



## Le strutture di governo regionale e gli ambiti delle aziende ulss

L'obiettivo generale è rendere omogeneo e flessibile il sistema. Come? Rafforzando il ruolo guida della Segreteria Regionale Sanità e Sociale nei confronti delle Aziende ULSS e delle Aziende Ospedaliere. La Segreteria provvederà a individuare forme di raccordo con l'Agenda regionale per i servizi socio sanitari per la condivisione delle attività. L'approccio di gestione è quello di una *Regione Holding* e di Aziende ULSS autonome, ma fortemente legate alla capogruppo tramite processi di delega e di vigilanza gestionale ed economica. Compito della Regione sarà raggiungere livelli sempre più elevati con riguardo: *all'introduzione delle soluzioni organizzative meno costose e alla destinazione delle risorse regionali alle attività più appropriate per i cittadini*, interpretando il sistema sanitario come un network di aziende cioè come un aggregato di soggetti territoriali e centrali volti alla coproduzione di risultati. Il governo del sistema deve coinvolgere anche i Centri Regionali di Riferimento che saranno orientati nel loro agire dalla Segreteria. La scommessa è quella di attivare **economie di scala** ed **economie di condivisione**. Una nuova identificazione territoriale delle ULSS con la priorità di ricondurle ad una dimensione provinciale costituirebbe una valida risposta all'esigenza di servizi qualitativamente e quantitativamente efficaci ed efficienti. A livello di **area vasta** le Aziende collaborano e si integrano tra loro attraverso modelli quali: *accordi generali tra aziende contigue e comunque appartenenti alla stessa provincia, linee progettuali in grado di coinvolgere più aziende, strutturazione di dipartimenti interaziendali, accordi integrativi su funzioni di livello regionale*. Tali strumenti consentono di sviluppare ulteriormente scopi comuni a livello di pianificazione strategica, di coordinare attività in alcuni ambiti sanitari, di formazione del personale e di gestione di rapporti con le Università e con le Aziende Ospedaliere, di guidare alcune funzioni nell'area dei servizi al fine di giungere ad innovazioni gestionali.