

Riflessi di una corretta codifica delle SDO sulla gestione del budget

Relatore: dott. Alberto Pasdera

Verona, 16 aprile 2010



La SDO, correttamente codificata, è uno dei fattori più importanti anche per il miglioramento dell'analisi gestionale, poiché contribuisce:

**alla corretta determinazione
dei costi degli episodi
di ricovero e
dei costi standard per DRG**

**alla formulazione di budget
che permettano delle
valutazioni coerenti
(ovvero che mettano in
relazione i costi con le attività
in modo corretto)**



I 4 elementi necessari per la determinazione dei costi per episodio di ricovero

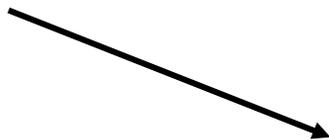
Il valore degli aggregati dei costi di una unità diagnosi e cura

Contabilità dei costi



La ripartizione dei costi per attività (reparto, sala operatoria, ambulatorio, ecc.)

Analisi organizzativa (Kaplan-West)



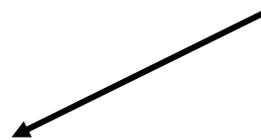
La definizione dell'oggetto di costo: l'episodio di ricovero

SDO



Le determinanti di costo (driver) per ripartire i costi di un'attività tra i ricoveri

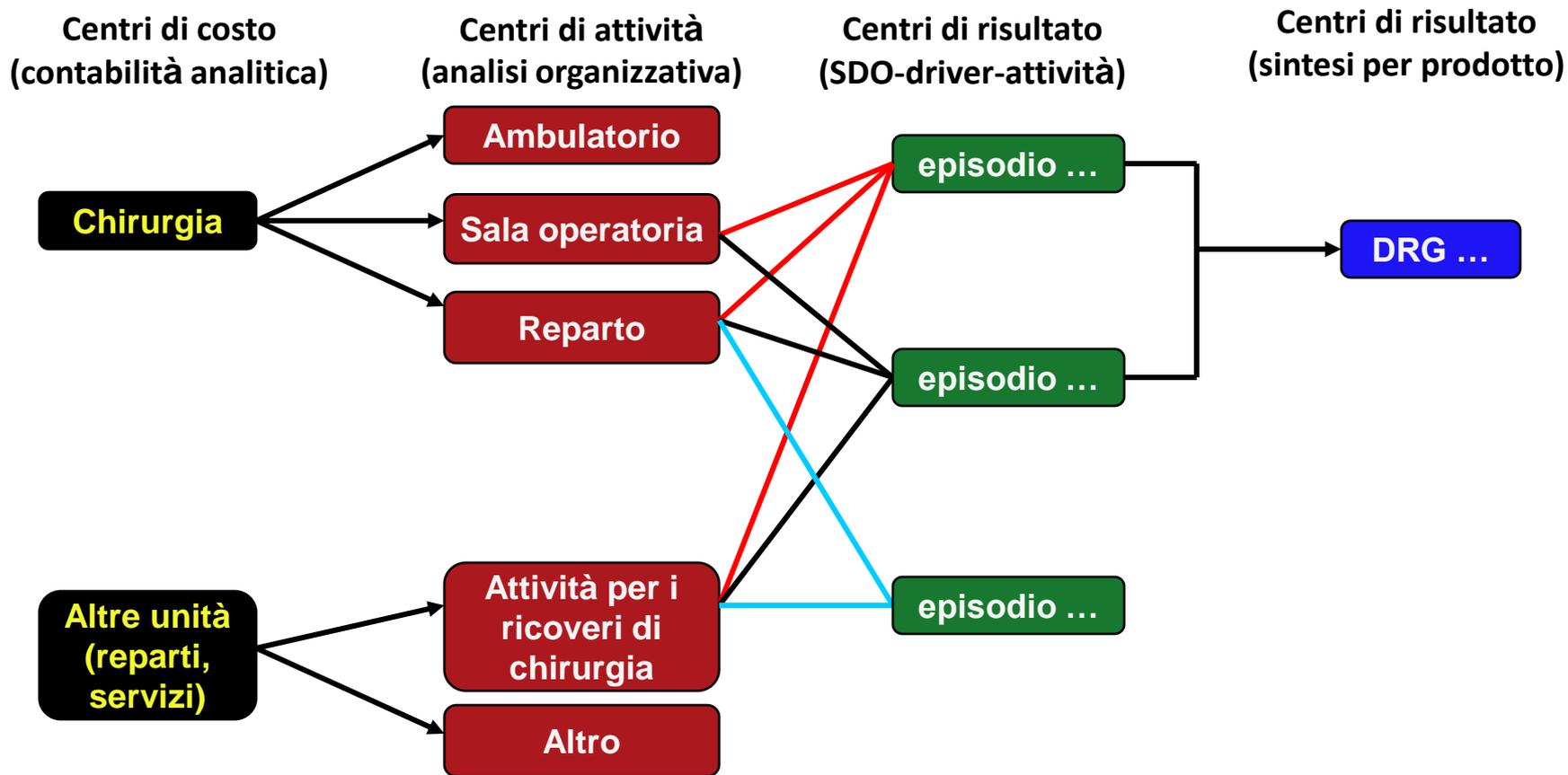
Driver (Sala operatoria, esami di laboratorio, CIHI, ecc.)



