | 85,2%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 7,8%                       | 6,7%                   | 85,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 6,4%                       | 5,7%                   | 87,9%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 6,0%                       | 5,2%                   | 88,8%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 2,7%                       | 10,3%                  | 87,0%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 6,4%                       | 4,7%                   | 88,9%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 5,7%                       | 7,5%                   | 86,8%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 5,1%                       | 4,1%                   | 90,8%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 6,5%                       | 6,5%                   | 87,0%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 7,0%                       | 9,3%                   | 83,7%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 7,1%                       | 7,2%                   | 85,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 7,2%                       | 4,5%                   | 88,3%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 5,2%                       | 7,0%                   | 87,8%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2017**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 10,2%                      | 8,8%                   | 81,0%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 11,1%                      | 4,5%                   | 84,4%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 12,1%                      | 7,7%                   | 80,2%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 12,8%                      | 4,3%                   | 82,9%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 12,9%                      | 7,1%                   | 80,0%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 11,9%                      | 9,7%                   | 78,4%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 14,2%                      | 9,1%                   | 76,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 11,8%                      | 7,3%                   | 80,9%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 13,5%                      | 7,0%                   | 79,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2016**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 8,5%                       | 20,0%                  | 71,5%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 9,8%                       | 1,8%                   | 88,4%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 11,7%                      | 3,3%                   | 85,0%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 11,2%                      | 26,8%                  | 62,0%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 13,7%                      | 3,0%                   | 83,3%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 11,6%                      | 8,6%                   | 79,8%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 14,2%                      | 7,1%                   | 78,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 11,5%                      | 17,2%                  | 71,3%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 12,7%                      | 7,8%                   | 79,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2016**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 2,7%                       | 6,6%                   | 90,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 4,0%                       | 5,6%                   | 90,4%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 4,6%                       | 4,4%                   | 91,0%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 4,2%                       | 4,2%                   | 91,6%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 5,1%                       | 6,1%                   | 88,8%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 4,4%                       | 7,6%                   | 88,0%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 5,1%                       | 7,1%                   | 87,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 4,0%                       | 4,1%                   | 91,9%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 4,7%                       | 6,9%                   | 88,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2016**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 4,7%                       | 8,3%                   | 87,0%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 8,0%                       | 4,3%                   | 87,7%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 6,4%                       | 4,2%                   | 89,4%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 5,3%                       | 4,6%                   | 90,1%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 7,6%                       | 6,1%                   | 86,3%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 6,7%                       | 8,2%                   | 85,1%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 7,3%                       | 7,2%                   | 85,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 5,9%                       | 5,3%                   | 88,8%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 8,0%                       | 6,8%                   | 85,2%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2016**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 7,0%                       | 7,4%                   | 85,6%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 8,5%                       | 4,9%                   | 86,6%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 11,4%                      | 3,2%                   | 85,4%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 9,7%                       | 4,1%                   | 86,2%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 11,8%                      | 4,9%                   | 83,3%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 12,0%                      | 7,3%                   | 80,7%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 13,0%                      | 6,1%                   | 80,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 10,5%                      | 3,5%                   | 86,0%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 8,3%                       | 5,0%                   | 86,7%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2016**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 32,1%                      | 5,1%                   | 62,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 21,5%                      | 5,2%                   | 73,3%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 28,1%                      | 3,0%                   | 68,9%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 28,5%                      | 3,2%                   | 68,3%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 24,9%                      | 5,4%                   | 69,7%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 27,4%                      | 6,6%                   | 66,0%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 32,6%                      | 5,2%                   | 62,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 29,2%                      | 2,8%                   | 68,0%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 40,8%                      | 4,6%                   | 54,6%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2016**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                          |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 20,5%                      | 6,7%                   | 72,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 19,6%                      | 5,2%                   | 75,2%          |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                   | 19,7%                      | 3,3%                   | 77,0%          |
| AREA CAPITALE UMANO E CULTURA             | 21,1%                      | 3,6%                   | 75,3%          |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO     | 20,3%                      | 5,8%                   | 73,9%          |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                  | 21,6%                      | 7,2%                   | 71,2%          |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO | 28,2%                      | 5,2%                   | 66,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)     | 18,0%                      | 3,9%                   | 78,1%          |
|                                           |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                       | 20,0%                      | 4,9%                   | 75,1%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2016**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 15,0%                      | 5,6%                   | 79,4%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 18,9%                      | 6,5%                   | 74,6%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 15,0%                      | 4,9%                   | 80,1%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 12,9%                      | 4,4%                   | 82,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 11,8%                      | 3,9%                   | 84,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 13,7%                      | 5,2%                   | 81,1%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 12,9%                      | 4,4%                   | 82,7%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2016**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 6,0%                       | 9,6%                   | 84,4%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 10,1%                      | 6,2%                   | 83,7%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 7,4%                       | 5,8%                   | 86,8%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 8,4%                       | 5,3%                   | 86,3%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 5,8%                       | 5,3%                   | 88,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 8,4%                       | 4,0%                   | 87,6%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 6,9%                       | 5,6%                   | 87,6%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2016**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 5,4%                       | 7,7%                   | 86,9%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 7,8%                       | 6,2%                   | 86,0%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 8,5%                       | 5,7%                   | 85,8%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 5,0%                       | 4,0%                   | 91,0%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 4,9%                       | 5,7%                   | 89,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 6,5%                       | 3,9%                   | 89,6%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 7,1%                       | 7,7%                   | 85,2%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2016**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 7,4%                       | 8,6%                   | 84,0%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 9,4%                       | 8,4%                   | 82,2%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 8,1%                       | 5,4%                   | 86,5%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 7,2%                       | 5,2%                   | 87,6%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 6,1%                       | 5,9%                   | 88,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 7,5%                       | 4,6%                   | 87,9%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 7,1%                       | 8,9%                   | 84,0%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2016**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 6,8%                       | 8,2%                   | 85,0%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 8,7%                       | 8,5%                   | 82,8%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 6,5%                       | 6,0%                   | 87,5%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 5,8%                       | 7,0%                   | 87,2%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 5,5%                       | 5,2%                   | 89,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 6,9%                       | 5,1%                   | 88,0%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 6,0%                       | 9,3%                   | 84,7%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2016**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 12,0%                      | 8,2%                   | 79,8%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 12,7%                      | 9,4%                   | 77,9%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 11,8%                      | 6,2%                   | 82,0%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 10,8%                      | 6,5%                   | 82,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 10,1%                      | 4,2%                   | 85,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 11,6%                      | 5,7%                   | 82,7%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 11,7%                      | 7,8%                   | 80,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 14,9%                      | 6,3%                   | 78,8%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 16,0%                      | 8,1%                   | 75,9%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 15,9%                      | 5,8%                   | 78,3%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 13,9%                      | 7,2%                   | 78,9%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 10,1%                      | 4,4%                   | 85,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 14,9%                      | 6,8%                   | 78,3%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 13,9%                      | 7,8%                   | 78,3%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 5,8%                       | 7,9%                   | 86,3%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 6,8%                       | 9,0%                   | 84,2%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 5,9%                       | 6,3%                   | 87,8%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 4,7%                       | 6,9%                   | 88,4%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 4,9%                       | 6,6%                   | 88,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 4,8%                       | 7,6%                   | 87,6%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 5,1%                       | 9,7%                   | 85,2%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 5,5%                       | 7,6%                   | 86,9%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 6,4%                       | 8,5%                   | 85,1%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 5,7%                       | 6,0%                   | 88,3%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 4,5%                       | 6,5%                   | 89,0%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 4,7%                       | 6,3%                   | 89,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 4,6%                       | 7,2%                   | 88,2%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 5,8%                       | 9,1%                   | 85,1%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 12,2%                      | 6,8%                   | 81,0%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 14,9%                      | 8,4%                   | 76,7%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 10,9%                      | 5,4%                   | 83,7%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 9,2%                       | 5,1%                   | 85,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 7,7%                       | 4,3%                   | 88,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 10,3%                      | 7,0%                   | 82,7%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 8,3%                       | 7,8%                   | 83,9%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 31,6%                      | 5,9%                   | 62,5%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 34,0%                      | 7,0%                   | 59,0%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 27,4%                      | 5,0%                   | 67,6%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 24,0%                      | 4,7%                   | 71,3%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 21,1%                      | 4,1%                   | 74,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 27,4%                      | 7,0%                   | 65,6%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 41,4%                      | 5,7%                   | 52,9%          |

