

## Presentazione

*L'utilizzo di capitali privati per il finanziamento degli investimenti pubblici sta diventando una esigenza sempre più diffusa tra le amministrazioni e le aziende pubbliche come conseguenza delle ristrettezze finanziarie e dei vincoli posti dal contenimento del debito pubblico.*

*Molte amministrazioni aggiudicatrici avviano operazioni di Partnership con gli operatori privati per catalizzare capitali e per far leva sull'efficienza e la capacità di innovazione del settore privato.*

*Tuttavia la complessità del partenariato pubblico privato per il finanziamento, la realizzazione e la gestione degli investimenti pubblici impone l'adeguamento delle competenze professionali degli operatori delle stazioni appaltanti, al fine di poter strutturare, negoziare e gestire le operazioni di PPP in modo da tutelare e perseguire efficacemente l'interesse pubblico e di garantire al contempo l'efficienza delle operazioni e gli equilibri di finanza pubblica.*

*Il NUVV della Regione del Veneto ha avviato a partire dal 2002 percorsi di formazione al fine di supportare in modo attivo gli Enti Locali nello sviluppo di adeguate competenze giuridiche, economico, finanziarie e manageriali per affrontare in modo corretto lo sviluppo di operazioni di Partnership pubblico-privato.*

*Dopo le ultime due edizioni di percorsi di formazione base, con la collaborazione di SDA Bocconi, la Scuola di Management dell'Università Bocconi, con il coordinamento della Prof. Veronica Vecchi, nel periodo maggio - giugno 2014, verrà realizzato un percorso specialistico per approfondire la conoscenza sulle modalità di applicazione del PPP a settori specifici, di primario interesse per gli Enti Pubblici del Veneto.*

*Questo progetto è supportato da un percorso di e-learning di base, a breve disponibile sul sito del NUVV.*

**Avv. Paola Noemi Furlanis**

Direttore Sezione Coordinamento Commissioni (VAS VINCA NUVV)

## Programma

### Prima giornata

**Venerdì 9 maggio 2014**

**Ore 10,00 - 14,00**

Docenti: **Avv. Velia Maria Leone**  
**Prof. Veronica Vecchi**

#### ***“La nuova direttiva sulle Concessioni”***

*La nozione di concessione: l'alea imprenditoriale, il rischio operativo e l'applicazione alle operazioni a tariffazione sulla PA e sull'utenza.*

*Focus sulla concessione di servizi, anche alla luce dell'art. 278 del Regolamento.*

### Seconda giornata

**Venerdì 16 maggio 2014**

**Ore 10,00 - 14,00**

Docente: **Prof. Veronica Vecchi**

#### ***“PPP e investimenti in sanità”***

*Le principali forme contrattuali - concessione di costruzione e gestione, concessione di servizi, appalti misti per l'approvvigionamento e la gestione di servizi tecnologici, il leasing.*

*Valutazioni di fattibilità, convenienza e sostenibilità.*

### Terza giornata

**Venerdì 6 giugno 2014**

**Ore 10,00 - 14,00**

Docente: **Prof. Giacomo Morri**

#### ***“Valorizzazione e dismissione del patrimonio immobiliare”***

*Strategie, strumenti, criticità. Modelli di valorizzazione e dismissione attraverso operazioni di PPP.*

### Quarta giornata

**Venerdì 13 giugno 2014**

**Ore 10,00 - 14,00**

Docenti: **Dott. Niccolò Cusumano**  
**Prof. Veronica Vecchi**

#### ***“PPP per gli investimenti energetici”***

*Come applicare il PPP per interventi di risparmio energetico su edifici e illuminazione pubblica.*

### Quinta giornata

**Venerdì 27 giugno 2014**

**Ore 10,00 - 14,00**

Docente: **Prof. Veronica Vecchi**

#### ***“Finanziabilità degli investimenti pubblici: analisi di casi.***

***L'impact Investing e la finanza sociale a sostegno del PPP”.***

## Docenti

### **Veronica Vecchi**

*Responsabile scientifico del percorso.  
Professore di Public Management presso SDA Bocconi. Coordinatrice dell'Osservatorio sulle Partnership Pubblico Privato dell'Università Bocconi. Direttore Formazione Open Market segmento PA, SDA Bocconi. Responsabile Prodotti Internazionali Area Public Policy & Management SDA Bocconi. Director Executive Education MISB Bocconi, Mumbai.*

### **Velia Maria Leone**

*Avvocato comunitarista - Studio Legale - Leone & Associati. Docente in materia di PPP, appalti, concessioni, servizi pubblici presso, tra le altre: Scuola Nazionale dell'Amministrazione, SDA Bocconi, Università di Tor Vergata, Università di Trento. Membro dell'Osservatorio sugli appalti dell'Università di Trento.*

### **Giacomo Morri**

*Professore di Finanza Immobiliare presso SDA Bocconi. E' stato Direttore del Master in Real Estate di SDA Bocconi (2010 - 2012).*

### **Niccolò Cusumano**

*Docente di Public Management presso SDA Bocconi. Ricercatore presso lo IEFE, il Centro di Ricerca dell'Università Bocconi sull'Economia Energetica e Ambientale.*

### **La partecipazione è gratuita.**

Iscrizione esclusivamente a mezzo e-mail:  
[coordinamento.commissioni@regione.veneto.it](mailto:coordinamento.commissioni@regione.veneto.it)  
entro il **15 aprile 2014**



REGIONE DEL VENETO

giunta regionale

*Il Nucleo di Valutazione e Verifica degli  
Investimenti Pubblici (NUVV)*

## **Corso di formazione manageriale**

*Percorso  
specialistico per il  
finanziamento, la  
realizzazione e la  
gestione di  
investimenti  
pubblici*

**Segreteria Organizzativa**  
**Sezione Coordinamento Commissioni**  
**Nucleo di Valutazione e Verifica degli**  
**Investimenti Pubblici**  
[coordinamento.commissioni@regione.veneto.it](mailto:coordinamento.commissioni@regione.veneto.it)  
Tel. 041-279 4446-4438  
<http://www.regione.veneto.it/web/vas-via-vinca-nuvv/formazione>

Palazzo della Regione  
Fondamenta Santa Lucia  
Cannaregio, 23  
30121 Venezia  
Sala Polifunzionale 2° piano