Costo dell'episodio di ricovero



L'assegnazione dei costi all'oggetto di costo



Caratteristica: porre l'utente ricoverato al centro dell'attenzione



Il costo di due episodi di ricovero aventi lo stesso DRG (DRG191-Int. su pancreas, fegato e shunt con CC)

dati SDO episodio A

dati SDO episodio B

Diagnosi: tumori maligni secondari del fegato; insuff. polmon. succ.; tumori maligni colon; shock postoperatorio; tumori benigni pancreas; complicazioni gastrointestinali	Diagnosi: tumori maligni primitivi fegato; cirrosi epatica alcolica	
Procedure: lobectomia fegato; ventilaz. mecc. cont.; altra esciss./demoliz. pancreas; splenectomia tot.; emicolectomia sx	Procedure: epatectomia parziale	
GG. di ricovero: 26 (18 in chirurgia e 8 in rianimazione)	GG. di ricovero: 22 in chirurgia	
COSTI ATTIVITA'	episodio A	episodio B
Degenza in Chirurgia	9.947	7.329
Degenza in rianimazione	14.468	0
Sala operatoria	16.406	6.254
Laboratorio / Anatomia Patologica	920	556
Radiodiagnostica	453	198
Servizi da altre unità diagnosi/cura	2.488	644
TOTALI COSTI SPECIFICI	44.682	14.981



COSTI STANDARD:Il quadro normativo

La legge n°133 del 6 agosto 2008 ha profondamente innovato il quadro gestionale della sanità relativamente ai meccanismi di definizione delle tariffe e dell'allocazione delle risorse