**Note:**

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 23,7%                      | 6,9%                   | 69,4%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 25,3%                      | 7,5%                   | 67,2%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 19,1%                      | 5,0%                   | 75,9%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 16,6%                      | 5,5%                   | 77,9%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 16,5%                      | 3,3%                   | 80,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 20,1%                      | 6,0%                   | 73,9%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 16,3%                      | 6,3%                   | 77,4%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 15,5%                      | 7,1%                   | 77,4%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 18,3%                      | 7,6%                   | 74,1%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 17,4%                      | 5,2%                   | 77,4%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 13,5%                      | 4,3%                   | 82,2%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 13,9%                      | 2,5%                   | 83,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 14,2%                      | 7,0%                   | 78,8%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 9,9%                       | 6,3%                   | 83,7%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 5,2%                       | 7,9%                   | 86,9%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 10,4%                      | 8,8%                   | 80,8%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 7,4%                       | 5,2%                   | 87,4%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 8,1%                       | 4,0%                   | 87,9%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 6,5%                       | 3,8%                   | 89,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 6,9%                       | 7,8%                   | 85,3%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 10,3%                      | 6,5%                   | 83,3%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 7,3%                       | 5,8%                   | 86,9%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 10,6%                      | 9,5%                   | 79,9%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 13,3%                      | 5,1%                   | 81,6%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 9,2%                       | 3,8%                   | 87,0%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 6,8%                       | 4,0%                   | 89,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 8,9%                       | 7,5%                   | 83,6%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 10,4%                      | 6,1%                   | 83,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 4,4%                       | 7,2%                   | 88,4%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 6,5%                       | 10,2%                  | 83,3%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 7,0%                       | 5,7%                   | 87,3%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 4,1%                       | 5,4%                   | 90,5%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 5,0%                       | 3,8%                   | 91,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 5,4%                       | 7,9%                   | 86,7%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 5,9%                       | 7,4%                   | 86,7%          |

**Note:**

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 7,2%                       | 7,7%                   | 85,1%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 8,9%                       | 10,1%                  | 81,0%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 7,5%                       | 6,2%                   | 86,3%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 6,5%                       | 6,7%                   | 86,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 5,5%                       | 5,5%                   | 89,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 6,9%                       | 9,2%                   | 83,9%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 5,7%                       | 8,4%                   | 85,9%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2015**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 11,7%                      | 6,8%                   | 81,5%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 12,6%                      | 8,7%                   | 78,7%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 13,9%                      | 6,1%                   | 80,0%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 10,3%                      | 6,4%                   | 83,3%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 9,5%                       | 4,6%                   | 85,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 11,2%                      | 6,6%                   | 82,2%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 12,0%                      | 10,5%                  | 77,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 13,7%                      | 7,3%                   | 79,0%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 14,8%                      | 9,4%                   | 75,8%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 13,9%                      | 6,1%                   | 80,0%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 11,2%                      | 8,3%                   | 80,5%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 9,5%                       | 5,4%                   | 85,1%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 12,4%                      | 7,5%                   | 80,1%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 13,4%                      | 7,2%                   | 79,4%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 4,8%                       | 7,8%                   | 87,4%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 5,0%                       | 9,2%                   | 85,8%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 4,4%                       | 5,7%                   | 89,9%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 3,5%                       | 7,1%                   | 89,4%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 3,3%                       | 4,2%                   | 92,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 3,5%                       | 7,6%                   | 88,9%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 5,7%                       | 9,2%                   | 85,1%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 4,9%                       | 6,8%                   | 88,3%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 7,1%                       | 7,6%                   | 85,3%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 5,4%                       | 5,5%                   | 89,1%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 5,1%                       | 5,7%                   | 89,2%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 5,2%                       | 3,2%                   | 91,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 4,9%                       | 7,8%                   | 87,3%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 6,4%                       | 8,7%                   | 85,0%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 4,9%                       | 6,8%                   | 88,3%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 7,1%                       | 7,6%                   | 85,3%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 5,4%                       | 5,5%                   | 89,1%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 5,1%                       | 5,7%                   | 89,2%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 5,2%                       | 3,2%                   | 91,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 4,9%                       | 7,8%                   | 87,3%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 6,4%                       | 8,7%                   | 85,0%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 12,6%                      | 5,5%                   | 81,9%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 13,7%                      | 7,2%                   | 79,1%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 10,7%                      | 5,5%                   | 83,8%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 9,5%                       | 4,7%                   | 85,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 10,2%                      | 4,0%                   | 85,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 10,8%                      | 6,4%                   | 82,8%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 9,8%                       | 7,4%                   | 82,9%          |

**Note:**

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Advocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 32,8%                      | 3,7%                   | 63,5%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 33,1%                      | 7,0%                   | 59,9%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 27,9%                      | 5,4%                   | 66,7%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 24,7%                      | 5,0%                   | 70,3%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 21,0%                      | 3,6%                   | 75,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 28,9%                      | 4,8%                   | 66,3%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 41,2%                      | 6,3%                   | 52,5%          |

**Note:**

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 23,5%                      | 5,5%                   | 71,0%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 25,3%                      | 7,3%                   | 67,4%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 18,6%                      | 5,7%                   | 75,7%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 16,2%                      | 5,0%                   | 78,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 15,6%                      | 3,1%                   | 81,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 20,0%                      | 4,9%                   | 75,1%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 17,3%                      | 6,8%                   | 75,9%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 12,6%                      | 5,9%                   | 81,5%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 16,4%                      | 6,1%                   | 77,5%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 15,7%                      | 5,4%                   | 78,9%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 12,9%                      | 5,6%                   | 81,5%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 14,4%                      | 2,2%                   | 83,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 13,7%                      | 4,8%                   | 81,5%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 11,9%                      | 7,1%                   | 81,0%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 6,5%                       | 6,0%                   | 87,5%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 10,9%                      | 7,1%                   | 82,0%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 8,7%                       | 5,2%                   | 86,1%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 8,0%                       | 6,2%                   | 85,8%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 8,4%                       | 2,9%                   | 88,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 7,6%                       | 5,9%                   | 86,5%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 10,5%                      | 8,1%                   | 81,5%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 9,2%                       | 6,5%                   | 84,3%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 13,4%                      | 5,7%                   | 80,9%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 12,7%                      | 5,0%                   | 82,3%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 9,5%                       | 6,5%                   | 84,0%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 8,5%                       | 3,3%                   | 88,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 9,6%                       | 4,7%                   | 85,7%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 10,8%                      | 6,6%                   | 82,6%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 6,2%                       | 7,3%                   | 86,5%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 9,8%                       | 6,5%                   | 83,7%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 7,7%                       | 5,6%                   | 86,7%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 6,3%                       | 5,8%                   | 87,9%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 6,8%                       | 4,8%                   | 88,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 7,4%                       | 6,0%                   | 86,6%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 9,4%                       | 7,5%                   | 83,0%          |

*Note:*

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2014**

|                                                       | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                                      |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE              | 5,4%                       | 7,4%                   | 87,2%          |
| AREA BILANCIO AFFARI GENERALI DEMANIO PATRIMONIO SEDI | 5,8%                       | 8,0%                   | 86,2%          |
| STRUTTURE DIPARTIMENTALI                              | 4,8%                       | 6,0%                   | 89,2%          |
| AREA INFRASTRUTTURE                                   | 4,9%                       | 7,4%                   | 87,7%          |
| AREA SANITA' E SOCIALE                                | 5,8%                       | 3,8%                   | 90,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                 | 5,5%                       | 6,5%                   | 88,0%          |
|                                                       |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                   | 6,7%                       | 9,0%                   | 84,3%          |

**Note:**

1) Comprende Direzione del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2014**

|                                            | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| GIUNTA REGIONALE                           |                            |                        |                |
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 9,7%                       | 7,0%                   | 83,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 10,5%                      | 6,4%                   | 83,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 9,7%                       | 4,9%                   | 85,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 8,8%                       | 7,8%                   | 83,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 10,4%                      | 6,7%                   | 82,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 9,0%                       | 3,8%                   | 87,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 9,5%                       | 4,9%                   | 85,6%          |
|                                            |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 11,7%                      | 7,4%                   | 80,9%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 15,7%                   | 7,3%                | 77,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 16,6%                   | 6,2%                | 77,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 14,7%                   | 5,0%                | 80,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 13,0%                   | 6,7%                | 80,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 14,9%                   | 7,1%                | 78,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 11,4%                   | 5,9%                | 82,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 13,4%                   | 5,0%                | 81,6%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 14,8%                   | 6,3%                | 78,9%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 5,4%                    | 7,1%                | 87,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 5,7%                    | 6,4%                | 87,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 4,9%                    | 4,7%                | 90,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 4,3%                    | 7,7%                | 88,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 4,9%                    | 6,4%                | 88,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 4,0%                    | 6,5%                | 89,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 5,2%                    | 6,0%                | 88,8%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 6,9%                    | 9,3%                | 83,8%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