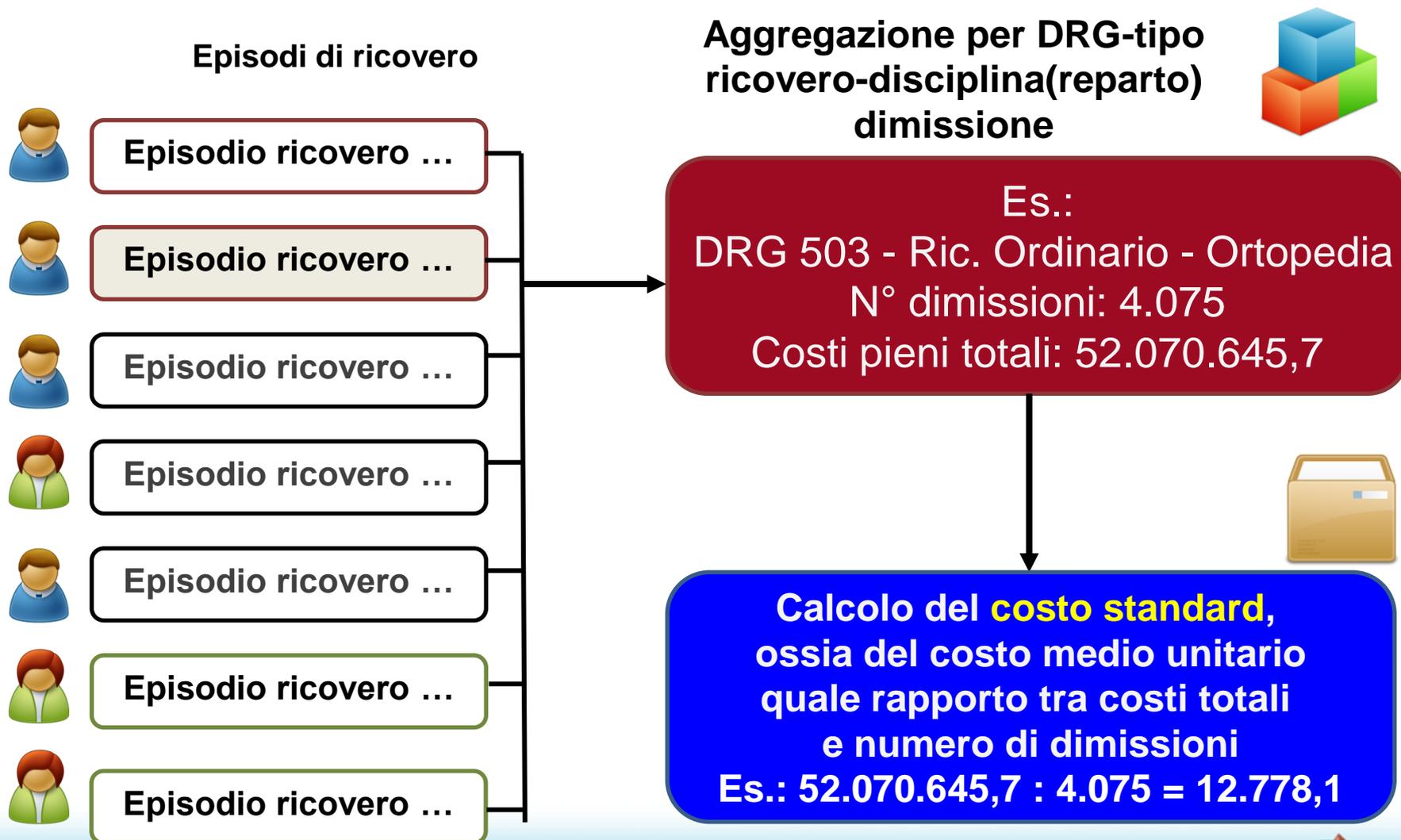
Costo standard : parametro che individua il consumo di risorse per prodotto“calcolato sulla base di strutture selezionate secondo criteri di efficienza, appropriatezza, qualità” (art. 79, comma 1-quinquies)

Caratteristiche fondamentali:

- è calcolato “sul campo” e non “a tavolino”;**
- rappresenta un costo-obiettivo medio unitario e non globale;**
- rappresenta lo strumento fondamentale per il superamento della spesa storica**



Il processo dei costi standard: l'aggregazione degli episodi di ricovero



Il budget per spesa

Variabili gestionali	Obiettivo(O) anno 2009	Risultato(R) anno 2009	Scostamento (O-R)	
			Importo	%
Spesa totale	4.600.000	4.800.000	-200.000	-4,3

Vantaggi: è semplice

Svantaggi: non tiene conto di cosa si fa



Il budget per spesa/produzione

Variabili gestionali	Budget anno 2010	Consuntivo anno 2010	Scostamento (Budget-Consuntivo)	
			Importo	%
Spesa totale	4.600.000	4.800.000	+200.000	+4,3
Produzione(pesi DRG)	1.100	1.105	+5	+0,5
Spesa/produzione	4.181,8	4.343,9	+162,1	+3,9

Tiene conto solo dei dimessi dal proprio reparto.