OTTOBRE 2013

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 5,6%                    | 7,0%                | 87,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 6,1%                    | 6,9%                | 87,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 5,1%                    | 4,7%                | 90,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 4,8%                    | 7,6%                | 87,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 6,0%                    | 6,5%                | 87,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 5,4%                    | 7,9%                | 86,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 6,6%                    | 6,6%                | 86,8%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 5,8%                    | 8,2%                | 86,0%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 12,2%                   | 6,8%                | 81,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 12,3%                   | 6,6%                | 81,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 9,5%                    | 4,6%                | 85,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 9,3%                    | 7,1%                | 83,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 10,6%                   | 5,9%                | 83,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 11,0%                   | 6,4%                | 82,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 8,7%                    | 6,6%                | 84,7%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 8,9%                    | 5,6%                | 85,5%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 32,4%                   | 6,7%                | 60,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 32,0%                   | 5,9%                | 62,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 28,7%                   | 4,6%                | 66,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 25,1%                   | 6,8%                | 68,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 28,4%                   | 5,5%                | 66,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 22,7%                   | 6,3%                | 71,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 27,0%                   | 6,4%                | 66,6%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 42,2%                   | 5,6%                | 52,3%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 20,4%                   | 7,8%                | 71,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 23,6%                   | 6,0%                | 70,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 18,5%                   | 4,5%                | 77,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 16,4%                   | 6,7%                | 76,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 18,4%                   | 5,3%                | 76,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 19,3%                   | 5,0%                | 75,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 18,0%                   | 6,0%                | 76,0%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 17,1%                   | 6,1%                | 76,8%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 15,3%                   | 7,8%                | 76,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 17,3%                   | 6,5%                | 76,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 16,9%                   | 3,8%                | 79,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 12,2%                   | 8,1%                | 79,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 18,7%                   | 5,7%                | 75,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 15,9%                   | 4,4%                | 79,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 14,5%                   | 6,4%                | 79,1%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 11,2%                   | 5,1%                | 83,7%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 8,3%                    | 6,8%                | 84,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 8,0%                    | 6,1%                | 85,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 8,0%                    | 4,5%                | 87,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 6,5%                    | 7,9%                | 85,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 8,8%                    | 6,1%                | 85,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 8,0%                    | 6,1%                | 85,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 7,0%                    | 7,5%                | 85,5%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 6,8%                    | 5,6%                | 87,6%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2013**

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 10,3%                   | 7,0%                | 82,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 12,7%                   | 6,0%                | 81,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 11,5%                   | 4,1%                | 84,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 7,9%                    | 7,2%                | 84,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 11,3%                   | 5,9%                | 82,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 9,6%                    | 6,3%                | 84,1%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 9,4%                    | 6,6%                | 84,0%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 10,4%                   | 4,7%                | 84,9%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 7,9%                    | 6,6%                | 85,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 7,0%                    | 6,6%                | 86,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 5,9%                    | 6,0%                | 88,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 4,9%                    | 8,7%                | 86,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 7,0%                    | 7,8%                | 85,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 5,9%                    | 6,3%                | 87,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 5,1%                    | 8,2%                | 86,7%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 5,8%                    | 5,4%                | 88,9%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 7,5%                    | 8,7%                | 83,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 9,1%                    | 8,2%                | 82,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 7,7%                    | 7,0%                | 85,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 6,9%                    | 8,3%                | 84,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 7,4%                    | 8,1%                | 84,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 7,1%                    | 5,7%                | 87,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 7,3%                    | 9,0%                | 83,7%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 8,4%                    | 8,6%                | 83,0%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 10,0%                   | 7,2%                | 82,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 12,0%                   | 6,9%                | 81,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 9,6%                    | 6,3%                | 84,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 9,6%                    | 7,9%                | 82,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 10,8%                   | 6,7%                | 82,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 11,0%                   | 5,2%                | 83,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 9,6%                    | 8,0%                | 82,4%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 9,7%                    | 5,4%                | 84,9%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 14,1%                   | 6,6%                | 79,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 6,7%                    | 6,6%                | 86,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 5,8%                    | 7,1%                | 87,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 6,7%                    | 7,4%                | 85,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 7,3%                    | 5,7%                | 87,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 6,0%                    | 5,4%                | 88,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 6,3%                    | 4,5%                | 89,2%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 11,6%                   | 5,4%                | 83,0%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 6,6%                    | 6,9%                | 86,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 6,4%                    | 6,5%                | 87,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 5,6%                    | 6,2%                | 88,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 6,3%                    | 7,1%                | 86,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 6,9%                    | 5,2%                | 87,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 5,7%                    | 6,0%                | 88,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 6,0%                    | 5,8%                | 88,2%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 5,8%                    | 6,8%                | 87,4%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 5,0%                    | 7,1%                | 87,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 5,5%                    | 6,7%                | 87,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 3,8%                    | 5,4%                | 90,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 5,3%                    | 6,7%                | 88,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 5,5%                    | 5,6%                | 88,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 3,7%                    | 6,1%                | 90,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 5,5%                    | 4,6%                | 89,9%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 5,0%                    | 5,2%                | 89,7%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 11,1%                   | 5,7%                | 83,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 11,6%                   | 7,0%                | 81,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 8,9%                    | 6,3%                | 84,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 9,5%                    | 6,6%                | 83,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 10,0%                   | 5,6%                | 84,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 8,1%                    | 5,6%                | 86,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 10,5%                   | 4,1%                | 85,4%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 9,5%                    | 5,1%                | 85,5%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 30,8%                   | 5,1%                | 64,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 32,9%                   | 6,3%                | 60,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 28,1%                   | 6,1%                | 65,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 26,3%                   | 4,6%                | 69,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 27,3%                   | 5,7%                | 67,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 26,0%                   | 5,6%                | 68,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 29,2%                   | 2,5%                | 68,3%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 37,5%                   | 4,1%                | 58,4%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 21,0%                   | 5,9%                | 73,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 23,8%                   | 6,4%                | 69,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 19,7%                   | 6,3%                | 74,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 18,7%                   | 4,7%                | 76,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 19,0%                   | 5,6%                | 75,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 17,4%                   | 5,2%                | 77,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 21,3%                   | 3,0%                | 75,7%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 14,4%                   | 5,6%                | 80,1%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale          | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE   | 16,7%                   | 5,9%                | 77,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO       | 12,9%                   | 6,3%                | 80,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA        | 17,4%                   | 6,0%                | 76,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE | 12,3%                   | 3,6%                | 84,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE        | 16,7%                   | 5,1%                | 78,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'        | 15,8%                   | 3,9%                | 80,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)      | 12,9%                   | 3,3%                | 83,8%          |
|                                            |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                        | 10,7%                   | 5,6%                | 83,7%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 7,1%                    | 6,6%                | 86,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 6,1%                    | 6,1%                | 87,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 7,2%                    | 5,2%                | 87,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 7,3%                    | 4,0%                | 88,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 8,3%                    | 4,6%                | 87,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 6,2%                    | 4,7%                | 89,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 7,0%                    | 6,0%                | 87,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 7,0%                    | 4,8%                | 88,2%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 5,3%                    | 3,3%                | 91,4%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 12,4%                   | 6,5%                | 81,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 13,8%                   | 5,7%                | 80,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 13,4%                   | 4,5%                | 82,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 11,5%                   | 3,6%                | 84,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 13,2%                   | 5,1%                | 81,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 12,2%                   | 6,1%                | 81,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 13,7%                   | 6,0%                | 80,3%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 10,4%                   | 4,4%                | 85,2%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 9,8%                    | 5,6%                | 84,5%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 5,6%                    | 6,8%                | 87,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 5,5%                    | 7,0%                | 87,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 5,6%                    | 5,6%                | 88,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 5,2%                    | 6,0%                | 88,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 6,3%                    | 6,9%                | 86,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 5,3%                    | 5,8%                | 88,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 7,5%                    | 6,5%                | 86,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 6,2%                    | 5,2%                | 88,6%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 5,8%                    | 4,5%                | 89,7%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**FEBBRAIO 2012**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 7,5%                    | 7,0%                | 85,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 6,2%                    | 9,3%                | 84,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 6,2%                    | 8,4%                | 85,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 6,2%                    | 7,7%                | 86,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 6,8%                    | 8,5%                | 84,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 6,3%                    | 9,3%                | 84,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 8,5%                    | 9,5%                | 82,0%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 5,6%                    | 4,0%                | 90,4%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 6,1%                    | 6,7%                | 87,2%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**GENNAIO 2012**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 12,8%                   | 6,7%                | 80,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 12,0%                   | 7,3%                | 80,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 12,1%                   | 7,3%                | 80,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 12,9%                   | 6,6%                | 80,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 12,6%                   | 6,9%                | 80,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 10,0%                   | 8,4%                | 81,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 16,1%                   | 8,3%                | 75,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 11,7%                   | 4,1%                | 84,2%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 11,0%                   | 5,7%                | 83,3%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**DICEMBRE 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 13,5%                   | 6,8%                | 79,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 14,1%                   | 6,6%                | 79,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 13,8%                   | 6,6%                | 79,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 13,2%                   | 5,9%                | 80,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 12,4%                   | 7,1%                | 80,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 11,5%                   | 8,2%                | 80,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 15,3%                   | 8,8%                | 75,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 12,0%                   | 3,0%                | 85,0%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 10,4%                   | 6,2%                | 83,4%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**NOVEMBRE 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 4,5%                    | 6,2%                | 89,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 3,3%                    | 6,0%                | 90,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 4,1%                    | 6,5%                | 89,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 2,5%                    | 6,7%                | 90,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 4,7%                    | 6,0%                | 89,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 3,5%                    | 6,8%                | 89,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 4,6%                    | 7,8%                | 87,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 3,8%                    | 4,7%                | 91,5%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 3,9%                    | 4,6%                | 91,5%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**OTTOBRE 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 6,6%                    | 7,0%                | 86,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 6,1%                    | 5,6%                | 88,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 6,0%                    | 6,9%                | 87,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 5,0%                    | 6,3%                | 88,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 6,5%                    | 6,6%                | 86,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 6,1%                    | 4,8%                | 89,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 8,0%                    | 8,2%                | 83,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 6,5%                    | 4,4%                | 89,1%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 6,3%                    | 1,8%                | 91,9%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**SETTEMBRE 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 10,9%                   | 6,7%                | 82,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 9,6%                    | 5,5%                | 84,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 10,2%                   | 5,9%                | 83,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 8,3%                    | 6,8%                | 84,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 9,6%                    | 7,1%                | 83,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 9,1%                    | 4,6%                | 86,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 10,6%                   | 8,8%                | 80,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 8,7%                    | 3,9%                | 87,4%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 7,0%                    | 5,6%                | 87,4%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**AGOSTO 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 29,1%                   | 6,4%                | 64,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 26,6%                   | 4,5%                | 68,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 27,1%                   | 6,6%                | 66,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 25,4%                   | 5,0%                | 69,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 25,2%                   | 7,0%                | 67,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 22,9%                   | 4,9%                | 72,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 36,6%                   | 8,0%                | 55,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 29,1%                   | 3,4%                | 67,5%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 38,8%                   | 5,6%                | 55,6%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**LUGLIO 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 21,5%                   | 6,5%                | 72,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 20,5%                   | 4,1%                | 75,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 18,5%                   | 5,0%                | 76,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 17,5%                   | 5,2%                | 77,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 18,6%                   | 6,9%                | 74,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 21,9%                   | 4,2%                | 73,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 29,5%                   | 6,4%                | 64,1%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 18,1%                   | 4,1%                | 77,8%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 14,0%                   | 6,5%                | 79,5%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**GIUGNO 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 14,7%                   | 5,8%                | 79,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 16,2%                   | 4,4%                | 79,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 15,3%                   | 4,5%                | 80,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 10,4%                   | 5,5%                | 84,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 16,9%                   | 6,0%                | 77,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 14,3%                   | 4,2%                | 81,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 18,0%                   | 7,4%                | 74,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 14,3%                   | 5,9%                | 79,8%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 11,5%                   | 5,1%                | 83,3%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**MAGGIO 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 8,0%                    | 6,4%                | 85,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 7,0%                    | 8,5%                | 84,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 6,9%                    | 5,6%                | 87,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 5,3%                    | 6,2%                | 88,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 8,4%                    | 7,3%                | 84,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 7,3%                    | 6,4%                | 86,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 8,0%                    | 7,2%                | 84,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 8,3%                    | 6,5%                | 85,2%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 6,6%                    | 4,9%                | 88,4%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**APRILE 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 8,5%                    | 5,6%                | 85,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 12,5%                   | 9,3%                | 78,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 10,2%                   | 6,2%                | 83,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 7,6%                    | 6,8%                | 85,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 11,7%                   | 8,1%                | 80,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 9,8%                    | 7,1%                | 83,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 11,4%                   | 8,0%                | 80,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 8,1%                    | 6,5%                | 85,4%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 7,8%                    | 6,1%                | 86,1%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**MARZO 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 7,2%                    | 5,8%                | 87,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 8,0%                    | 7,0%                | 85,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 7,3%                    | 5,6%                | 87,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 5,4%                    | 6,2%                | 88,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 7,8%                    | 7,3%                | 84,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 7,7%                    | 6,5%                | 85,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 8,1%                    | 7,2%                | 84,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 5,9%                    | 7,4%                | 86,7%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 7,1%                    | 5,5%                | 87,4%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**FEBBRAIO 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 5,6%                    | 6,6%                | 87,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 5,2%                    | 7,6%                | 87,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 4,4%                    | 8,0%                | 87,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 3,9%                    | 7,8%                | 88,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 5,4%                    | 8,4%                | 86,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 6,5%                    | 7,8%                | 85,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 6,6%                    | 9,2%                | 84,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 4,5%                    | 10,8%               | 84,7%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 4,6%                    | 7,9%                | 87,5%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**GENNAIO 2011**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 12,4%                   | 6,1%                | 81,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 13,3%                   | 7,4%                | 79,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 11,7%                   | 8,3%                | 80,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 12,2%                   | 7,4%                | 80,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 12,2%                   | 7,5%                | 80,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 11,2%                   | 6,9%                | 81,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 15,9%                   | 8,0%                | 76,1%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 10,9%                   | 8,0%                | 81,1%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 11,6%                   | 7,8%                | 80,6%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**DICEMBRE 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              | 13,8%                   | 6,7%                | 79,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  | 16,1%                   | 7,2%                | 76,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   | 13,8%                   | 6,6%                | 79,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            | 15,6%                   | 6,7%                | 77,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   | 13,5%                   | 7,1%                | 79,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   | 14,5%                   | 9,4%                | 76,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE | 21,1%                   | 7,2%                | 71,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 | 12,4%                   | 5,8%                | 81,8%          |
|                                                                       |                         |                     |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   | 12,4%                   | 6,7%                | 80,9%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**NOVEMBRE 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 |
|                                                                       |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   |

| Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------|---------------------|----------------|
| 4,2%                    | 6,3%                | 89,5%          |
| 4,8%                    | 6,7%                | 88,5%          |
| 4,2%                    | 6,1%                | 89,7%          |
| 3,6%                    | 5,9%                | 90,5%          |
| 4,1%                    | 7,2%                | 88,7%          |
| 5,2%                    | 7,4%                | 87,4%          |
| 5,8%                    | 6,3%                | 87,9%          |
| 3,3%                    | 7,4%                | 89,3%          |
|                         |                     |                |
| 3,8%                    | 4,4%                | 91,8%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**OTTOBRE 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                              |
| SEGRETERIA REGIONALE PER IL BILANCIO                                  |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA CULTURA                                   |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LE INFRASTRUTTURE                            |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L'AMBIENTE                                   |
| SEGRETERIA REGIONALE PER LA SANITA'                                   |
| SEGRETERIA REGIONALE PER L' ISTRUZIONE, IL LAVORO E LA PROGRAMMAZIONE |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE (1)                                 |
|                                                                       |
| CONSIGLIO REGIONALE                                                   |

| Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------|---------------------|----------------|
| 4,3%                    | 6,3%                | 89,4%          |
| 5,4%                    | 6,6%                | 88,0%          |
| 4,7%                    | 5,9%                | 89,4%          |
| 4,1%                    | 6,3%                | 89,6%          |
| 5,3%                    | 7,2%                | 87,5%          |
| 4,5%                    | 8,5%                | 87,0%          |
| 5,2%                    | 7,2%                | 87,6%          |
| 4,2%                    | 6,0%                | 89,8%          |
|                         |                     |                |
| 5,2%                    | 4,0%                | 90,8%          |