Non tiene conto:

- dei pazienti ricoverati nel proprio reparto ma dimessi da altri;***
- dei pazienti operati dalla propria unità ma dimessi da altri;***
- della differenza di costo tra pazienti facenti parte dello stesso DRG;***
- delle incongruenze relative ai “pesi” DRG;***
- del rapporto tra costi delle attività e “produzione” relativa.***



Il budget per attività

Attività	N° casi	Importi	% su S
Dimessi	1.000	2.100.000	42,5
Pazienti dimessi da altre u.o.	200	390.000	7,9
Sala op. per dimessi da reparto	700	1.140.000	23,1
Sala op. per dimessi da altre u.o.	200	400.000	8,1
Attività per degenti in altre u.o.		160.000	3,2
Ambulatorio x esterni		250.000	5,1
Pronto Soccorso		500.000	10,1
TOTALI STANDARD (S)		4.940.000	100,0
TOTALI COSTI (C)		4.800.000	97,2
RISULTATO (S-C)		140.000	2,8



Il budget per attività

Attività	Costi	Standard	Scostam.	scost. in %
Dimessi	2.000.000	2.100.000	+100.000	+5
Pazienti dimessi da altre u.o.	400.000	440.000	+40.000	+10
Sala operatoria	1.500.000	1.440.000	-60.000	-4
Attività per degenti in altre u.o.	100.000	140.000	+40.000	+40
Ambulatorio x esterni	300.000	250.000	-50.000	-16,7
Pronto Soccorso	500.000	500.000	+0	+0
TOTALI	4.800.000	4.870.000	+70.000	+1,5



Il sistema di valutazione: gli indicatori di scostamento

CENTRO DI RESPONSABILITA': Chirurgia generale – Ospedale di - ANNO 2010						
CENTRO DI RISULTATO: DRG						
N° dimessi: 24 N° dimessi con intervento chirurgico in sala operatoria: 24 N° accessi da PS: 5						
INDICI / INDICATORI	TOTALE DIMESSI			RICOVERO MEDIO UNITARIO		
	Effettivi	Standard	Scostam.	Effettivi	Standard	Scostamenti
Personale medico in reparto	34.596,233	36.240,766	+1.644,533	1.441,510	1.510,032	+68,522
Personale infermieristico in reparto	63.244,674	71.818,860	+8.574,186	2.635,195	2.992,453	+357,258
Altro personale in reparto	5.737,329	6.561,317	+823,988	239,055	273,388	+34,333
Farmaci reparto	15.374,580	14.442,528	-932,052	640,608	601,772	-38,836
Presidi sanitari/chirurgici reparto	5.487,873	4.971,531	-516,342	228,661	207,147	-21,514
Altri costi alberghieri/vari reparto	10.654,248	12.057,724	+1.403,476	443,927	502,405	+58,478
Degenza in altre unità org.	3.328,374	9.280,857	+5.952,483	138,682	386,702	+248,020
Sala operatoria	67.714,501	77.110,361	+9.395,860	2.821,438	3.212,932	+391,494
Laboratorio	11.700,617	15.040,564	+3.339,947	487,526	626,690	+139,164
Radiologia	6.001,819	7.838,703	+1.836,884	250,076	326,613	+76,537
Rianimazione	30.086,033	37.468,905	+7.382,872	1.253,585	1.561,204	+307,620
Servizi da altre unità org.	20.925,667	21.498,060	+572,393	871,903	895,753	+23,850
Totale costi specifici	274.851,94	314.330,176	39.478,228	11.452,165	13.097,091	+1.644,926