*Note:*

1) Comprende Gabinetto del Presidente, Ufficio Stampa e Avvocatura regionale

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**SETTEMBRE 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 |
|-------------------------------------------------------------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  |

| Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------|---------------------|----------------|
| 9,9%                    | 7,1%                | 83,0%          |
| 13,9%                   | 6,1%                | 80,0%          |
| 11,1%                   | 4,8%                | 84,1%          |
| 11,7%                   | 7,9%                | 80,4%          |
| 8,9%                    | 5,1%                | 86,0%          |
| 10,5%                   | 6,5%                | 83,0%          |
| 9,8%                    | 7,1%                | 83,1%          |
| 12,4%                   | 6,2%                | 81,4%          |
| 10,6%                   | 6,6%                | 82,8%          |
| 11,2%                   | 7,8%                | 81,0%          |
| 8,3%                    | 5,9%                | 85,8%          |

|                     |
|---------------------|
| CONSIGLIO REGIONALE |
|---------------------|

|      |      |       |
|------|------|-------|
| 9,4% | 4,1% | 86,5% |
|------|------|-------|

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

*Le Segreterie indicate si riferiscono all'organigramma vigente al 31 luglio 2010.*

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**AGOSTO 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 31,8%                   | 6,4%                | 61,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 34,1%                   | 4,7%                | 61,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 34,5%                   | 3,1%                | 62,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 26,7%                   | 8,9%                | 64,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 30,2%                   | 4,2%                | 65,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 27,2%                   | 6,8%                | 66,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 31,3%                   | 5,4%                | 63,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 26,2%                   | 6,4%                | 67,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 31,0%                   | 6,1%                | 62,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 26,2%                   | 8,2%                | 65,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 31,7%                   | 4,3%                | 64,0%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 29,6%                   | 4,5%                | 65,9%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

*Le Segreterie indicate si riferiscono all'organigramma vigente al 31 luglio 2010.*

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**LUGLIO 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 22,7%                   | 6,5%                | 70,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 25,5%                   | 5,7%                | 68,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 21,1%                   | 5,0%                | 73,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 21,3%                   | 4,0%                | 74,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 19,3%                   | 5,5%                | 75,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 20,1%                   | 5,7%                | 74,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 18,3%                   | 5,6%                | 76,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 22,5%                   | 5,3%                | 72,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 17,8%                   | 6,8%                | 75,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 24,2%                   | 4,4%                | 71,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 21,1%                   | 2,9%                | 76,0%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 15,4%                   | 3,6%                | 81,0%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**GIUGNO 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 12,9%                   | 7,6%                | 79,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 18,7%                   | 7,6%                | 73,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 17,0%                   | 6,0%                | 77,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 14,9%                   | 9,1%                | 76,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 12,1%                   | 7,3%                | 80,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 19,1%                   | 6,7%                | 74,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 13,9%                   | 5,5%                | 80,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 16,0%                   | 7,2%                | 76,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 16,1%                   | 6,2%                | 77,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 15,1%                   | 7,4%                | 77,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 11,6%                   | 2,9%                | 85,5%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 10,9%                   | 4,4%                | 84,7%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**MAGGIO 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 |
|-------------------------------------------------------------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  |

| Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------|---------------------|----------------|
| 7,3%                    | 8,1%                | 84,6%          |
| 9,7%                    | 6,8%                | 83,5%          |
| 9,1%                    | 6,2%                | 84,7%          |
| 7,1%                    | 8,6%                | 84,3%          |
| 5,9%                    | 6,4%                | 87,7%          |
| 8,9%                    | 6,2%                | 84,9%          |
| 7,0%                    | 6,0%                | 87,0%          |
| 6,9%                    | 6,2%                | 86,9%          |
| 9,1%                    | 5,9%                | 85,0%          |
| 8,3%                    | 6,3%                | 85,4%          |
| 6,9%                    | 3,6%                | 89,5%          |

|                     |
|---------------------|
| CONSIGLIO REGIONALE |
|---------------------|

|      |      |       |
|------|------|-------|
| 6,0% | 3,5% | 90,5% |
|------|------|-------|

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**APRILE 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 8,2%                    | 7,6%                | 84,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 9,5%                    | 6,6%                | 83,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 10,7%                   | 6,2%                | 83,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 9,3%                    | 7,1%                | 83,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 10,6%                   | 5,7%                | 83,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 11,4%                   | 6,1%                | 82,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 8,6%                    | 6,8%                | 84,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 12,4%                   | 5,7%                | 81,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 9,9%                    | 7,0%                | 83,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 10,6%                   | 7,2%                | 82,2%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 8,0%                    | 2,8%                | 89,2%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 8,1%                    | 4,9%                | 87,0%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**MARZO 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 |
|-------------------------------------------------------------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  |

| Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------|---------------------|----------------|
| 6,1%                    | 6,9%                | 87,0%          |
| 7,8%                    | 7,2%                | 85,0%          |
| 7,2%                    | 7,4%                | 85,4%          |
| 6,5%                    | 8,4%                | 85,1%          |
| 6,5%                    | 8,0%                | 85,5%          |
| 7,7%                    | 7,2%                | 85,1%          |
| 5,1%                    | 5,8%                | 89,1%          |
| 6,4%                    | 8,2%                | 85,4%          |
| 7,2%                    | 6,7%                | 86,1%          |
| 7,4%                    | 5,8%                | 86,8%          |
| 7,6%                    | 4,8%                | 87,6%          |

|                     |
|---------------------|
| CONSIGLIO REGIONALE |
|---------------------|

|      |      |       |
|------|------|-------|
| 7,6% | 5,5% | 86,9% |
|------|------|-------|

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**FEBBRAIO 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 6,1%                    | 7,2%                | 86,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 7,4%                    | 8,6%                | 84,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 6,8%                    | 5,4%                | 87,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 7,1%                    | 7,9%                | 85,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 7,0%                    | 6,6%                | 86,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 7,6%                    | 6,9%                | 85,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 6,6%                    | 5,6%                | 87,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 6,8%                    | 8,1%                | 85,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 6,4%                    | 6,3%                | 87,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 7,4%                    | 6,8%                | 85,8%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 9,2%                    | 6,6%                | 84,2%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 7,3%                    | 6,9%                | 85,8%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**GENNAIO 2010**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 |
|-------------------------------------------------------------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  |

| Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------|---------------------|----------------|
| 13,4%                   | 5,8%                | 80,8%          |
| 11,7%                   | 7,8%                | 80,5%          |
| 14,1%                   | 4,7%                | 81,2%          |
| 10,9%                   | 6,8%                | 82,3%          |
| 13,1%                   | 7,4%                | 79,5%          |
| 11,0%                   | 6,3%                | 82,7%          |
| 13,3%                   | 6,2%                | 80,5%          |
| 12,4%                   | 6,8%                | 80,8%          |
| 12,5%                   | 5,8%                | 81,7%          |
| 11,8%                   | 7,8%                | 80,4%          |
| 11,7%                   | 3,5%                | 84,8%          |

|                     |
|---------------------|
| CONSIGLIO REGIONALE |
|---------------------|

|       |      |       |
|-------|------|-------|
| 10,5% | 7,0% | 82,5% |
|-------|------|-------|

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**DICEMBRE 2009**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 18,4%                   | 5,2%                | 76,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 16,3%                   | 6,4%                | 77,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 14,8%                   | 4,2%                | 81,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 15,5%                   | 6,0%                | 78,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 14,9%                   | 7,1%                | 78,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 15,7%                   | 6,8%                | 77,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 16,6%                   | 6,4%                | 77,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 17,7%                   | 6,3%                | 76,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 17,2%                   | 6,2%                | 76,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 16,6%                   | 5,7%                | 77,7%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 12,9%                   | 3,0%                | 84,1%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 11,8%                   | 5,1%                | 83,1%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**NOVEMBRE 2009**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 3,6%                    | 9,8%                | 86,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 4,5%                    | 8,6%                | 86,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 4,7%                    | 6,9%                | 88,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 3,3%                    | 8,7%                | 88,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 4,6%                    | 8,8%                | 86,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 4,8%                    | 8,1%                | 87,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 5,2%                    | 9,6%                | 85,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 4,8%                    | 6,0%                | 89,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 4,1%                    | 6,8%                | 89,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 5,4%                    | 7,7%                | 86,9%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 5,4%                    | 4,3%                | 90,3%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 4,4%                    | 5,0%                | 90,6%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**OTTOBRE 2009**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 3,3%                    | 7,8%                | 88,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 5,7%                    | 6,3%                | 88,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 4,3%                    | 4,8%                | 90,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 3,0%                    | 6,2%                | 90,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 4,5%                    | 6,5%                | 89,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 5,3%                    | 6,6%                | 88,1%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 4,0%                    | 6,8%                | 89,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 4,9%                    | 6,7%                | 88,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 4,4%                    | 7,3%                | 88,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 4,9%                    | 5,5%                | 89,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 5,7%                    | 2,4%                | 91,9%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 4,9%                    | 5,0%                | 90,1%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**SETTEMBRE 2009**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 10,5%                   | 7,6%                | 81,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 12,6%                   | 6,5%                | 80,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 12,6%                   | 5,8%                | 81,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 8,9%                    | 5,4%                | 85,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 11,0%                   | 6,3%                | 82,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 10,7%                   | 6,3%                | 83,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 10,1%                   | 7,0%                | 82,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 11,8%                   | 5,6%                | 82,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 10,9%                   | 6,4%                | 82,7%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 11,4%                   | 5,2%                | 83,4%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 8,4%                    | 2,5%                | 89,1%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 6,6%                    | 4,3%                | 89,1%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**AGOSTO 2009**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 30,3%                   | 5,3%                | 64,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 30,4%                   | 5,7%                | 63,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 31,6%                   | 6,2%                | 62,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 25,7%                   | 8,8%                | 65,5%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 32,7%                   | 5,5%                | 61,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 25,2%                   | 4,6%                | 70,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 25,8%                   | 5,4%                | 68,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 24,4%                   | 5,0%                | 70,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 27,3%                   | 6,7%                | 66,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 24,7%                   | 4,7%                | 70,6%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 27,7%                   | 3,0%                | 69,3%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 38,8%                   | 3,7%                | 57,5%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.21 L.69/2009**
**LUGLIO 2009**

| Segreterie della Giunta Regionale                                 | Tasso assenza per ferie | Tasso altre assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE                          | 18,8%                   | 5,2%                | 76,0%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AFFARI GENERALI <sup>(1)</sup>               | 22,4%                   | 5,2%                | 72,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE BILANCIO E FINANZA                           | 19,4%                   | 4,0%                | 76,6%          |
| SEGRETERIA REGIONALE CULTURA                                      | 19,6%                   | 3,6%                | 76,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE INFRASTRUTTURE E MOBILITA'                   | 18,3%                   | 5,3%                | 76,4%          |
| SEGRETERIA REGIONALE AMBIENTE E TERRITORIO                        | 17,1%                   | 5,0%                | 77,9%          |
| SEGRETERIA REGIONALE LAVORI PUBBLICI                              | 13,7%                   | 4,5%                | 81,8%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SETTORE PRIMARIO                             | 19,2%                   | 4,6%                | 76,2%          |
| SEGRETERIA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE ISTRUZIONE E FORMAZIONE | 15,3%                   | 6,4%                | 78,3%          |
| SEGRETERIA REGIONALE SANITA' E SOCIALE                            | 20,6%                   | 3,9%                | 75,5%          |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE <sup>(2)</sup>                  | 16,6%                   | 3,5%                | 79,9%          |
| CONSIGLIO REGIONALE                                               | 18,3%                   | 5,1%                | 76,6%          |

*Note:*

1) Comprende Avvocatura regionale

2) Comprende Gabinetto del Presidente e Ufficio Stampa